

## 德昌電機控股有限公司 2001 中期業績報告

### 目 錄

財務報告	1
中期股息	2
暫停過戶登記	2
業務回顧	2
財務回顧	5
董事權益	8
優先購買權	9
主要股東	9
購買、出售或贖回公司股份	10
審核委員會	10
最佳應用守則	10
簡明綜合損益表	11
簡明綜合資產負債表	12
簡明綜合現金流量表	13
簡明已確認損益報表	14
賬項附註	15

## 二零零一年中期業績報告

本公司董事會宣佈：截至二零零一年九月三十日止六個月內，未經審核之綜合股東應佔溢利為60,057,000美元，每股盈利為1.6美仙。

### 財務報告

截至二零零一年九月三十日止之六個月，未經審核之綜合損益表以及二零零零年同期之比較數字詳列如下：

#### 簡明綜合損益表

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
營業額	<b>371,523</b>	395,206
營業溢利	<b>71,693</b>	87,223
融資成本	<b>(245)</b>	(259)
所佔共同控制實體/聯營公司溢利減虧損	<b>(3,373)</b>	116
除稅前溢利	<b>68,075</b>	87,080
稅項	<b>(8,017)</b>	(6,817)
除稅後溢利	<b>60,058</b>	80,263
少數股東權益	<b>(1)</b>	(1)
股東應佔溢利	<b>60,057</b>	80,262
中期股息	<b>14,130</b>	14,130
每股盈利(美仙)	<b>1.6</b>	<b>2.2</b>
每股股息(美仙)	<b>0.38</b>	<b>0.38</b>

附註：

- 每股盈利乃根據股東應佔溢利60,057,000美元(二零零零年:80,262,000美元)以及已發行股份3,673,788,920(二零零零年:3,673,788,920)股計算。
- 本集團截至二零零一年九月三十日止六個月未經審核之業績包括簡明綜合損益表、簡明綜合現金流量表、簡明已確認損益報表及於二零零一年九月三十日結算之簡明綜合資產負債表連同有關附註，載於本報告第十一至二十四頁。

## 中 期 股 息

董事會於二零零一年十二月十一日公佈將於二零零二年一月四日派發中期股息每股零點三八美仙（相等於港幣三仙）（二零零零年：每股零點三八美仙或港幣三仙）予二零零一年十二月三十一日登記在股東名冊內所有股份持有人。

## 暫 停 過 戶 登 記

本公司於二零零一年十二月三十一日至二零零二年一月三日（首尾兩天包括在內），暫停辦理股東過戶登記手續。

為合資格收取開派之中期股息，凡未過戶之股票必須連同股票轉讓書，於二零零一年十二月二十八日下午四時正前，送達本公司股票過戶登記處，香港皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓香港中央證券登記有限公司（請勿送往百慕達之股票過戶登記處），辦妥過戶登記手續。

## 業 務 回 顧

### 概 覽

截至二零零一年九月三十日止六個月，德昌電機銷售總額下跌百分之六至三億七千二百萬美元。

由於北美及歐洲經濟放緩，不少德昌電機的客戶減少存貨及押後訂單，令本公司幾乎所有產品需求偏軟，銷售額因而下跌。美國九一一恐怖襲擊令到本已疲弱的市況越趨艱難。

### 投 資 未 來

德昌電機一向致力投資於增長前景理想及能夠提升本集團精密馬達業務之競爭優勢之業務。此外，本集團亦繼續緊貼美國及歐洲製造商的長遠發展，把握其外判微型馬達及馬達系統製造之業務機會。德昌電機於華南設有生產設施，善用其低成本供應之優勢配合上述策略。

於二零零一年七月，本集團以一千二百五十萬美元代價向Textron Automotive Company收購其Kautex Textron部門的電動馬達零件業務若干製造資產。該部門於美國新罕布夏州內曼徹斯特之業務主要為汽車第一層供應商製造油泵電樞及定速控制定子，年銷售額預計約一千六百萬美元。根據有關過渡服務協議，Kautex Textron於曼徹斯特廠房之僱員將協助德昌電機生產定子及電樞數個月，待本集團將生產設施遷往其墨西哥及中國廠房。生產設施之遷移工作預期將於本年下半年度完成。

於二零零一年八月，本集團以一千一百七十萬美元代價收購ArvinMeritor輕型汽車系統部門的汽車電動座椅馬達製造業務若干資產。ArvinMeritor於法國Esson、墨西哥

Queretaro 及美國田納西州 Gordonsville 等廠房製造座椅馬達，每年銷售額約達五千萬美元。ArvinMeritor 根據有關的承判、供應及過渡協議出任德昌電機之製造分判商，以確保繼續向客戶供應馬達，同時，本集團亦作出安排，將該項業務合併於中國沙井製造中心。預期將於二零零二年中完成將生產設施遷往中國。

