

# 德昌電機控股有限公司

## 2018 年度年報



用心 · 新去動

## 目錄

- |            |            |             |              |
|------------|------------|-------------|--------------|
| <b>2/</b>  | 德昌電機概覽     | <b>68/</b>  | 末期股息         |
| <b>4/</b>  | 願景及業務策略    | <b>68/</b>  | 暫停過戶登記       |
| <b>8/</b>  | 可持續發展目標    | <b>69/</b>  | 綜合財務報表       |
| <b>10/</b> | 慶賀名譽主席百歲壽辰 | <b>182/</b> | 德昌電機集團十年財務概況 |
| <b>12/</b> | 致股東函件      | <b>184/</b> | 董事及高級管理人員簡介  |
| <b>16/</b> | 管理層討論及分析   | <b>190/</b> | 公司及股東資料      |
| <b>45/</b> | 企業管治報告     |             |              |
| <b>58/</b> | 董事會報告      |             |              |



聘用超過  
**40,000 名人員**，  
當中  
**1,600 名為工程師**



為超過  
**2,500 位客戶**  
提供動力  
解決方案



業務遍佈  
4大洲  
共  
22個國家



每日生產超過  
250萬隻電機  
及  
執行器



總營業額  
32億美元  
及淨收入  
2.64億美元



遞交超過  
750份  
專利申請

# 德昌電機概覽

「精密電機、  
驅動子系統及  
相關機電零件的  
全球領先供應商。」

## 德昌電機： 自 1959 年以來不斷創新



德昌電機集團的起源可以追溯到 1959 年，當時汪松亮先生和夫人在香港營商，生產用於玩具的小型電機。其後業務擴大產品範圍，並拓展經營版圖，為汽車業及其他工業與消費產品應用方面提供精密電機、驅動子系統及相關機電零件的全球領先供應商。

德昌電機集團目前在亞洲、歐洲、中東、北美和南美地區內 22 個國家中聘用超過 40,000 名人員。本集團的母公司—德昌電機控股有限公司，在香港聯合交易所上市。



洗衣機排水泵

## 工商用產品組別

德昌電機提供先進的驅動解決方案和機電零件予約 2,000 名工業和商業客戶，產品廣泛用於工業、專業和消費類別的細分市場。

電機、螺線管、開關和其他機電零件等硬件及設備需求持續激增，反映全球營商環境迅速變化，企業和消費者需要更節能、更小、更輕巧、更容易控制和連接的產品。我們服務的應用分部包括：暖氣和通風；電錶和天然氣錶；電動工具；割草機及園藝設備；大型家用電器；小型家電；食品和飲品分配機；電動自動窗；打印機和商用機器；醫療設備；銀行卡／SIM 卡；自動櫃員機及銷售點設備。

全球不少領先的品牌商品企業均依靠德昌電機通過總成本具競爭力的解決方案解決其最複雜的電機及其驅動問題，從而使他們能在市場上脫穎而出。



電動百葉窗

## 汽車產品組別

德昌電機為需要使用電機、執行器、泵及相關零件的汽車應用產品開發及生產子系統。我們服務超過500位客戶，涵蓋汽車廠商以及一線與二線供應商。在全球主要客車品牌中，我們的產品隨處可見。

由於廢氣排放和燃油效益的監管越來越嚴格，以及中小型汽車持續採納舒適度和安全功能媲美豪華汽車的功能，故市場對我們電機及其驅動技術和解決方案的需求不斷增加。

德昌電機的汽車產品包括：發動機溫度管理子系統例如引擎冷卻風扇、混合動力／電動汽車的電池冷卻風扇、冷卻劑閥門執行器及電子輔助水泵；汽車冷通空調執行器；引擎及傳動油泵；電子助力轉向電機；電子駐車制動執行器及電機；車燈執行器及調節器；清洗泵系統及電機；電動車窗驅動器；電動天窗驅動器；電動尾廂蓋門驅動；電動門鎖電機及執行器；座位調節電機；變速箱及傳動系統執行器；渦輪增壓執行器電機；引擎管理電機及執行器；及粉末金屬零件用於引擎、變速箱及懸掛系統。



引擎冷卻劑閥門執行器

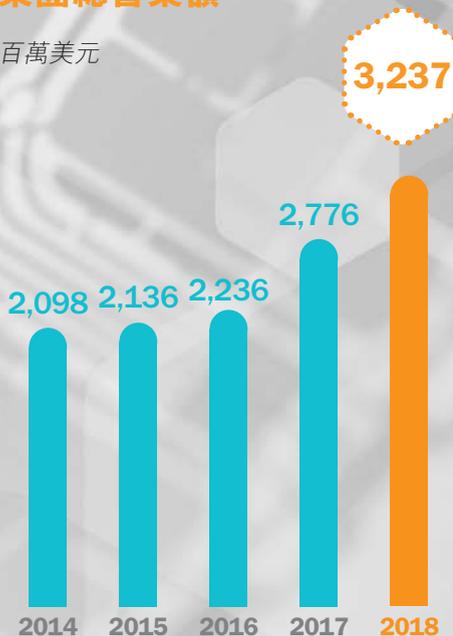


電子駐車制動執行器

就目前在生產的汽車及新一代研發中的傳統內燃機、混合動力及純電動車，機電零件必須具備效益高、體積小、重量輕，但仍能在汽車的壽命期承受極端溫度、衝擊和振動。我們不但克服上述技術難題，並為全球汽車客戶提供可靠、具成本競爭力的產品，使德昌電機成為業界公認的翹楚。

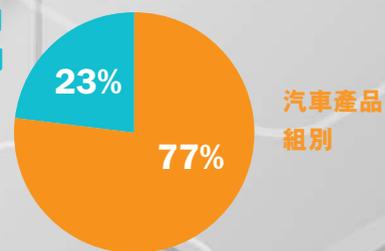
## 集團總營業額

百萬美元



## 按營運部門劃分之營業額

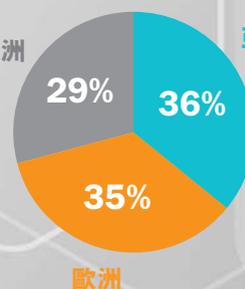
工商用  
產品組別



## 按銷售終點地區劃分之營業額

美洲

亞洲



# 願景及業務策略

德昌電機之願景  
成為全球創新及  
可靠動力系統  
必然之選

## 核心業務策略

專注於為客戶提供符合主流趨勢的產品，以推動長遠客戶需求—包括降低廢氣排放、減少燃油消耗、改善健康及安全、以及增強流動性及可控性。

德昌電機的核心業務乃為著重創新和可靠性的客戶提供機電動力系統及其解決方案。在此特定的市場內，我們針對由長期「大趨勢」、法規改動或科技提升而推動需求的細分市場。

我們致力與來自不同行業和地區的客戶緊密合作，瞭解其客戶的要求和主要偏好。無論該等要求是提升能源效益、保持環境潔淨、支援老化人口、改善安全、優化產品功能或簡化使用，德昌電機均能一一達到。

在這些增長領域中，我們的市場領先技術和產品創新的例子包括：管理汽車發動機中燃料、空氣及燃油流動的一系列獨特電機子系統；可遠程控制「智能」電錶切斷的繼電器；運用了微型泵和電機的胰島素抽吸設備；以及能夠安靜運行於軍用級別紅外線攝像機的高精度快門系統。



## 電動水泵

由於傳統以皮帶推動的機械水泵不能夠按需要而控制冷卻容量，不符合最新一代客車在更為複雜的製冷及表現上精確及有效率的要求，電動水泵將逐漸成為優化內燃機引擎汽車的一個主要組件，並在將來會廣泛應用於混合動力車及純電動車上。

由於牽引電機、動力電子及額外電源／電子子系統之特殊溫度管理要求，每一輛混合動力車及純電動車電動水泵的數量可能需要增至4或5個。

德昌電機一系列先進電動水泵解決方案的需求高速增長（特別在中國），估計未來數十年將成為營業額增長的主要來源。

## 投資創新技術，提供獨特的電機及其驅動解決方案解決客戶問題。

技術領先和專業應用知識使德昌電機成功成為全球業內領導者。於過去二十幾年，集團已由領先的小型精密電機發展到今天為市場提供廣泛工程設計的電機和驅動系統解決方案，包括直流及交流電機、步進電機、執行器、螺線管、開關、繼電器、精密齒輪、粉末金屬零件、泵和柔性印刷連接。

### 用於手持藥物治療注射儀器之劑量子系統

病人對藥物自行管理日漸被視為是處理慢性病的有効方法，這進而影響藥物治療注射儀器的設計。



德昌醫療科技創新的線型劑量子系統讓老年人及身體活動有限人士可輕易自行注射藥物。透過一個訂制的電機、齒輪及導螺桿子系統達致有效及高準確度；而感應器則可以調整速度以配合使用者的舒適度。此先進的劑量子系統容許終端儀器與其他電子系統連接，達致整體更好的疾病管理及病人照料。

於德昌電機，我們不斷考驗我們的業務經理和工程師，在觀察個別市場分部有何變動，同時考慮這些變動如何為我們的創新技術帶來新機遇。

在某些情況下，這可意味我們通過使用新技術(或結合不同技術)來區分我們的產品，以提供獨特電機解決方案應對客戶的疑難。透過提供降低能源消耗、減少重量、減少噪音或提升性能等方案，最終目標是協助客戶在市場中突出其產品。在其他情況下，這可意味設計及制定解決方案，提供客戶在其產品週期較低交易成本總額。

### 電子助力轉向直流無刷電機

基於燃料節約、對駕駛動力有更大操控、減低噪音水平及減少組裝時間這些有利影響，電子助力轉向將成為汽車行業轉向系統的主流。

德昌電機在電子助力轉向上應用之直流無刷電機涵蓋多款動力輸出；以失效安全設計為特點，同時亦支援自主駕駛的功能。而由於電機軸基本上是與轉向輪直接連上，直流無刷電機低轉矩波動(減少震動效果)的設計確保頂級的駕駛經驗—造就德昌電機逐步增大其於此增長中市場的佔有率。