截至二零零一年九月三十日止六個月，上述兩項新收購項目之銷售貢獻為一千三百萬美元，而其足六個月期之銷售將會計入本集團下半財政年度之業績中。倘若不包括 Textron 及 ArvinMeritor 之收購，本集團銷售總額約為三億五千八百萬美元，較二零零零年同期下跌百分之九。

## 營運表現

### 銷售概覽

儘管受到全球經濟放緩的廣泛影響，德昌電機不同產品及不同營業地區的銷售表現各有不同。

於財政年度上半年，汽車部門的銷售較為平穩。相反，商業馬達部門若干主要業務自二零零零年上半年度的高銷售記錄大幅下滑，特別是電動工具及商業器材／個人護理產品。

就營業地區而言，本集團於各地區的銷售均告下降。歐洲、北美洲及香港／中國之銷售各下跌約百分之五，而亞太區的銷售則下跌近百分之十六，主要原因是商業器材客戶之生產基地設於亞太區，故向該等客戶作出的銷售錄得雙位數字跌幅。

撇除 Textron 及 ArvinMeritor 銷售外，北美洲及歐洲的銷售分別下跌百分之十三及百分之七。

### 汽車配件部門

汽車配件部門之銷售總額上升百分之零點四至二億二千一百萬美元。汽車配件部門包括 Automotive Motors Hong Kong、歐洲 Gate S.p.A.（「Gate」）及北美洲 Johnson Electric Automotive Motors（「JEAM」）。

Automotive Motors Hong Kong 乃以香港為基地的核心汽車微型馬達業務，其銷售下跌百分之四至六千四百萬美元，而銷售量則輕微下跌百分之一。新產品如電子風門控制器及倒後鏡調較器持續增長，大大抵銷了比較成熟產品需求逐漸放緩的影響。

計及最近收購項目 Textron 及 ArvinMeritor 後，銷售上升百分之十五至七千七百萬美元。由於該業務的大部分生產線將遷往本集團位於中國沙井的生產中心，故該等收購項目之銷售工作將由 Automotive Motors Hong Kong 負責。

Gate 於歐洲的銷售持續穩健上升百分之三至九千萬美元，而銷售量則上升百分之十四。

JEAM 於北美洲的銷售下跌百分之十八至五千三百萬美元，而銷售量則下跌百分之十五，其中原因為美國用於園藝設備及船外舷引擎的起動馬達銷售下跌百分之二十。此外，JEAM 於本財政年度上半年大部分時間，均在進行大型重組計劃，結束在密西西比州哥倫布的生產廠房，並將其生產線遷往中國及墨西哥的德昌電機廠房，以提昇其長期競爭力。

#### 商業馬達部門

電動工具業務的銷售下跌百分之二十六至四千三百萬美元，而銷售量則下跌百分之十三，下跌之主要原因為最終用戶的需求放緩，以及德昌電機的美國及歐洲客戶調整存貨數量。

家用電器業務的銷售下跌百分之四至五千六百萬美元，而銷售量則下跌百分之七。地板護理產品之銷售持續增長接近百分之三十，然而，小型廚房電器（包括攪拌器、攪和器及開罐刀）的銷售下跌，抵銷了該等升幅。由於地板護理產品佔銷售的比例進一步上升，我們預期家用電器業務的銷售表現將於日後有所改善。

商業器材及個人護理產品業務的銷售下跌百分之十五至四千三百萬美元，而銷售量則下跌百分之十。由於需求遠低於二零零零年水平，打印機產品的銷售下跌百分之十七。個人護理產品方面，若干新產品（包括電動牙刷及玩具）有穩健增長，然而，電風筒生產商所用微型馬達銷售額卻下跌，抵銷該等增長。

影音設備業務的銷售上升百分之十四至九百萬美元，而銷售量亦上升百分之二十八。於二零零零年七月與日本電產設立的合營企業仍處於發展初期，相信在下個財政年度前，該項業務的銷售對本集團整體業務不會有重大影響。

#### 企業資源規劃（「ERP」）

約一年前，本集團宣佈決定與Oracle Corporation 旗下公司Oracle Greater China 合作，於集團內轉行ERP系統。

就直至目前ERP項目的進度而言，預期供應鍊管理及財務管理將可如期於本財政年度內完成。訂單管理則將於二零零二年三月開始推行。ERP項目的目標是在未來數年提高營運效率，以緊貼市場趨勢。

#### 人力資源投資

於二零零一年九月三十日，本集團合共聘用逾二萬三千名全職僱員，包括合約生產工人。本集團提供具競爭力的薪酬待遇及各種適合當地勞動市場的福利計劃。

組織發展將為集團來年人力資源計劃之重要一環。我們正修訂表現評審制度，著眼於學習及個人發展，並已制訂一系列主要領導才能基準，據此就行為及文化變革奠定標準。

德昌大學於一九九八年成立，現有六家學院，提供廣泛的職業及技術培訓課程。德昌大學工程理學碩士學位課程已踏入第二個年頭，預期來年將誕生第一批畢業生。我們將繼續致力擴闊德昌大學所提供的課程種類，透過員工不斷學習的信念，為本集團打開成功之門。

本集團將繼續關注環境、健康及安全問題，全力於其經營的國家盡其集團公民的責任。

## 前景

展望將來，大部分宏觀經濟指標均預測，現時全球經濟不景氣將持續至二零零二年，而本集團亦預期，短期內的業務環境將仍充滿挑戰。

就二零零一 / 零二財政年度整體而言，本公司預期，來自新收購項目的銷售貢獻及我們新產品的增長將有助舒緩需求持續疲弱的影響。

我們亦預期將透過管理改善及成本下調的趨勢受惠。首先，結束及遷移密西西比州哥倫布的德昌電機生產工廠將有助向北美市場提供更具成本競爭力的產品。其次，銅鐵商品價格下調減低原材料成本。第三，管理層另已制定數項成本削減措施，從而於不影響價格及品質的情況下達致超卓的盈利水平。

儘管身處前所未見的經濟不明朗時期，我們仍滿懷信心，相信推動長期銷售增長的利好基本因素仍然存在。德昌電機將繼續發揮其在中國生產設施的低成本優勢，並計劃於未來投資於新產品及選定的新收購項目。

本集團相信，德昌電機已處於較有利位置，拓展現時全球生產供應鏈基礎重組所產生的發展商機。我們的資產狀況維持強勁，基本上並無債務負擔，且具備龐大現金儲備。德昌電機股東可充滿信心，一俟市場開始復甦，本集團即於現有競爭優勢的基礎上繼續創建財富。

## 財務回顧

### 業績

股東應佔溢利及每股盈利減少百分之二十五分別至六千萬美元及一點六美仙。

經營溢利減少百分之十八至七千二百萬美元。以香港為基地的核心業務之經營溢利減少百分之二十二，主要由於銷售減少及非固定成本所佔銷售百分比增加。分別位於歐洲的Gate及北美洲的JEAM之經營溢利相對穩定，與去年之二千一百萬美元水平相約。

未計利息及除稅前邊際溢利由百分之二十二點一減少至百分之十九點三，反映銷售減少之影響。然而，與去年下半年度之百分之十九點八未計利息及除稅前邊際溢利並無重大差距。

期內商譽攤銷為二十萬美元。本集團於本財政年度開始採納會計實務準則第30號—企業合併。商譽於二十年期內攤銷。本集團於回顧期內有關收購之政策及商譽詳情載於賬目附註一(丙)及十四內。

共同控制實體／聯營公司之應佔虧損，超過三百萬美元，去年上半年度則為盈利十萬美元。虧損淨額主要源自本集團應佔意大利合營企業Brushless Technology Motors (「BTM」) 虧損一百六十萬美元及日本電產德昌電機合營企業之虧損一百五十萬美元。BTM及日本電產德昌電機合營企業分別於一九九九年十月及二零零零年七月創辦，而該等虧損主要屬開辦性質。本集團已採取積極措施，協助該等合營企業達到預期溢利目標。

倘不計及收購Textron及ArvinMeritor時所購買共值七百萬美元的資產，上半年度之資本開支淨額由去年之二千二百萬美元增加至二千六百萬美元。由於下半年度已採取措施，盡量減少或凍結資本性開支，故全年資本開支增幅料將低於此比率。折舊開支為一千七百萬美元，與去年同期水平相約。

鑑於海外稅項增加，利得稅達八百萬美元，上年度則為七百萬美元。

## 現金流量

本集團之主要流動資金來源仍為經營業務之現金流量淨額。儘管銷售及溢利減少，經營業務之現金淨額增加一千萬美元至七千四百萬美元，主要原因是期內營運資金減少。除稅前溢利減少一千九百萬美元，被應收賬款及預付賬款減少逾一千二百萬美元；應付貨款及其他應付款項增加三百萬美元；及外匯兌換增加八百萬美元所抵銷。

根據每年銷售總額之變動計算，應收貨款還款期由六十五日增加至七十日，主要由於在上半年度所收購的業務其收款期較長。銷售量對存貨量之比例由九點一減少至七點五，主要由於JEAM為準備下半年度將生產工序遷往中國而暫時增加存貨所致。存貨流轉預期將於遷廠完成後回復正常水平，而流動比率已由兩倍改善至二點四倍。

收購Textron及ArvinMeritor支付之款項及向日本電產德昌電機合營企業額外注資導致投資活動之現金流出淨額由上年同期之一千一百萬美元增加至四千五百萬美元。投資回報及融資費用之淨現金流出以及已付稅款與去年上半年度之水平相約，而融資活動之淨現金流量則仍然甚低。現金及等用現金項目總額較二零零零年九月三十日之五千四百萬美元增加百分之二十九至七千萬美元。