**建設全球生產版圖，更快回應客戶，改善成本競爭力，及減少外幣匯率波動、關稅及單一國家的風險。**

德昌電機生產策略的關鍵目標是全球化、靈活性和具成本競爭力。我們透過接近客戶的營運地點，確保能夠迅速提供可靠的供應、隨時應變的服務，支援客戶業務。

為執行此策略，本集團正逐步擴展經營版圖至亞洲、美洲和歐洲三大地區。

除了更接近客戶經營地及以更迅速提供服務外，此「同地域」生產策略的直接優點包括減低付運費用和庫存水平；減少外幣匯率波動；減低關稅及入口稅；以及透過不過度依賴任何一國家或工廠，從而分散本集團的整體經營風險。

**結合設計及生產工序，提升工業自動化，以持續減少生產周期及改善產品質素。**

德昌電機以務實製造企業起步及不斷擴張，通過建立簡易而有效率的製程，按照客戶需求，以最具成本效益的方式大量生產及送達合乎其要求的優質產品。

隨着集團的經營規模、業務範圍和複雜性不斷增加，我們也大幅投資先進的自動化生產設施，為產品設計訂立標準及業務流程數碼化。這反映我們無論在何處營運，首要條件乃確保成品的質素一致；於多個地區完美地推出大產量的新產品；及調整業務模式將勞工較密集的業務逐步以資本密集自動化生產設施取代。



洗碗機排水泵之全自動化組裝生產線

**進行選擇性收購能為本集團帶來技術互補，及能在重要市場鞏固我們地位。**

除了為業務進行資本投資外，德昌電機積極評估可為本集團帶來優勢的潛在收購項目。我們釐定收購項目的吸引力時會考慮能否提供技術互補、成品的應用和有利的增長前景、強大的客戶關係，以及可否融入德昌電機的企業文化。

過去二十幾年，我們已收購可互補的業務達十二宗以上，而該等業務亦成功融入我們的核心業務。

**收購漢拿世特科企業額外 50% 權益**

於 2017 年 5 月，德昌電機完成收購漢拿世特科企業（「漢拿世特科」）額外 50% 權益—本集團於漢拿世特科的應佔權益現增至 80%。



漢拿世特科之總部設於韓國梧倉，為亞洲區汽車業粉末金屬部件的主要製造商。是次收購有助促進銷售增長，鞏固本集團作為提供有助於提升能源效益、減低排放及提升乘客舒適度的關鍵發動機、變速箱、懸掛系統及轉向應用產品的全球領導供應商的地位。漢拿世特科於韓國及中國兩地的生產設施僱用超過 500 人。

**建立和維持多元化人才團隊，致力支援客戶業務成功，並發展世界級企業，共享成果。**

為了維持德昌電機的競爭優勢，我們認為必須吸引、挑選和保留來自不同背景且幹勁十足的人才。因此，我們必須確保能提供較高的薪酬、福利和獎勵制度。這表示需要執行多項人才管理計劃，將合適人才調配至合適的工作崗位；以及就員工不同職業階段提供有回報的工作。



# 可持續發展目標

德昌電機透過與全球客戶、僱員、供應商、股東、業務合作夥伴和當地社區互動，致力履行社會責任。德昌電機就人權、反歧視、社會責任及環境管理等一系列議題擬訂相應政策與常規，兌現社會責任的承諾。

於2015年，聯合國採納了17項可持續發展目標，以保護地球，讓全世界共享繁榮。德昌電機於採納的目標中，識別了7項最具影響潛力的範疇，積極作出最大貢獻。



## 負責任的消耗和生產模式

德昌電機以系統化方式處理資源與能源，達至高效的生產和供應鏈管理。本集團於重量輕、高功率密度動力方案的技術上有著領先優勢，能為客戶提供高效益產品，減少排放量，改善燃油消耗，協力達致可持續發展目標。

## 可持續的城市和社區



## 氣候行動

本集團製造的高精密汽車部件，發揮關鍵任務功能，有助減少內燃機二氧化碳排放，及協助業界過渡至混合動力車和純電動車。

本集團的工商用產品組別同樣為數百種產品應用提供減少電力消耗的動力方案。

未來市區生活素質及持續發展，全繫於改善空氣質素及高效能源消耗。除致力協助過渡至更潔淨的交通運輸模式，德昌電機的暖通空調、百葉簾及電錶應用直接針對智能及節能住宅和建築。



## 工業、創新及 基礎設施



德昌電機創建獨特的動力方案為客戶解決困難。本集團的工業邏輯受成本競爭和靈活性需求所驅使，以滿足市場需求。本集團透過先進的自動化和機器學習，提升技術能力，從而提高生產力及產品質量，改善資源和能源效益。

## 可持續發展 全球夥伴關係

德昌電機積極與世界各地的客戶、僱員、供應商和社區合作，共同實踐可持續發展目標，範疇包括負責任的生產和消耗、氣候行動、可持續發展城市和社區，健康和福祉，以及優質教育。我們的僱員定期組織社區外展活動，積極參與和支持我們設有營運的當地社區。



## 良好健康和 人群福祉

德昌醫療科技設計及提供嶄新的科技方案，針對改善病人的福祉和尋求更準確臨床結果，醫療應用範圍包括用於微創手術電動儀器，微型精確藥物輸送裝置以及患者護理和生命體徵監測技術。



## 優質教育



設立於中國和墨西哥的德昌電機技術學院，透過開辦三年期課程，為當地的貧困青少年提供一般及技術綜合教育。同時，本集團與學校和大學合作，提供優質技術和職業教育。

慶賀名譽主席  
**汪顧亦珍女士**  
百歲壽辰



汪顧亦珍女士出生於江蘇省無錫，21歲時已在上海開展其個人的服裝事業。1950年移居香港，她偕夫婿汪松亮先生再創事業並開辦服裝店「造寸時裝公司」。「造寸」指「服裝每寸造出來皆為精巧手藝」。於1959年，洞悉香港玩具製造業發展蓬勃的機遇，顧女士與汪先生共同創辦生產微型電機的公司，即現今的德昌電機。



汪松亮先生和夫人  
於1950年來到香港



企業家夫婦創辦了非常成功的  
服裝事業……



……其後於1959年共同創辦  
德昌電機



顧女士的慈善事業重點支持  
中國的基礎教育



一位自豪的母親，育有5名子女，  
亦為14名孫兒的祖母及17名曾孫的曾祖母

# 致股東函件

由於兩個營運部門的自身業務營業額增長強勁，以及近期的收購帶來利好因素所帶動，德昌電機於2017/18財政年度錄得創紀錄之淨收入。



**汪穗中 JP**  
主席及行政總裁

## 2017/18 財政年度業績摘要

- 截至2018年3月31日止財政年度，營業總額達3,237百萬美元，較上一財政年度上升17%。未計入收購及匯率變動的影響，相關營業額上升8%
- 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利總額為520百萬美元，上升16%
- 營業溢利上升13%至335百萬美元或營業額的10.4%（2016/17財政年度為營業額的10.6%）
- 股東應佔溢利淨額上升11%至264百萬美元或每股29.65美仙（以全面攤薄基準計算）
- 資本性開支總額為306百萬美元，上升27%，標誌著本集團的新業務訂單強勁及在先進自動化和技術方面大量投資
- 於2018年3月31日，現金儲備為169百萬美元，而本集團的總債務佔未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利比率為0.9倍

## 股息

因應未來短期至中期的業務預測而需要大量資本投資，董事會謹慎衡量並建議維持去年股息每股34港仙，連同於2018年1月派發的中期股息每股17港仙，全年股息每股合共51港仙（2016/17財政年度：每股50港仙）。

## 銷售表現

本集團自身業務銷售表現強勁，反映全球經濟環境有所改善、推出新產品和多項主要產品應用的市場佔有率增加。

集團營業總額為3,237百萬美元，較上一財政年度上升17%。此數字包括艾默林全年的營業額貢獻，而於2016/17財政年度則只包括艾默林自收購以來十個半月錄得的營業額。漢拿世特科企業於2017年5月成為本集團持有80%股權的附屬公司，為本集團的營業額貢獻144百萬美元。未計入收購及外匯變動的影響，相關總營業額增長8%。

最大的營運部門汽車產品組別的營業額（包括漢拿世特科企業及艾默林）達2,494百萬美元。未計入收購及外匯變動的影響，汽車產品組別的營業額上升8%。

儘管上一財政年度亞洲區的客車產量增長為1%，以固定匯率計算及未計入收購，於該地區的汽車產品組別營業額增長為15%。德昌電機在中國市場穩佔席位，持續為帶動汽車產品組別在亞洲地區營業額增長的主要因素，源於引擎冷卻系統產品、引擎及傳動油泵、照明子系統和引擎管理執行器等多項產品應用推出一系列的全新產品和嶄新平台。

期內，歐洲經濟逐步恢復提高消費者信心，促使歐洲地區的客車產量增長近2%，以年率計算總產量創10年來的新高。以固定匯率計算，歐洲地區的汽車產品組別營業額增長2%，與整體市場增幅步伐一致。對比之下，美洲地區在推出和擴大引擎冷卻系統產品和電子駐車制動應用方面的新項目後，汽車產品組別營業額大幅領先整體市場，增長9%。北美輕型汽車類別的銷量在過去多年一直穩步增幅，惟於2017年汽車融資成本增加、消費者購買意欲由傳統客車轉為運動型多用途車(SUV)，以及部分原始設備製造商有意減少出租車隊的營業額，所以輕型汽車類別的需求轉弱。

工商用產品組別的營業額上升8%至743百萬美元，佔集團營業總額23%。部門管理層在採取專注進入市場策略後取得良好進展，該策略針對市場分部和主要客戶，其中德昌電機的動力解決方案和產品具有競爭優勢。各區的工商用產品組別按年營業額的增長加快，其中亞洲地區地板護理和打印機應用的市場分部、歐洲地區的電錶和割草機及園藝應用的市場分部，以及美洲的割草機及園藝設備和電動自動窗應用的市場分部表現出眾。

## 創紀錄之淨收入

毛利增長6%至791百萬美元，佔營業額的百分比由26.9%下跌至24.4%。一方面是因為定價壓力和原材料、勞動力和折舊等成本及費用增加帶來的負面影響；另一方面是收購後的產品組合有所變化。新收購的漢拿世特科企業和艾默林從事汽車部件業務，與所屬的市場分部一樣，其平均毛利率較低於本集團整體的水平，惟間接成本較低亦是其成本架構的特點。

集團營業溢利增加13%至335百萬美元，相當於營業額的10.4%（去年為10.6%）。營業溢利率輕微下跌，反映來自兩項非現金項目所產生除稅前淨負面影響為數18百萬美元：收購漢拿世特科企業額外50%之股權有關之重估收益；以及與結構性外匯合約（組成本集團長期營運對沖活動其中部分）按市值計算之負債。

股東應佔溢利上升11%至創紀錄之264百萬美元。

## 以投資推動增長及轉變業務模式

毫無疑問，在未來十至二十年，作為本集團最大終端市場的汽車業，將面對近年最重大的結構性轉變。隨著科技、法規和消費者的偏好變化，行業將出現調整，並顛覆不少現有的業務模式。

然而，上述行業轉變的確切性、範圍和時間仍未有定論。對於預測何時內燃引擎會被另類推進型引擎取代、消費者是否普遍採納且獲監管機關批准自動駕駛科技、或共享移動服務會否顯著影響全球客車的銷售額，業界仍有截然不同的意見。

在汽車零件供應商方面，這種程度的顛覆性轉變帶來機遇及挑戰。對德昌電機來說，我們看見吸引的拓展機遇，源自市場需要創新、具成本競爭力的解決方案，以減低排放、執行電氣化和優化溫度管理，而這正是我們電機、執行器和泵等獨有技術的優勢。

為了滿足我們產品持續獲得市場青睞，需要重大投資新的廠房、工具和自動化設備，這亦為管理層帶來嶄新挑戰，即需要在不同地區同時推出不同的新產品。

本集團逐步建立規模更大、更自動化和全球化的生產設施，數碼革命亦令我們的操作方式產生根本改變。隨著傳感器、機器視覺、數碼孿生技術、機器學習和人工智能的技術進步，使我們能夠改善產品質素、提升速度和敏捷性、以及降低成本、提升客戶的滿意程度和拓展新的收入來源。

集合此等變動，德昌電機作為企業將會順應轉型，股東可望在未來三至五年看到首階段的轉變。我們因應產品在市場的強勁需求而大力投資，並採納數碼科技，作為維持長遠競爭力的重要策略。

## 展望

踏入新的2018/19財政年度，在全球經濟維持增長下，我們的業務表現理想，但增幅仍低於金融危機前的平均水平。我們的動力產品和解決方案的需求仍然非常強勁，惟保護主義抬頭可能引發重大貿易戰的影響，我們預計自身業務營業額在當前財政年度的增幅與2017/18財政年度的水平相若。

現階段未能預料美國、中國和歐盟的貿易糾紛會否導致關稅增加或出現其他嚴重不利全球經濟復甦的措施，亦同樣有困難準確估計對德昌電機和客戶會產生什麼影響。然而，單以目前的資料，根據美國建議向輸美的中國產品啟動301法案額外徵收的關稅，適用於本集團產品佔年度總營業額的比重少於3%。

總括而言，本人對業務的發展感到興奮，並看好我們所作的投資將為德昌電機的長遠成功妥善部署。

本人謹代表董事會，衷心感謝所有客戶、員工、供應商、股東及債券持有人對本集團一直以來的支持。

汪穗中 JP  
主席及行政總裁

香港，2018年5月16日

# 管理層討論及分析

## 財務表現

百萬美元	2017/18 財政年度 <sup>1</sup>	2016/17 財政年度
營業額	3,236.6	2,776.1
毛利	791.2	747.8
毛利百分比	24.4%	26.9%
股東應佔溢利	264.0	237.9
每股攤薄盈利(美仙)	29.65	26.91
EBITDA <sup>2</sup>	519.8	448.4
EBITDA 百分比	16.1%	16.2%
經營所得之自由現金流量 <sup>3</sup>	88.2	160.1

百萬美元	2018年3月31日	2017年3月31日
現金	168.9	127.7
總債務 <sup>4</sup>	492.2	384.0
淨債務(總債務減現金)	323.3	256.3
權益總額	2,365.8	2,025.0
市值 <sup>5</sup>	3,236.1	2,565.6
企業價值 <sup>6</sup>	3,626.7	2,854.7
按形式上之基礎調整之 EBITDA <sup>7</sup>	521.8	450.5

主要財務比率	2018年3月31日	2017年3月31日
企業價值佔 EBITDA <sup>7</sup> 比率	7.0	6.3
自由現金流量 <sup>7</sup> 佔總債務比率	18%	42%
總債務佔 EBITDA <sup>7</sup> 比率	0.9	0.9
總債務及租賃 <sup>8</sup> 佔 EBITDA <sup>7</sup> 比率	1.1	1.0
總債務佔資本(權益總額+總債務) 比率	17%	16%

1 2017/18財政年度包括 AML Systems(「AML」)12個月及漢拿世特科(「HSC」)11個月之業績。2016/17財政年度包括 AML Systems 10½個月之業績

2 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

3 經營活動所得之淨現金加已收淨利息減資本性開支(扣除出售固定資產所得款項淨額)及工程開發成本資本化

4 總債務為銀行貸款及可換股債券(債務部分)

5 流通股份數目乘以收市股價(於2018年3月31日為每股29.45港元及於2017年3月31日為每股23.20港元)，按結算日收市匯率換算為美元

6 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

7 按形式上之基礎計入漢拿世特科於2017/18財政年度及 AML Systems 於2016/17財政年度12個月之業績作調整之 EBITDA 及經營所得之自由現金流量

8 租賃所付款於此分析中以7%貼現，並於 EBITDA 中相應調整年度租賃費用

## 業務回顧

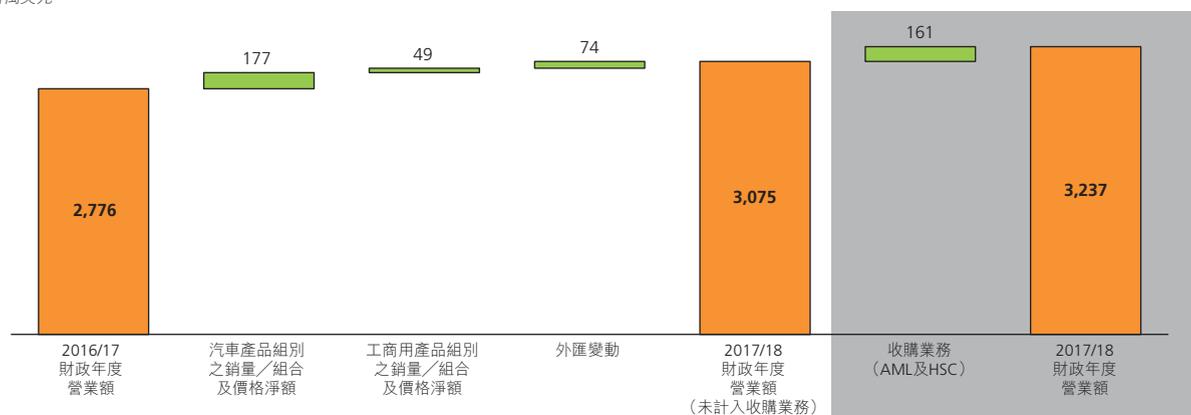
### 銷售回顧

於2017/18財政年度，集團之營業額上升460.5百萬美元(17%)至3,236.6百萬美元(2016/17財政年度：2,776.1百萬美元)。未計入收購及外匯變動，與去年比較，營業額增加225.3百萬美元(8%)，如下所示：

百萬美元	2017/18財政年度		2016/17財政年度		變動	
<b>汽車產品組別之營業額</b>						
– 未計入收購項目及外匯變動	2,267.6	72%	2,090.8	75%	176.8	8%
– 收購業務	161.2	5%	–	0%	161.2	
– 小計	2,428.8	77%	2,090.8	75%	338.0	16%
– 外匯變動	64.9		不適用		64.9	
<b>汽車產品組別營業額</b>	<b>2,493.7</b>		<b>2,090.8</b>		<b>402.9</b>	<b>19%</b>
<b>工商用產品組別之營業額</b>						
– 未計入外匯變動	733.8	23%	685.3	25%	48.5	7%
– 外匯變動	9.1		不適用		9.1	
<b>工商用產品組別營業額</b>	<b>742.9</b>		<b>685.3</b>		<b>57.6</b>	<b>8%</b>
<b>集團營業額</b>						
– 未計入收購項目及外匯變動	3,001.4	95%	2,776.1	100%	225.3	8%
– 收購業務	161.2	5%	–	0%	161.2	
– 小計	3,162.6	100%	2,776.1	100%	386.5	14%
– 外匯變動	74.0		不適用		74.0	
<b>集團營業額</b>	<b>3,236.6</b>		<b>2,776.1</b>		<b>460.5</b>	<b>17%</b>