## 流動資金及財務資源

本集團的流動資金及財務資源持續穩健，相比去年上半年度期末時的五千七百萬美元，二零零一年九月三十日之現金及其他投資總額增加百分之二十八至七千三百萬美元，本集團並無淨債務。債務總額仍維持於約九百萬美元的低水平。債務總額與資本比率維持於百分之二水平。

本集團的主要融資承擔源自一家美國市場推廣附屬公司就短期商業融資取得五百萬美元的三年循環貸款；及Gate S.p.A.早前獲得的意大利里拉長期貸款合共三百四十萬美元，該等長期貸款享有兩厘至七點九五厘固定優惠利率，以用於研究創新科技等特定用途。日常流動資金及維持資金調動的靈活性，本集團亦由往來銀行取得大筆毋須作出承擔之短期借貸融資，目前毋須大額舉債。

資本開支的資金需求預期能以內部現金流量支付。除了本集團為維持銷售增長而須作出的正常年度資本開支外，本集團現時並無計劃於來年作出重大投資或購入資本資產。

## 財務管理及庫務政策

本集團的財務風險管理由設於香港總部的庫務部負責，該部門須依據最高管理層所批准的政策行事。

除本中期報告所披露者外，有關外匯風險、現金及債務管理之現有資料與最近期刊發之二零零一年年報所披露之資料並無重大變動。

於本半年度，核心微型馬達之銷售（不包括JELI在內），百分之八十二以美元為貨幣單位；百分之十以歐羅或德國馬克為貨幣單位；以日圓結算則佔百分之六。

## 資本架構

本集團擬維持適當之資本與負債比重，確保資本架構穩健。本集團目前現金流量充裕，毋須即時舉債籌資。正如上文所述，本集團於上半年度期末時並無債務淨額。

尚未償還貸款之詳情已於上文引述，並載於賬目附註十一內。按固定息率計算之借款僅約三百四十萬美元。

本集團的借貸主要以美元及港元為貨幣單位。除Gate S.p.A.的意大利里拉貸款合共約三百四十萬美元須承擔外匯風險外，本集團借貸並無承受重大外匯波動風險。

## 重大投資、收購及出售

除本中期報告披露有關收購之承擔及本集團就應佔日本電產德昌電機之股本而支付五百二十萬美元外，本集團於回顧期內並無任何重大投資，而集團架構亦無其他重大變動。



## 股息政策

本集團認為股息派發應長期反映每股盈利之增長，並向股東提供較穩定的股息收入。

有見本集團之發展潛力，本集團目前計劃動用現金儲備，務求隨時把握一切擴展或收購機會。

## 持續經營

根據現有財務預測及可用融資，本集團具備足夠財務資源於可見將來繼續經營業務。因此，於編製財務報表時，本集團繼續採納持續經營基準。

## 董事權益

於二零零一年九月三十日，根據香港證券（披露權益）條例第二十八條之規定而通知本公司有關各董事在本公司及其相聯法團（根據該條例之定義）之股本權益（包括根據該條例第三十一條或附表第一部份視作擁有之權益）或根據該條例第二十九條須記入所述登記冊之權益如下：

姓名	本公司每股面值港幣0.0125元之股份	
	個人權益	其他權益
汪顧亦珍	-	2,190,210,880 <sup>##</sup>
Peter John Wrangham	160,000	-
Peter Stuart Allenby Edwards	-	50,000 <sup>**</sup>
Ian Lorne Thompson Conn	10,000	-

\* 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。

# 股東重疊之股權已列於下文主要股東項內。

\*\* 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除本報告披露外，於二零零一年九月三十日，根據證券（披露權益）條例第二十八條，本公司並無獲通知有任何董事持有本公司及其相聯法團（根據該條例之定義）之股本或債務證券權益（包括根據該條例第三十一條或附表第一部份視作擁有之權益）或根據該條例第二十九條須記入所述登記冊之權益。

本期度內或期末時，本公司及各附屬公司概無簽訂任何有關本公司之業務而本公司董事直接或間接擁有重大權益之重要合約。

根據一九九八年八月十一日由股東通過之德昌電機控股有限公司僱員認股權計劃，董事會可酌情決定授予本公司及附屬公司之全職僱員（包括執行董事在內）認股權以認購公司之股份。至目前為止，尚未有任何僱員獲授予此等認股權。

根據一九九九年七月二十六日由股東通過之德昌電機控股有限公司長期獎勵股份計劃（「獎勵股份計劃」），董事會可酌情決定邀請本公司及附屬公司之全職僱員（包括董事在內）參加獎勵股份計劃，並授出股份予該等合資格僱員。至目前為止，尚未有任何僱員獲授予此等股份。

除上述之僱員認股權計劃及獎勵股份計劃，本公司及各附屬公司本年度並無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