營業額變動之相關因素於下圖顯示：

百萬美元



附註：由於四捨五入的影響，數目相加與最後總數略有不同

銷量／組合及價格為營業額增加225.3 百萬美元。汽車產品組別及工商用產品組別自身業務的營業額變動在第 18 至 20 頁討論。

新收購業務為營業額增加 161.2 百萬美元。AML 及 HSC 業務的加入於第 18 至 19 頁德昌汽車業務的回顧內有進一步討論。

外匯變動為營業額帶來 74.0 百萬美元正面影響，此乃由於歐元、人民幣及加元兌美元於 2017/18 財政年度較 2016/17 財政年度強。本集團之營業額主要以美元、歐元、人民幣及加元結算。主要外幣匯率請參閱綜合財務報表（「賬項」）附註 34.4。

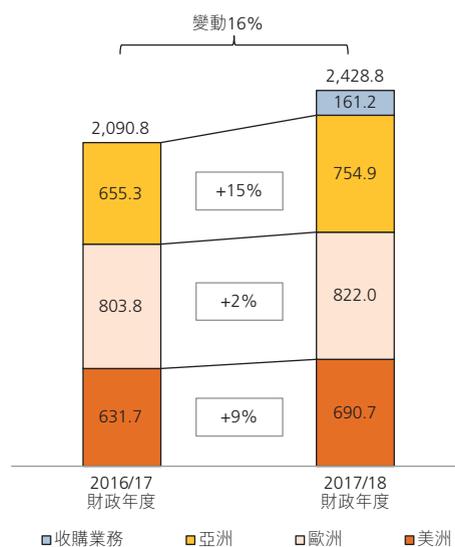
## 汽車產品組別

結合自身業務增長及收購 AML 及漢拿世特科的效益，汽車產品組別未計入外匯變動之營業額增長 16%。

**自身增長：**未計入貨幣效應和收購業務，汽車產品組別的營業額較 2016/17 財政年度增長 8%，而環球輕型汽車產量增長不足 1%。市場相當出色的表現源自多項產品平台，由於業界提高電氣化水平以提升動力傳動效率及減輕重量，同時提高安全性、可靠性和舒適度。

在亞洲，營業額增長 15%，顯著超越該地區的輕型汽車生產量 1% 之增長。汽車產品組別受惠於新產品、近來所推出之新平台擴大和市場佔有率增加（尤其在中國及日本），反映在引擎冷卻風扇、照明系統、引擎及傳動油泵、剎車系統、引擎排放、氣門及電動尾門應用等本集團產品之營業額增加，惟輕微地被動力傳動系統及電動助力轉向電機分部之營業額減少所抵銷。

百萬美元 匯率不變之汽車產品組別營業額



未計入收購業務及外匯變動之年度營業額趨勢

截至下列日期止年度	汽車產品組別營業額			總計
	亞洲	歐洲	美洲	
2018年3月31日	15%	2%	9%	8%
2017年3月31日	20%	2%	3%	9%
2016年3月31日	4%	5%	4%	5%
2015年3月31日	12%	5%	(8%)	4%

在歐洲，營業額增長略高於2%，稍微超越該地區不足2%增長的輕型汽車生產量。汽車產品組別受惠於近來推出新平台及客戶項目擴大。升幅最大的範疇為引擎及傳動油泵、熱冷卻（包括引擎冷卻劑閥門及無刷引擎冷卻風扇模組）、暖通空調、照明及天窗等應用產品。此等升幅輕微地被座椅調節及剎車系統應用產品的營業額減少所抵銷。

在美洲，儘管該地區之輕型汽車生產量下降2%，營業額增加9%。主要由於引擎冷卻風扇、電動駐車制動電機、引擎氣流管理、粉末金屬部件及照明系統等應用產品的營業額上升，因受惠於客戶增長和客戶項目擴大所致。由於世特科引進新的成本較低、更有效的泵而逐步淘汰較舊和成本較高之型號，雖然銷售預期將於未來期間會有所增長，惟產品組合改變使引擎及傳動油泵之營業額下跌，抵銷了該地區營業額之部分升幅。

主要產品線回顧：

- 世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於2017/18財政年度佔本集團營業額之20%（未計入收購漢拿世特科為16%）（2016/17財政年度：17%）。未計入外匯變動及收購，世特科達到4%之自身業務增長。
- 引擎冷卻風扇業務（包括「GATE」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商(OEM)及一線客戶。於2017/18財政年度佔本集團營業額之19%（2016/17財政年度：19%）。

**新收購業務**於2017/18財政年度為汽車產品組別之營業額增加161.2百萬美元如下：

- 未計入貨幣效應，比較2016/17財政年度（按形式上之基礎結合收購前之1½個月營業額17.2百萬美元及收購後10½個月之營業額），AML之基本營業額增長約4%，主要由於於歐洲、亞洲和美洲之市場滲透率上升、推出新產品及擴大產品組合所致。
- 漢拿世特科自收購以來的11個月之營業額為144.0百萬美元。未計入貨幣效應，2017/18財政年度之基本營業額（按形式上之基礎計入收購前1個月之營業額）較2016/17財政年度（收購前）增加約9%。此乃由於在亞洲推出新產品及擴大產品組合以及於美洲開拓新市場所致。

## 工商用產品組別

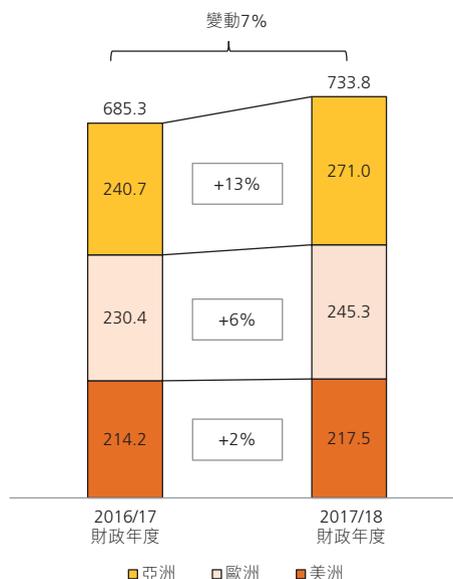
未計入外匯變動，工商用產品組別於2017/18財政年度之營業額較去年增加7%。

在亞洲，營業額增加13%，乃連續第二年錄得增長，強勁增長來自現有客戶之份額增加及取得新項目以及延長了去年由前數年之下跌而止跌回升的勢頭。在歐洲，營業額增加6%，來自去年推出之項目擴大。在美洲，逆轉去年之跌勢，營業額增加2%，由於新項目生產啟動所致。

工商用產品組別之「方案業務」單位專注選定環球市場分部及主要客戶。比較去年同期所有分部營業額均有增長。營業額錄得最大升幅為主要客戶，其後為電錶、割草機及園藝設備、暖氣、電動工具及電動化窗戶等分部。主要客戶營業額增長主要由於打印機、地板護理、銷售點設備及小型家電分部之需求增加以及於該等客戶業務之份額增加所致。電錶之增長主要來自於歐洲推出氣體及電力智能電錶項目。割草機分部的增長由自動割草機的需求所帶動。暖氣分部的增長源自於歐洲對改善能源效益的需求。電動化窗戶乃於美國增長中之市場趨勢，由最近自願性之安全標準所帶動。

工商用產品組別之「產品業務」單位專注於世界各地大量之中型客戶，由工商用產品組別自己的銷售團隊以及區域分銷商提供服務。環球營業額增長，源自亞洲及歐洲產品業務單位的強勁表現及美洲產品業務單位的穩定表現。此增長受到對電機、微型開關、螺絲管及柔性印刷電路之新產品工程的專注、生產自動化及成本降低所支持。

百萬美元 匯率不變之工商用產品組別營業額



未計入外匯變動之年度營業額趨勢

截至下列日期止年度	工商用產品組別營業額			總計
	亞洲	歐洲	美洲	
2018年3月31日	13%	6%	2%	7%
2017年3月31日	3%	18%	(3%)	5%
2016年3月31日	(17%)	8%	0%	(5%)
2015年3月31日	(4%)	6%	12%	4%

## 盈利回顧

於2017/18財政年度，股東應佔溢利為264.0百萬美元，較2016/17財政年度之237.9百萬美元，上升26.1百萬美元。未計入收購AML Systems及漢拿世特科之影響以及結構性外匯合約之未變現虧損，2017/18財政年度之溢利為270.9百萬美元。

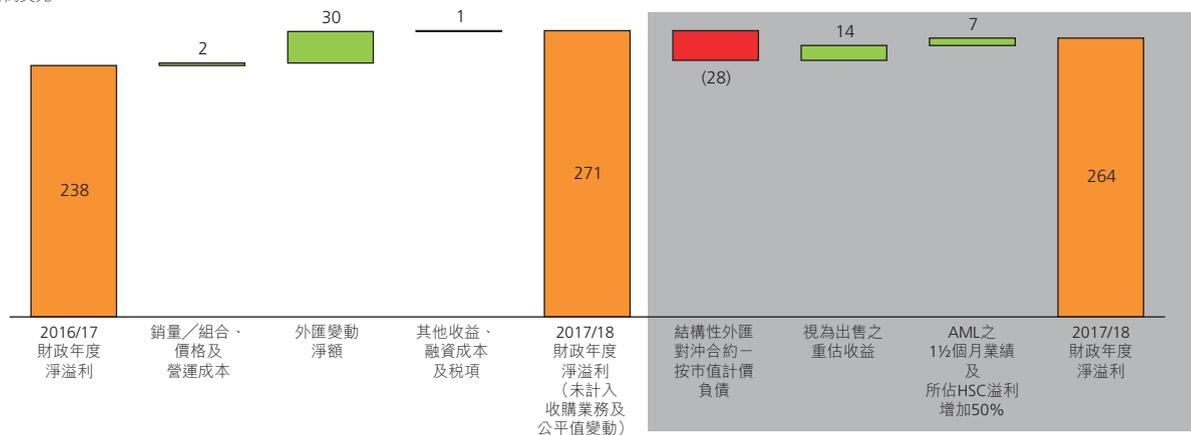
百萬美元	2017/18 財政年度 <sup>1</sup>	2016/17 財政年度	增加／ (減少)
營業額	3,236.6	2,776.1	460.5
毛利	791.2	747.8	43.4
毛利百分比	24.4%	26.9%	
其他收入及收益淨額	6.2	19.1	(12.9)
無形資產之攤銷費用	(40.7)	(37.1)	(3.6)
無形資產之攤銷費用百分比	1.3%	1.3%	
其他分銷及行政費用	(421.5)	(434.3)	12.8
其他分銷及行政費用百分比	13.0%	15.6%	
營業溢利	335.2	295.5	39.7
營業溢利百分比	10.4%	10.6%	
所佔聯營公司溢利	1.1	4.8	(3.7)
利息開支淨額	(13.5)	(10.0)	(3.5)
除所得稅前溢利	322.8	290.3	32.5
所得稅開支	(48.6)	(43.8)	(4.8)
實際稅率	15.0%	15.1%	
年度溢利	274.2	246.5	27.7
非控股權益	(10.2)	(8.6)	(1.6)
股東應佔溢利	264.0	237.9	26.1
每股基本盈利(美仙)	30.64	27.71	2.93
每股攤薄盈利(美仙)	29.65	26.91	2.74