## 優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

## 主要股東

於二零零一年九月三十日，依證券（披露權益）條例第十六（一）條而設置之登記冊紀錄，每位人士於本公司之股本權益如下：

名稱	每股面值港幣0.0125元之股份
Bermuda Trust (Guernsey) Limited	358,972,480
Ansbacher (Bahamas) Limited	887,040,000
HSBC International Trustee Limited	951,539,200
HSBC Investment Bank Holdings B.V.	973,961,200
HSBC Holdings B.V.	973,961,240
HSBC Finance (Netherlands)	973,961,240
HSBC Holdings plc	973,961,240
The Capital Group Companies, Inc.	368,447,352

此等由 Bermuda Trust (Guernsey) Limited 及 Ansbacher (Bahamas) Limited 擁有權益之股份及由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 944,198,400 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文董事權益所述之汪顧亦珍擁有權益之股份內。

HSBC International Trustee Limited 擁有權益之股份乃 HSBC Investment Bank Holdings B.V. 擁有權益股份之一部份；而後者所擁有之股份亦為 HSBC Holdings B.V. 擁有權益股份之一部份；而 HSBC Holdings B.V. 擁有之股份則為 HSBC Finance (Netherlands) 擁有權益股份之全部，又為後者所擁有之股份為 HSBC Holdings plc 擁有權益股份之全部，此等股份均為相同之股份。

除本報告所披露外，於二零零一年九月三十日，根據股東權益登記冊及據董事所知，並無任何人士直接或間接持有或實益擁有佔本公司或（除本公司外）附屬公司百分之十或以上已發行股本之股份，亦無其他根據證券（披露權益）條例第十六（一）條所設存之登記冊而記錄之權益或權利。

## 購 買 、 出 售 或 贖 回 公 司 股 份

本公司於期內並無贖回任何本身之股份。另本公司及各附屬公司亦無購買或出售任何本公司之股份。

## 審 核 委 員 會

審核委員會定期與集團之高層管理人員及外間之核數師舉行會議，以考慮及檢討本集團的財務報表、審核檢討的性質及範圍、內部管控與審核制度的效用。審核委員會之現任成員為 David Wylie Gairns（委員會主席）及 Ian Lorne Thompson Conn。

## 最 佳 應 用 守 則

在本財政期內，本公司遵守香港聯合交易所上市規則附錄十四所載之「最佳應用守則」，惟本公司之部份獨立非執行董事並無指定任期，但根據本公司之公司細則，此等董事須於本公司之股東週年大會上輪值告退及重選連任。

# 簡明綜合損益表

截至二零零一年九月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
營業額	二	371,523	395,206
銷售成本		(248,279)	(259,840)
毛利		123,244	135,366
其他收入		5,166	5,795
分銷及行政費用	三	(56,717)	(53,938)
營業溢利	四	71,693	87,223
融資成本	五	(245)	(259)
所佔共同控制實體/ 聯營公司溢利減虧損		(3,373)	116
除稅前溢利		68,075	87,080
稅項	六	(8,017)	(6,817)
除稅後溢利		60,058	80,263
少數股東權益		(1)	(1)
股東應佔溢利		60,057	80,262
股息	七	48,513	47,750
每股盈利 (美仙)	八	1.6	2.2

# 簡明綜合資產負債表

二零零一年九月三十日結算

	附註	未經審核	
		二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
商譽	十四	14,587	-
物業、廠房及機器設備		245,342	234,287
共同控制實體		22,714	19,506
聯營公司		5,571	7,361
投資證券		9,203	11,136
融資租賃投資		16,034	20,522
遞延稅項資產		34,101	30,752
		<b>347,552</b>	<b>323,564</b>
<b>流動資產</b>			
存貨及在製品		99,008	84,967
應收貨款及其他應收賬款	九	193,889	182,469
其他投資		10,704	11,413
存款及銀行結存		62,744	77,048
		<b>366,345</b>	<b>355,897</b>
<b>流動負債</b>			
應付貨款及其他應付賬款	十	146,774	141,725
長期借款之流動部份	十一	588	547
稅項		5,535	1,333
銀行貸款及透支		2,341	5,136
		<b>155,238</b>	<b>148,741</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>211,107</b>	<b>207,156</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>558,659</b>	<b>530,720</b>
<b>非流動負債</b>			
長期借款	十一	5,826	5,922
其他預提費用		12,734	12,321
遞延稅項負債		9,968	10,924
少數股東權益		3	5
		<b>28,531</b>	<b>29,172</b>
<b>淨資產</b>		<b>530,128</b>	<b>501,548</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	十二	5,925	5,925
儲備	十三	510,073	461,240
擬派股息	七	14,130	34,383
<b>股東權益</b>		<b>530,128</b>	<b>501,548</b>

# 簡明綜合現金流量表

截至二零零一年九月三十日止六個月

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
經營所得之淨現金流入	73,674	63,752
投資回報及融資費用之淨現金流出	(32,590)	(31,942)
已付稅款總額	(8,240)	(8,197)
投資之淨現金流出	(44,871)	(11,265)
融資之淨現金(流出)/流入	(196)	1,615
現金及等同現金項目之(減少)/增加	(12,223)	13,963
年初之現金及等同現金項目	81,794	39,839
九月三十日之現金及等同現金項目	69,571	53,802