1 2017/18財政年度包括AML Systems 12個月及漢拿世特科11個月之業績以及因收購漢拿世特科之一項視為出售之重估收益。2016/17財政年度包括AML Systems 10½個月之業績

溢利變動之相關因素於下圖顯示：

### 股東應佔溢利

百萬美元



**銷量／組合、價格及營運成本：**2017/18 財政年度溢利受惠於銷量增長及推行成本節省措施，惟部分升幅因價格下跌、工資上漲、產品組合改變及於北美新產品之啟動成本所抵銷。此等變動的淨影響使淨溢利增加2.4百萬美元。

如上述原因，2017/18 財政年度毛利率由去年的26.9%下跌至24.4%。計入對沖出口營業額之貨幣對沖(於分銷及行政費用入賬)後，毛利率將為24.9%(2016/17 財政年度：27.8%)。

分銷及行政費用佔銷售百分比由去年15.6%下跌至13.0%，此乃結合本集團之成本節省措施及營運槓桿改善的效果，因此銷售增長而分銷及行政費用縮減。

**外匯變動：**本集團的業務遍及全球，故涉及外匯波動風險，而通過對沖歐元和人民幣等主要貨幣而降低部分風險。計入對沖合約，外匯變動於2017/18 財政年度使淨溢利增加29.8百萬美元。

**其他收益、融資成本及稅項：**其他收益、淨利息及稅項於2017/18 財政年度使淨溢利增加0.8百萬美元。

- 其他收益增加，主要由於於2017/18 財政年度下半年較高之政府補貼以支持業務增長。於2016/17 財政年度之其他收益包括出售物業之收益，而2017/18 財政年度則無此等出售之收益。
- 利息開支淨額(撇除收購應佔利息)因利率上升而輕微增加。融資收入及成本於賬項附註22分析。
- 2017/18 財政年度之實際稅率由去年之15.1%輕微下跌至15.0%。就美國稅改將法定稅率由35%減至21%，在美國之遞延所得稅淨資產撇減2.5百萬美元。撇除美國稅改對遞延所得稅資產的影響，實際稅率將為14.3%。稅項於賬項附註17有進一步分析。

**結構性外匯對沖合約－按市值計價負債：**於2017/18財政年度，結構性外匯合約之未變現虧損使除稅後淨溢利減少28.0百萬美元（除稅前31.9百萬美元）。本集團簽訂此等經濟效益對沖合約旨在減少將來潛在外匯波動之風險。最新一張結構性外匯合約於2017年8月11日簽訂。

此等合約乃按照以下外幣政策授權執行：

合約之目的	出售	買入	始初到期日	政策 <sup>1</sup> － 所需額度之 百分比	政策－ 匯率
保障受未來外幣匯率變動 影響之未來現金流量	加元	美元	1 – 36個月遠期	75%	< 1.30
	歐元	美元	36 – 84個月遠期	40%	≥ 1.30
	歐元	美元	36 – 84個月遠期	80%	≥ 1.35
	美元	人民幣	48 – 72個月遠期	60%	≥ 8.00
保障受未來外幣匯率變動 影響於歐洲營運之投資淨額	歐元	美元	63 – 87個月遠期	80%	≥ 1.35

1 此政策限額不包括目前業務水平之任何增長

此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。然而，此等合約附有一項期權容許交易方銀行取消部分對沖，所以此等合約並未符合香港財務報告準則9所載之對沖會計法。因此，按市值計價之未變現重估於每一個會計期間於綜合收益表確認，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化，並到時相應地影響現金流量。就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於2018年3月31日之現貨價將產生約36百萬美元的現金流量效益（假設歐元及人民幣合約以最低支付額結算，加元就合約支付匯率釐定以最低或最高支付額的組合結算）。有關此等合約的詳情（包括加權平均合約匯率），請參閱賬項附註8(乙)。

**收購業務（及視為出售之重估收益）：**AML Systems於直至2017年5月18日之1½個月為本集團淨溢利增加1.1百萬美元。於2017年5月16日收購之漢拿世特科，自收購後11個月為本集團淨溢利增加6.0百萬美元。收購漢拿世特科之股權視為出售之前於漢拿世特科持有之30%權益，產生非現金重估收益14.0百萬美元（扣除交易成本）。

## 營運資金

百萬美元	2017年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	收購	現金流量 所示之 營運 資金變動	其他各項	2018年 3月31日 資產負債表
存貨	313.1	20.4	11.6	55.7	-	400.8
應收貨款及其他應收賬款	614.7	40.0	47.0	64.8	4.9	771.4
其他非流動資產	11.1	1.4	4.0	2.1	13.4	32.0
應付貨款、其他應付賬款 及遞延收入 <sup>1</sup>	(569.2)	(42.4)	(23.2)	(48.9)	(26.9)	(710.6)
退休福利責任 <sup>1,2</sup>	(30.8)	(4.4)	(8.5)	(2.7)	13.5	(32.9)
撥備及其他負債 <sup>1</sup>	(59.6)	(4.3)	(0.4)	17.2	1.7	(45.4)
其他財務資產／(負債)淨額 <sup>1</sup>	75.2	1.6	-	(9.5)	30.4	97.7
資產負債表之營運資金總額	354.5	12.3	30.5	78.7	37.0	513.0

1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

存貨增加87.7百萬美元至2018年3月31日之400.8百萬美元(2017年3月31日：313.1百萬美元)，乃因產量提高(包括新產品項目推出及擴大)、收購漢拿世特科及若干交貨時間較長的電子部件庫存增加所致。

在庫存貨日數由2017年3月31日的50天輕微增加至2018年3月31日的51天。



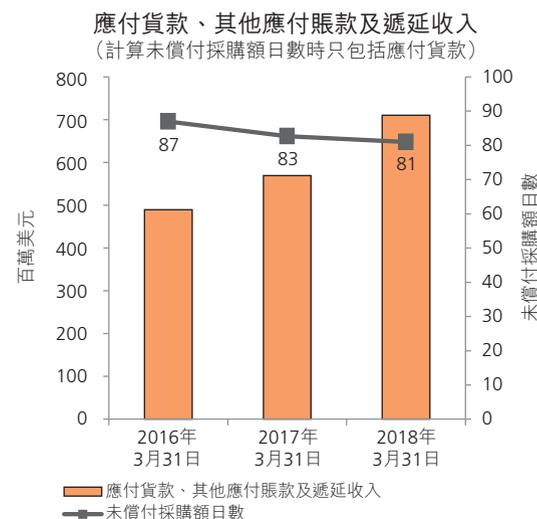
應收貨款及其他應收賬款增加156.7百萬美元至2018年3月31日之771.4百萬美元(2017年3月31日：614.7百萬美元)，主要由於銷量提高、收購漢拿世特科增加應收貨款以及因採購量增加導致可收回增值稅增加所致。

未收訖營業額日數由2017年3月31日的62天增加至2018年3月31日的65天，此乃由於銷售予較長信貸期的客戶之比重增加及收購漢拿世特科所致。本集團的應收貨款為高質素的，而當期應收貨款和逾期少於30天的應收貨款佔應收貨款總額維持於約98%。



應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加141.4百萬美元至2018年3月31日之710.6百萬美元(2017年3月31日：569.2百萬美元)，此乃由於產量提高及收購漢拿世特科，惟部分被改以內部生產某些零件所抵銷。

未償付採購額日數由2017年3月31日之83天減少至2018年3月31日之81天，此乃由於在中國之公眾假期(2017年1月及2018年2月慶祝農曆新年)前後之物料採購的季節性影響及改以內部生產某些零件所致。



**退休福利責任：**收購漢拿世特科使退休福利責任增加，惟被相應退休計劃資產之收益所抵銷，淨增加2.1百萬美元至2018年3月31日之32.9百萬美元(2017年3月31日：30.8百萬美元)。於2018/19財政年度，本集團預計將作3.3百萬美元供款予界定福利退休計劃(2017/18財政年度：已供款4.1百萬美元予界定福利退休計劃)。有關退休福利責任的進一步資料，可參閱賬項附註15。

**撥備及其他負債**減少14.2百萬美元至2018年3月31日之45.4百萬美元(2017年3月31日：59.6百萬美元)，主要由於動用保用撥備所致。於2017年3月31日之撥備及其他負債重新列報以計入14.0百萬美元關於AML於重估期間(收購日起12個月)之法律及保證準備金調整。有關撥備及其他負債之進一步資料可參閱賬項附註16。

**其他財務資產／(負債)淨額**：本集團持有用作對沖之商品及外匯合約，以降低商品價格及外匯波動的未來潛在風險。對沖合約之公平值變動使其他財務資產／(負債)淨額增加22.5百萬美元至2018年3月31日之淨財務資產97.7百萬美元(2017年3月31日：75.2百萬美元)。