## 現金及等同現金項目結餘之分析：

其他投資	9,168	-
存款及銀行結存	62,744	56,391
銀行貸款及透支	(2,341)	(2,589)
	69,571	53,802

# 簡明已確認損益報表

截至二零零一年九月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
附屬公司、聯營公司及共同控制實體 財務報告表換算之滙兌差額	十三	2,906	(4,696)
股東應佔溢利		60,057	80,262
已確認收益總額		62,963	75,566
抵消資本儲備之商譽		-	(4,575)
		62,963	70,991

# 賬項附註

## 一 主要會計政策

此未經審核綜合簡明中期業績（中期業績報告）乃遵照香港會計師公會發出之會計準則第二十五項[中期財務申報]（適用於簡明中期業績報告）及香港聯合交易所上市規則附錄十六之規定編製。

本集團除因採納以下由香港會計師公會頒佈之會計實務準則（此等會計實務準則於二零零一年一月一日或以後開始之會計期間生效）而改變若干會計政策外，於編製此中期業績報告所採用之會計政策及計算方法與編製截至二零零一年三月三十一日止年度之財務報表所用之會計政策相同：

- (甲) **第9號（經修訂）：** 結算日後之事項
- (乙) **第14號（經修訂）：** 租賃（於二零零零年七月一日或以後開始之會計期間生效）
- (丙) **第26號：** 分部報告
- (丁) **第28號：** 撥備、或然負債及或然資產
- (戊) **第29號：** 無形資產
- (己) **第30號：** 企業合併
- (庚) **第31號：** 資產減值
- (辛) **第32號：** 綜合財務報告及附屬公司之投資會計法

下列為本集團採納此等新政策而作出會計政策上的改變：

### (甲) 會計實務準則第9號（經修訂）：結算日後之事項

根據經修訂的會計實務準則第9號，本集團已不再確認於結算日後擬派或宣派之股息為於結算日之負債。此會計政策之改變已追溯及應用至以往期間，故二零零一年三月三十一日報告之末期擬派股息合共34,383,000美元重新列報於股東權益下。

就附註十三所詳載，於二零零零年四月一日之期初盈餘滾存增加33,620,000美元，乃因撥回就先前於二零零零年三月三十一日記錄為負債之二零零零年度擬派末期股息（儘管於結算日後始宣派）之撥備。於二零零一年四月一日之期初盈餘滾存增加34,383,000美元，乃因撥回就先前於二零零一年三月三十一日記錄為負債之二零零一年度擬派末期股息（儘管於結算日後始宣派）之撥備。

該項調整導致於二零零一年三月三十一日流動負債減少34,383,000美元。

由於採納會計實務準則第9號（經修訂），導致使用於二零零一年三月三十一日之資產負債表及損益表，有關股息及年度滾存溢利之標題，亦需要作出修改。

### (乙) 會計實務準則第26號：分部報告

於中期業績報告附註二內，本集團已根據會計實務準則第26號定義披露分部收入及業績。根據本集團之內部財務報告形式，本集團已採用地區分部資料作為報告形式，比較資料亦已提供。



一 主要會計政策 (續)

(丙) 會計實務準則第30號：企業合併

商譽指收購附屬公司 / 聯營公司 / 合營企業所付之收購價多於本集團佔該附屬公司 / 聯營公司 / 合營公司於收購當日之淨資產之公平價。於二零零一年一月一日或之後，因收購而產生之商譽包括在無形資產內，並按估計其使用年期以直線方式作攤銷。而於二零零一年一月一日之前，因收購而產生之商譽則在儲備中扣除。本集團根據會計實務準則第30號可享過渡性安排，此商譽並無作出追溯而須資本化及攤銷。但此商譽若有減值，則須根據會計實務準則第31號「資產減值」而在財務報表中作會計處理。

二 分部資料

集團主要從事微型馬達製造。

以下為主要業務按地區劃分之營業額及營業溢利之分析：

	截至二零零一年九月三十日止六個月			總計 千美元
	亞洲 千美元	歐洲 千美元	美洲 千美元	
營業額	215,166	93,734	62,623	371,523
營業溢利	49,535	17,111	5,047	71,693
融資成本				(245)
所佔共同控制實體/ 聯營公司溢利減虧損	(1,122)	(1,589)	(662)	(3,373)
除稅前溢利				68,075
稅項				(8,017)
除稅後溢利				60,058
少數股東權益				(1)
股東應佔溢利				60,057

	截至二零零零年九月三十日止六個月			總計 千美元
	亞洲 千美元	歐洲 千美元	美洲 千美元	
營業額	242,669	87,829	64,708	395,206
營業溢利	65,291	16,681	5,251	87,223
融資成本				(259)
所佔共同控制實體/ 聯營公司溢利減虧損	73	(234)	277	116
除稅前溢利				87,080
稅項				(6,817)
除稅後溢利				80,263
少數股東權益				(1)
股東應佔溢利				80,262

### 三 分銷及行政費用

	截至九月三十日止六個月	
	二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
分銷費用	16,039	17,369
行政費用	40,678	36,569
	<b>56,717</b>	<b>53,938</b>

### 四 營業溢利

營業溢利已計入及扣除下列各項：

	截至九月三十日止六個月	
	二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
<b>計入</b>		
其他投資及證券投資之淨變現及未變現收益	-	1,103
匯兌收益	307	1,090
<b>扣除</b>		
自置固定資產折舊	18,367	18,588
租用固定資產折舊	22	19
減：列入建造中機器之資本項目	(1,019)	(1,418)
	<b>17,370</b>	<b>17,189</b>
商譽之攤銷	147	-
出售固定資產虧損	210	550
其他投資及證券投資之淨變現及未變現虧損	497	-

### 五 融資成本

	截至九月三十日止六個月	
	二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
銀行借款及透支利息	186	117
其他不須於五年內全數償還之債務利息	9	83
融資租賃利息	-	5
其他附屬借款成本	50	54
	<b>245</b>	<b>259</b>

## 六 稅項

香港利得稅是根據期內所估計應課稅溢利按稅率百分之十六(二零零零年：百分之十六)撥出準備。海外稅項乃按同期應課稅溢利依適用稅率撥出準備。

	截至九月三十日止六個月	
	二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
本年度稅項		
香港利得稅	4,791	6,263
海外稅項	7,147	6,526
	<b>11,938</b>	12,789
遞延稅項	<b>(3,921)</b>	(5,972)
	<b>8,017</b>	6,817

## 七 股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零零一年 千美元	二零零零年 千美元
二零零零/零一年度已派末期息，每股0.94美仙 (一九九九/零零年度：每股3.64美仙*)	34,383	33,620
二零零一/零二年度中期息(於二零零一年十二月十一日提議) 每股0.38美仙(二零零零/零一年度：每股0.38美仙)	14,130	14,130
	<b>48,513</b>	47,750

\* 二零零零年八月十四日股份一拆四之前。

## 八 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利60,057,000美元(二零零零年：80,262,000美元)以及現已發行股份3,673,788,920(二零零零年：3,673,788,920)股計算。

## 九 應收貨款及其他應收賬款

本集團給予顧客平均三十至六十日之信貸期。

應收貨款及其他應收賬款包括應收貨款結餘 143,814,000 美元 (二零零一年三月三十一日：154,368,000 美元)。以下為應收貨款之賬齡分析：

	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
0-60日	108,075	123,273
61-90日	17,204	16,215
90日以上	18,535	14,880
總計	143,814	154,368

## 十 應付貨款及其他應付賬款

應付貨款及其他應付賬款包括應付貨款結餘 71,818,000 美元 (二零零一年三月三十一日：73,844,000 美元)。以下為應付貨款之賬齡分析：

	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
0-60日	35,082	51,355
61-90日	15,804	12,010
90日以上	20,932	10,479
總計	71,818	73,844

賬項附註 (續)

十一 長期借款

	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
貸款		
有抵押	4,601	4,643
無抵押	1,813	1,826
	<b>6,414</b>	<b>6,469</b>
長期借款之流動部份	(588)	(547)
	<b>5,826</b>	<b>5,922</b>
五年內完全償還款項		
銀行貸款	3,000	3,000
不須在五年內完全償還款項		
其他貸款	3,414	3,469
	<b>6,414</b>	<b>6,469</b>
長期借款之流動部份	(588)	(547)
	<b>5,826</b>	<b>5,922</b>

不須在五年內全數清付之其他貸款，須從二零零零年七月一日至二零一零年三月三十一日分期付款。利息以年利率1.9875厘至7.95厘計算。

截至二零零一年九月三十日，本集團長期銀行貸款及其他貸款之償還期限如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
一年內	-	-	588	547
第二年內	3,000	-	491	763
第三年至五年內	-	3,000	1,455	1,144
五年以上	-	-	880	1,015
	<b>3,000</b>	<b>3,000</b>	<b>3,414</b>	<b>3,469</b>

賬項附註 (續)

十二 股本

	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
法定股本：		
7,040,000,000股普通股每股面值港幣0.0125元	11,355	11,355
發行及實收股本：		
3,673,788,920股普通股每股面值港幣0.0125元	5,925	5,925