- 商品合約之公平值增加21.6百萬美元，主要由於銅材按市值計算之價值上升所致。
- 遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期之公平值收益增加0.9百萬美元，主要由於按照市值計算之人民幣及墨西哥比索對沖合約之估值利好變動，惟被歐元及瑞士法郎按照市值計算之估值不利變化所抵銷。

主要項目之即期匯率／現貨價於下表列示：

	於2018年 3月31日 現貨價	於2017年 3月31日 現貨價	增強／ (減弱)
1 歐元兌美元	1.23	1.07	(13%)
1 歐元兌瑞士法郎	1.18	1.07	(9%)
1 美元兌人民幣	6.28	6.89	10%
1 美元兌加元	1.29	1.33	3%
1 歐元兌匈牙利福林	312.39	308.48	(1%)
1 美元兌墨西哥比索	18.27	18.71	2%
銅材(每公噸美元)	6,685	5,849	14%
銀材(每盎司美元)	16.28	18.06	(10%)

有關本集團對沖活動的進一步資料可參閱第31至32頁之「財務管理及財政策略」及賬項附註7。

## 現金流量

百萬美元	2017/18 財政年度 <sup>1</sup>	2016/17 財政年度	變動
營業溢利 <sup>2</sup>	336.2	296.9	39.3
折舊及攤銷	183.6	151.5	32.1
EBITDA	519.8	448.4	71.4
其他非現金項目	35.5	12.0	23.5
營運資金變動	(78.7)	(15.4)	(63.3)
已付利息	(8.2)	(5.9)	(2.3)
已付所得稅	(67.6)	(39.2)	(28.4)
資本性開支(扣除補貼)	(305.8)	(240.2)	(65.6)
出售固定資產所得款項	0.7	6.0	(5.3)
工程開發成本資本化	(8.7)	(6.7)	(2.0)
已收利息	1.2	1.1	0.1
<b>經營所得之自由現金流量</b>	<b>88.2</b>	<b>160.1</b>	<b>(71.9)</b>
收購及相關成本	(104.8)	(94.6)	(10.2)
收購非控股權益	–	(19.3)	19.3
已付股息	(56.5)	(55.4)	(1.1)
其他投資活動	0.1	0.2	(0.1)
其他融資活動	(1.7)	(7.9)	6.2
貸款所得款項/(償還款項)	101.6	(42.3)	143.9
現金增加/(減少)(未計入外匯變動)	26.9	(59.2)	86.1
現金及等同現金項目之匯兌收益/(虧損)	14.3	(6.4)	20.7
現金變動淨額	41.2	(65.6)	106.8

1 2017/18財政年度包括AML Systems 12個月及漢拿世特科11個月之業績。2016/17財政年度包括AML Systems 10½個月之業績

2 營業溢利加2017/18財政年度已收聯營公司股息1.0百萬美元(2016/17財政年度:1.3百萬美元)

於2017/18財政年度，本集團經營所得之自由現金流量為88.2百萬美元，較2016/17財政年度之160.1百萬美元，減少71.9百萬美元。此經營現金流量變動包括以下各項：

- **營運資金：**如上節所解釋，78.7百萬美元之變動以支持業務增長。
- **已付所得稅：**增加28.4百萬美元，由於按年除稅前溢利增加及結算歐洲前數年若干稅務審計所致。
- **資本性開支：**於2017/18財政年度為305.8百萬美元。本集團繼續投資推出新產品；長遠的技術／測試開發；提高自動化水平，以統一營運流程，進一步改善產品質素和可靠程度及降低中國勞工成本上漲所帶來的影響；以及本集團持續更換資產。
- **出售固定資產所得款項：**於2017/18財政年度為0.7百萬美元（2016/17財政年度：6.0百萬美元，主要由出售房地產所得）。



現金變動淨額包括以下項目：

- **收購及相關成本：**於2017年5月，本集團以76.9百萬美元現金支付加0.8百萬美元交易成本收購漢拿世特科一個控股權益，此項收購使本集團於漢拿世特科之應佔權益由30%增加至80%。漢拿世特科生產粉末金屬部件，主要提供予韓國汽車市場。此外，於2017/18財政年度，關於較早前世特科之收購，本集團支付27.1百萬美元收購世特科於安卡斯特(Ancaster)的廠房。

於2016/17財政年度，本集團以64.7百萬美元收購AML Systems及支付29.9百萬美元收購世特科於密山沙加(Mississauga)及斯特拉特福(Stratford)的廠房及相關項目。

- **收購非控股權益：**於2016/17財政年度，本集團以19.3百萬美元之現金代價將於日用集團公司的權益由60%增加至70%。於2017/18財政年度並無此等交易。
- **股息：**於隨後之「財務管理及財政策略」一節內討論。

## 財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由香港總部的集團庫務部管理，政策由高級管理層制訂，並由董事會批准。

## 信貸評級

德昌電機簽訂穆迪投資者服務公司及標準普爾評級服務（「標普」）以獲取獨立的長期信用評級。於2018年3月31日，本集團維持兩個機構的投資級別評級。此等評級代表本集團市場地位穩固、盈利能力穩定及財務槓桿審慎。

	評級	展望	級別
穆迪投資者服務公司	Baa1	穩定	投資
標準普爾評級服務	BBB	穩定	投資

## 流動資金

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付本集團當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。

## 淨債務及信貸額

百萬美元	2018年 3月31日	2017年 3月31日	變動
現金	168.9	127.7	41.2
貸款	(279.2)	(176.4)	(102.8)
可換股債券	(213.0)	(207.6)	(5.4)
<b>淨債務</b>	<b>(323.3)</b>	<b>(256.3)</b>	<b>(67.0)</b>
<b>可動用而未動用的信貸額</b>	<b>905.6</b>	<b>758.9</b>	<b>146.7</b>

現金增加41.2百萬美元至2018年3月31日之168.9百萬美元，如第27至28頁所解釋。

百萬美元	2018年 3月31日	2017年 3月31日
人民幣	50.9	40.4
歐元	48.8	35.3
美元	33.1	28.7
韓圓	12.6	–
加元	0.4	9.4
其他	23.1	13.9
<b>總計</b>	<b>168.9</b>	<b>127.7</b>

貸款增加102.8百萬美元至2018年3月31日之279.2百萬美元(2017年3月31日：176.4百萬美元)，此乃由於收購於漢拿世特科一個控股權益及自身業務增長之資金需要。有關貸款之進一步資料，可參閱賬項附註13。

**可換股債券：**本公司於2014年4月發行可換股債券，發行本金總額為200百萬美元，現金票面年利率1厘，在2021年4月到期，並給予債券持有人至2019年4月的認沽期權。此等債券之實際年度回報率為3.57%。於2018年3月31日，可換股債券之賬面值為213.0百萬美元。有關可換股債券之進一步資料，可參閱賬項附註14。

**貸款及可換股債券**

百萬美元	債務總計	掉期合約	計入掉期影響後之總計	%
美元	413.5	(125.0)	288.5	57%
港元	19.9	(19.9)	–	0%
歐元	0.2	160.8	161.0	32%
加元	58.6	–	58.6	11%
總計	492.2	15.9	508.1	100%

**資產負債表呈報：**

貸款－短期	126.1
貸款－長期	153.1
可換股債券	213.0
債務總計	492.2
掉期合約(其他財務負債)	15.9
計入掉期合約後之債務總計	508.1

**槓桿比率：**

- 本集團之總債務佔資本比率由2017年3月31日之16%上升至2018年3月31日之17%，主要由於收購漢拿世特科所致。
- 總債務佔EBITDA比率維持於0.9(2018年3月31日計入漢拿世特科之12個月作調整，2017年3月31日計入AML Systems之12個月作調整)。
- 2017/18財政年度之利息覆蓋率(定義為EBITDA除以利息總開支)為35倍，對比2016/17財政年度則為40倍。
- 經營所得之自由現金流量佔總債務比率由2016/17財政年度之42%減少至2017/18財政年度之18%，此乃結合如之前所解釋的貸款增加及自由現金流量減少的影響所致。

**可動用的信貸額**－於2018年3月31日，本集團有906百萬美元可動用而未動用的信貸額如下：

- 向若干主要往來銀行取得已承諾之循環信貸融資為255百萬美元，當中有238百萬美元未動用，此等融資有不同到期日介乎2018年9月至2020年2月之間；
- 向主要往來銀行取得未承諾及未動用之循環信貸融資506百萬美元；及
- 未承諾及未動用之應收貨款融資額162百萬美元。

## 股息

董事會建議2017/18財政年度末期股息為每股34港仙(2016/17財政年度：每股34港仙)，相當於37.4百萬美元，將於2018年8月派發。本公司已派發2017/18財政年度中期股息每股17港仙(2016/17財政年度：每股16港仙)，較去年金額增加6%，相當於18.8百萬美元。

## 外匯及原材料商品價格風險

本集團須承受外匯風險，因此透過遠期合約對沖部分風險。於2018年3月31日，此等遠期合約有不同到期日介乎1至84個月，以配合業務的相關現金流，包括：

- 遠期賣出歐元及日圓，以對沖以此等貨幣結算之出口營業額；
- 遠期賣出加元，以對沖其在加拿大營運以美元支付之物料採購；及
- 遠期買入人民幣、匈牙利福林、瑞士法郎、墨西哥比索、波蘭茲羅提、以色列新克爾及塞爾維亞第納爾，以對沖以此等貨幣結算之生產轉換成本及其他營運成本。

**營業額按貨幣之分析：**本集團的營業額主要以附表內所示貨幣結算：

	2017/18 財政年度	2016/17 財政年度
美元	37%	37%
歐元	29%	30%
人民幣	21%	19%
加元	9%	11%
韓圓	2%	0%
其他	2%	3%