十三 儲備

	股份溢價 千美元	投資物業 重估儲備 千美元	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 (商譽)/ 資本儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	可分配 盈餘 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
二零零零年三月三十一日								
前度列報結存	77,855	13,542	38,917	(226,544)	(20,182)	15,499	480,145	379,232
採納會計實務第9號 (經修訂)之調整	-	-	-	-	-	-	33,620	33,620
重新列報	77,855	13,542	38,917	(226,544)	(20,182)	15,499	513,765	412,852
折算海外附屬公司、 聯營公司及共同 控制實體產生 之匯兌差額	-	-	-	-	(5,065)	-	-	(5,065)
重估盈餘	-	(2,441)	-	-	-	-	-	(2,441)
收購附屬公司之商譽調整	-	-	-	(7,341)	-	-	-	(7,341)
出售時變現之重估盈餘	-	(128)	-	-	-	-	128	-
本年度盈餘滾存	-	-	-	-	-	-	145,368	145,368
99/00年度末期股息派發	-	-	-	-	-	-	(33,620)	(33,620)
00/01年度中期股息派發	-	-	-	-	-	-	(14,130)	(14,130)
二零零一年								
三月三十一日結存	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(25,247)	15,499	611,511	495,623
擬派末期股息	-	-	-	-	-	-	(34,383)	(34,383)
	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(25,247)	15,499	577,128	461,240
公司及附屬公司	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(25,247)	15,499	579,365	463,477
共同控制實體	-	-	-	-	-	-	(355)	(355)
聯營公司	-	-	-	-	-	-	(1,882)	(1,882)
二零零一年								
三月三十一日結存	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(25,247)	15,499	577,128	461,240

賬項附註 (續)

十三 儲備 (續)

	股份溢價 千美元	投資物業 重估儲備 千美元	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 (商譽)/ 資本儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	可分配 盈餘 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
<b>二零零一年三月三十一日</b>								
前度列報結存	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(25,247)	15,499	577,128	461,240
採納會計實務第9號 (經修訂)之調整	-	-	-	-	-	-	34,383	34,383
<b>重新列報</b>	<b>77,855</b>	<b>10,973</b>	<b>38,917</b>	<b>(233,885)</b>	<b>(25,247)</b>	<b>15,499</b>	<b>611,511</b>	<b>495,623</b>
折算海外附屬公司、 聯營公司及共同 控制實體產生 之匯兌差額	-	-	-	-	2,906	-	-	2,906
本年度盈餘滾存	-	-	-	-	-	-	60,057	60,057
00/01年度末期股息派發	-	-	-	-	-	-	(34,383)	(34,383)
<b>二零零一年</b>								
九月三十日結存	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(22,341)	15,499	637,185	524,203
擬派01/02年度中期股息	-	-	-	-	-	-	(14,130)	(14,130)
	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(22,341)	15,499	623,055	510,073
公司及附屬公司	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(22,341)	15,499	628,665	515,683
共同控制實體	-	-	-	-	-	-	(2,140)	(2,140)
聯營公司	-	-	-	-	-	-	(3,470)	(3,470)
<b>二零零一年</b>								
九月三十日結存	77,855	10,973	38,917	(233,885)	(22,341)	15,499	623,055	510,073

#### 十四 收購

本集團分別於二零零一年六月及八月收購Textron Automotive Co. Inc之Kautex Textron部門的電動馬達零件業務及ArvinMeritor輕型汽車系統部門的汽車電動座椅馬達製造業務若干資產。收購代價總計25,134,000美元全以現金支付。收購所產生之商譽為14,734,000美元將以直線法按二十年攤銷。截至二零零一年九月三十日止六個月，新收購項目之銷售貢獻為13,037,000美元及營業溢利為1,437,000美元。

收購項目產生之資產及負債詳列如下：

	千美元
物業、廠房及機器設備	6,900
其他資產減負債	3,500
淨資產之公平價	10,400
收購代價總計	25,134
收購日之商譽	14,734
於期內攤銷	(147)
二零零一年九月三十日商譽結存	14,587

截至二零零一年九月三十日止六個月內本集團之架構沒有其他顯著之改變。



## 十五 或然負債

(甲)	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
貼現票據	2,415	2,527
信貸之擔保給予共同控制實體	3,000	3,000
	<b>5,415</b>	<b>5,527</b>

(乙) 本公司為一間附屬公司就營運租賃之將來租金支出作出擔保，金額為 2,811,000 美元 (二零零一年三月三十一日：2,964,000 美元)。

(丙) 於二零零一年八月，本集團其中一間附屬公司及其他數個第三者團體被控告於一宗牽涉本集團位於美國密西西比州哥倫布之汽車部件生產廠房之環境污染訴訟，被要求作出個人損傷及財產之賠償，基於本集團法律顧問建議，本集團於此訴訟已提出反對立場及將會採取強烈辯護。董事會考慮此訴訟仍處於早期階段，未能於此階段作出對此訴訟最後結果之預測。

## 十六 承擔

資本性承擔	二零零一年 九月三十日 千美元	二零零一年 三月三十一日 千美元
<b>有關物業、廠房及機器設備之資本性承擔</b>		
已批准但未簽約	8,455	7,247
已簽約但未撥準備	8,587	10,540
	<b>17,042</b>	<b>17,787</b>

## 汪穗中

主席及行政總裁

香港，二零零一年十二月十一日