本集團亦對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。

本集團面對商品價格風險，主要由於鋼材、銅材、銀材及鋁材的價格波動所致。

- 有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多3個月之固定價格遠期合約以及透過不同到期日介乎10至36個月之鐵礦及焦煤現金流量對沖合約而減少。
- 有關銅材、銀材及鋁材的價格風險則通過採用合適的財務工具對沖而減少，於2018年3月31日，此等財務工具有不同到期日介乎1至51個月。本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理此等商品價格，以將上漲／下跌的原材料成本轉嫁給客戶。

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（例如本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

有關遠期外匯合約及原材料商品合約的進一步資料，可參閱賬項附註7。

## 企業風險管理

本集團確定、減輕及管理其風險及不確定因素，通過積極主動之監督及靈活的業務流程。管理層會定期監察及測試此等商業流程，以確保其持續有效。

本集團的企業風險管理督導委員會負責每季分析及監察現有及潛在風險。該委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括首席財務總監、人力資源高級副總裁、供應鏈服務高級副總裁、環球製造及集團工程高級副總裁，以及來自旗下法律及知識產權、內部審核，以及環境、健康及安全部門之高級領導層。

集團面臨的主要風險及不確定因素之分類如下：



1 本列表並非全部及全面涵蓋，因為本集團的業務環境及環球營運的複雜性會導致風險性質、嚴重程度和頻率隨時間改變。本集團可能會面對新出現的風險，或現時並不顯著，但未來可能會變得顯著的其他現有風險。

這些風險的性質及本集團管理其面對此等風險的政策如下：

風險性質	應對方法
<b>策略風險</b>	
<p><b>宏觀經濟變化</b>—本集團業務非常容易受全球經濟和社會政治環境影響。此外，本集團汽車及工商用產品組別的財務業績取決於其營運的行業狀況。這些行業的生產及銷售為週期性的，並容易受一般經濟狀況和其他因素（包括利率、消費信貸和消費者偏好）影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保營運版圖能對市場變化作出迅速且具成本效益之回應，善用產能。</li> <li>• 致力在所有地區尋求自身業務及與收購相關的增長，以緩解任何特定地區經濟衰退的潛在影響。</li> <li>• 透過內部發展和收購，分散客戶和產品投資組合風險，以減輕經濟衰退或特定行業市場變動的不利影響。</li> </ul>
<p><b>市場競爭及市場擾亂</b>—由於大型跨國企業及小型地區公司，或利基競爭對手有意增加市場佔有率，本集團必須在價格和產品技術方面進行競爭。此外，本集團部分市場分部面對新科技、新業務模式及法規變化等急速擾亂之風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 通過創新與知識產權，開發具成本效益之解決方案及管理技術競爭力，成為客戶動力解決方案的指定供應商。</li> <li>• 通過內部開發和收購來分散客戶及產品組合，以減低不利因素之影響或利用於特定行業技術、商業模式或法規變化帶來之有利影響。</li> </ul>
<p><b>數碼化的干預</b>—製造科技日益自動化、人工智能和數據交換等趨勢，以創建智能工廠，於實踐時將會帶來挑戰，包括控制投資、解決資訊科技的保安及可靠性問題、維持生產的完整性及管理對勞動力的干預（因技能組合變化及若干職位將會通過自動化而被淘汰）。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 進行與技術發展路線圖一致的戰略規劃及風險評估，考慮流程機器人、網絡物理系統、高級分析及人工智能以及物聯網發展的融合能力。</li> <li>• 密切監控和控制資本開支以創建智能工廠，並採取適當的保護措施以減低相關的營運、財務、法規、企業和技術風險。</li> </ul>
<p><b>信譽</b>—如果本集團的服務性質或質素受到質疑，則可能會失去潛在業務。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續改善工程、製造流程及質量標準，繼續為客戶提供「安全選擇」。</li> <li>• 確保優良的高層領導能在商業實踐中反映出來，且德昌電機全球各部門上下全體員工，均須具備並體現出高度的誠信、高尚的道德標準及良好的商業實踐，對違規者絕不姑息。</li> </ul>
<p><b>合併與收購</b>—如果出現合適的機會，本集團會作出可以完善其策略、擴大其科技產品及加速增長的收購事宜（如HSC及AML）。本集團就整合這些新收購業務（包括整合商業模式、產品投資組合、營運、系統、員工和業務文化）而面對多項風險。視乎這些收購業務的規模和複雜程度，本集團未必能夠獲取迅速發揮協同效應的優勢。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在收購新業務前，本集團會進行全面評估，確定其商業潛力，並符合本集團的策略和產品投資組合，以評估將被收購的資產和負債，並找出潛在的問題。</li> <li>• 本集團會制定程序和收購後支援，以確保整合事宜流暢順利。有關HSC及AML收購事宜的進一步討論載於財務報表附註28。</li> </ul>

風險性質	應對方法
<b>商業風險</b>	
<p><b>定價及銷量</b> – 在本集團銷售其產品的市場中，因著大型跨國和小型利基的競爭對手有意擴大其市場佔有率而承受巨大減價壓力。此外，由於本集團客戶同樣受限於競爭壓力，故銷量會出現波動。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 致力持續提高生產力及效率。</li> <li>• 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益及善用產能。</li> <li>• 正式、有規律的報價審批。</li> </ul>
<p><b>保用分攤</b> – 本集團之客戶在競爭激烈的市場上營運，並可能會為最終客戶提供不同的保用期，以提高其產品的吸引力。因此，本集團可能會面對增加分攤保用成本的風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件。</li> <li>• 在產品開發設計階段考慮潛在保用風險。</li> </ul>
<p><b>客戶尚未支付之款項</b><sup>1</sup> – 有機會因為客戶無力償還或破產等相關問題而出現尚未支付款項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 主動管理客戶信貸風險，對拖欠付款保持低容忍性。</li> </ul>
<b>營運風險</b>	
<p><b>履行合約</b> – 無法履行合約或苛刻的合約條款而產生的潛在虧損。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件。</li> </ul>
<p><b>知識產權</b> – 本集團的業務根據其執行打擊專利侵權和保障其商業機密、專有技術和其他知識產權的能力。有關的潛在風險包括保障其知識產權的巨額成本和捍衛侵權索賠的訴訟費用。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 通過保障商業機密及專有技術，並通過提交技術和改善流程的專利申請，對本集團業務發展至關重要，從而保障本集團的專有地位。</li> <li>• 對競爭對手侵權行動進行執法。</li> <li>• 為避免侵犯他人的知識產權而進行專利調查。</li> </ul>
<p><b>供應鏈</b> – 如果本集團面對關鍵零件的長期短缺，而又無法採購該等零件之替代品，則可能無法趕上其生產進度，並且可能錯過客戶的交貨期限和預期。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保供應鏈具有復原能力，包括供應商之持續性、質量和可靠性。</li> <li>• 不斷尋求機會，以內包供應鏈，保證供應量。</li> </ul>

1 本集團在信貸風險管理的表現於第25頁營運資金一節及財務報表附註10內詳述。

風險性質

應對方法

營運風險

保用及產品責任—本集團透過其汽車及工商用產品組別製造複雜的產品，並面對因為產品涉嫌或實際存在缺陷而引起的潛在保用和產品責任索賠。由此所產生的風險包括客戶不滿和更換有缺陷產品、產品召回和訴訟成本的潛在責任。

- 持續改善工程與製造流程及質量標準，減少質量出現問題的可能性。
- 為產品進行安全審查，確保產品在故障的情況下仍然安全且符合市場的最高標準。
- 不斷尋求機會，以內包供應鏈，確保零件滿足本集團嚴格的質量要求。

人力資源<sup>1</sup>—本集團的業務成功取決於吸引和挽留人才，並維持既定的勞動力。

- 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位。
- 建立有效的僱員及夥伴網絡包括維持良好的勞資關係。
- 通過接任計劃和制定工作程序標準，盡量減少預期之外員工流失率的影響。

資訊科技漏洞—潛在的資訊科技安全漏洞(外在或內在元素)導致重要數據丟失、損壞、無法訪問、或被未經授權者入侵，危及專有信息。

- 通過軟件及業務流程包括數據備份、病毒及惡意軟件保護、防火牆、身份管理及建立員工意識，實踐資訊科技安全協議。
- 監察威脅級別及確定新出現之安全問題。

環境、健康及安全(「EHS」)<sup>2</sup>—如果未能符合EHS法律及法規，則可能會增加合規性成本或潛在罰款和處罰。

- 環保責任、僱員安全及能源效益等標準符合甚至超越有關規定。

因為傷患而損失工時的事件，以及本集團的設施損壞可能會產生索賠和訴訟、信譽受損和對本集團所經營的環境和社區造成不利影響。

財務風險<sup>3</sup>

涉及流動資金和資本運用、外匯、利率及商品價格風險。

- 維持良好的投資級別信貸評級。
- 確保庫存現金、可動用的信貸額連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及已規劃需用之現金。
- 採取適當的策略，管理外匯風險、商品價格風險及利率風險。

1 有關本集團人力投資的政策於第37至41頁作進一步討論。

2 有關本集團EHS管理之詳細資料載於第41至43頁。

3 有關管理財務風險性質和本集團財務管理及財務策略風險的詳程載於第29至32頁。

## 社會及環境保護責任

德昌電機與全球股東、客戶、僱員、供應商、業務夥伴及各地社區的往來，均本著對社會負責任的態度。本集團就人權、反歧視、負責任之消耗及生產，以及環境管理等一系列課題擬訂相應政策與常規，體現對可持續發展責任的承諾。

## 與客戶及供應商的關係

**客戶：**德昌電機認為讓客戶成功是業務能夠持續增長和獲利的關鍵一環。這是本集團核心價值的重要部分，內部稱為「MARBLE」<sup>1</sup>。

本集團創建解決方案，為產品的終端用戶帶來價值，亦配合直接客戶的業務需要。本集團的銷售和工程部會與客戶進行緊密的雙向溝通，聆聽客戶的需求，同時分享有關本公司產品和能力的資料。開發進程上輔以嚴謹的檢討，並由理念到開始生產期間進行測試，以能確保本集團的產品以具競爭力的成本，符合在安全、品質和表現的要求。

本集團確保生產完善，全球生產設備均可保持一致的質量及性能。本集團透過環球製造業務版圖和物流專業知識，加上於零部件、模具、半自動化及全自動化生產線的縱向整合，為我們的客戶提供「安全選擇」解決方案。

**供應商：**本集團與供應商的聯繫由其「創新理念」和「安全選擇」之焦點所帶動。此等核心價值溶入在選擇供應商、監控表現和與供應商聯繫過程中。從任何供應商訂購日常供應品前，本集團會進行嚴謹的供應商資格審查程序，確保從適合的供應商取得最佳產品。這些程序包括適當地考慮成本、品質、環保意識、道德行為和社會責任。

根據合約，供應商應已獲得ISO9001、ISO14001、ISO/TS16949及ISO13485等國際認證，並受鼓勵遵守各項關於環境和衝突礦產的規定。為確保供應商與本集團交易時遵守道德操守，各供應商須遵守和簽署德昌電機的道德守則和商務行為政策，禁止以不當形式提供禮品、證書、貸款、招待、服務或協助。此外，供應商亦須遵守《美國海外反腐敗法》(The US Foreign Corrupt Practices Act)、英國《2010年反賄賂法案》(the UK Bribery Act 2010)和《中華人民共和國刑法》。

本集團在其採購條款及條件中要求其供應商須遵守國際勞工組織《關於工作中基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則，其與結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除強迫或強制勞動或職場歧視等原則有關。本集團會透過自我聲明

1 「MARBLE」代表「讓客戶成功」、「吸引和培養人材」、「志當存高遠」、「相信實踐」、「以身作則」及「善於執行」等價值。進一步資料請參閱第39頁。

和實地審查，定期監察是否遵守該等法律和指導原則。此外，本集團的供應商表現評級系統可持續衡量和評定供應商達至上述規定的能力。

## 人力投資

德昌電機致力於培育一個可以讓員工從三個關鍵價值觀中受益的環境。



### 四海德昌

我們是一個全球化的團隊，通過共同的價值觀緊緊凝聚在一起。我們清楚的認識到，是我們的人才及其多樣性推動著公司的發展。



### 創造成功

我們善於創新，精於執行。我們致力於使我們的客戶成功，使我們的世界變得更美好。



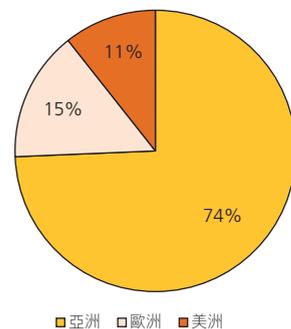
### 人崗相適

我們精挑細選。我們相信，僱用合適的人並把他們放在合適的工作崗位上，能夠最大限度地推動企業成長和個人成功。

此等價值觀由三管齊下的人才策略支持，以吸引並培育對的人才，將他們安排在對的崗位，為他們提供對的環境，讓其盡展所長。一起付出，以履行德昌電機對人力資源的理念：「四海德昌為一家，一個卓越的公司，一個絕好的工作場所！」

於2018年3月31日，本集團全球聘用超過40,000人，分佈於亞洲、歐洲及美洲。

按地區劃分之員工分佈



## 人力資源政策

德昌電機致力於尊重所有員工的勞工權益及人權。我們堅持並落實以下的全球政策：

- **公平就業機會**：德昌電機承諾以公平、無偏見的態度對待所有應聘者和員工，不論其年齡、殘疾、婚姻狀況、種族或膚色、國籍、兵役狀況、宗教、性別、性取向或任何其他受法律保護的個人狀況。
- **開放式溝通**：德昌電機致力於集團中維持雙向的開放式溝通，保持員工對企業當前各類狀況知情，營造一個員工可以暢所欲言表達觀點、想法、建議和憂慮的工作環境非常重要。
- **零騷擾工作環境**：德昌電機致力於提供一個讓所有員工都有尊嚴、受尊重的工作環境。
- **工作環境暴力與武器管制政策**：德昌電機致力於提供安全的工作環境，避免暴力行為或暴力威脅。
- **道德守則和商業行為**：此政策指導每個員工以良好判斷力及高度誠信行事，並確保員工維護德昌電機合法和道德守信的守則。集團內每位經理職級的員工都需要簽署已閱讀並符合守則要求的聲名。有關舉報人政策的詳情，進一步資料請參閱第52頁。

本集團的區域及國家人力資源部門每年需確認並證明其完全符合我們的人力資源政策和有關的勞動法律法規。另外，本集團在全球的子公司確定了符合當地政府要求的勞動標準，使集團所提供的就業條件完全符合有關勞動法律法規。

## MARBLE 價值觀

德昌電機所做的一切努力，都基於一個共同的核心價值觀和承諾，我們為此感到驕傲。這些價值的英文字的第一個字母連在一起拼成「MARBLE」，這也是德昌電機所有員工的共同理念。

- **讓客戶成功**：德昌電機的首要目標是向客戶提供「安全選擇」解決方案和及時滿足客戶所需。我們致力於使客戶事業成功，這也是我們獲得長遠成功的基礎。
- **吸引和培養人材**：德昌電機旨在為每一位員工提供完善的職業培訓體驗，對他們進行能力、事業心及團隊合作上的輔導。我們清楚的認識到集團興旺的關鍵在於員工的多樣化以及他們的意見。
- **志當存高遠**：德昌電機的員工都為自己設定了長遠目標，以此來推動企業成長和個人事業上的成就。我們從經驗得知，大膽的想法和大膽的行動能創造非凡的成果。員工們攜手讓德昌電機成為一個卓越的公司和一個絕好的工作場所。
- **相信實踐**：德昌電機的驅動力來自實習和積極的「實幹」心態。我們通過高效的團隊合作，將創新的點子轉變成現金流動，拒絕因困難而停滯不前。
- **以身作則**：德昌電機認為優秀的企業公民必須堅持正直、率真和公正。無論我們的商業區域在哪，我們都為員工和當地社區提供安全健康的環境，以此來向員工們示範。
- **善於執行**：德昌電機的客戶所期望的是最高標準的產品質量和性能。我們不僅要努力滿足這些期望，還通過循環往復的學習超越客戶預期。我們享受工作，慶祝成功。

一個涵蓋整個集團的「Living MARBLE」計劃，對能夠體現 MARBLE 價值的員工作出肯定。由 2014 年開始至今，此計劃已給予超過 800 名員工獎勵，他們都是好榜樣，用行為說明怎樣實踐 MARBLE 價值，其中 2017/18 財政年度頒發 250 個獎勵。

## 人才管理

德昌電機經精挑細選後才會決定聘用人才，所招聘的人才均能在企業文化中脫穎而出，並作出貢獻。德昌電機以創新推動業務，不斷培養新一代的工程師，匯集新的想法和見解。德昌電機的目標是成為工程師首選的僱主。

集團的人才管理工作由企業人力資源委員會（「HCC」）監督，委員會的成員包括集團的資深管理人員。HCC 致力為工作關鍵職位釐定接替安排，擴大招攬人才的渠道和評估架構的效能。

HCC 建立人才篩選過程，作為評價、界定和評估各員工能力的正式系統。此舉是可持續招攬管理人員的重要渠道。每年進行兩次評審繼任安排。每次會議是致力人才發展、良好的繼任管理和員工能力是鞏固集團整體策略的重要關鍵。透過定期檢討，可以加快招聘潛力出眾的員工，並確保一旦業務模式發生變化時，新的聘用要求會相應調整。

為加鞏固和擴大德昌電機員工的就業機會，集團培育「內部提升」的企業文化。於2018年3月推出「My Career In Motion」的內部人才管理計劃，透過與管理人員和人力資源合作，讓員工有更大的責任制定晉升方向和發展。該計劃的核心是通過自我提名的流程，鼓勵員工申請合資格的空缺。

集團亦非常重視由當地部門負責培訓未來人才。當地部門的其中管理職責是發掘和培訓人才，指引和塑造有意義的職場經歷，並確保德昌電機在各地區的員工攜手成功發展。

## 報酬與回報

集團致力維持一個全球性的報酬架構，確保在各個營運市場內，集團所支付之報酬及福利均具競爭力。超過80%屬員工級別的僱員（包括全體管理層僱員）可獲發年度獎金，其金額與能否達成收入、盈利能力及流動資金之目標掛鉤，並為該等僱員報酬的重要部分。

此外，集團亦為高級行政人員設有長期獎勵股份計劃，為其具競爭力的薪酬方案的重要成分，旨在鼓勵他們留任，同時使他們的回報與股東價值看齊。該計劃不僅有按時間歸屬的受限股份單位，亦有較大比重是按表現發放的股份單位，在嚴謹的財政狀況條件達到時方予歸屬。

## 增長和發展

德昌電機學院於2016年成立，為集團全體員工的學習和發展活動提供全球性指引。由來自所有地區代表組成的督導委員會每月召開一次會議，指導和製定政策和慣例，並獲各區的學習和發展團隊所組合的龐大網絡支援，從而推出因應業務重點和組織人才需要的本地學習計劃。

德昌電機提倡的70/20/10學習與發展模式通過正式和非正式的學習過程，釋放人才的全部潛力。以個人及自我調節為主導，透過日常生活與在職經驗，佔員工學習過程的70%；透過與他人互動（包括回應、社交學習、訓練、指導及互相學習），佔員工學習過程的20%；及10%來自正式培訓。我們的發展渠道廣泛，包括彈性分配和跨國借調，為員工提供獲得全球經驗和擴闊視野的機會。集團亦提供適時課堂和電子學習課程，以培訓員工的軟技能和專門技術。集團的學習與發展活動乃經「Learning In Motion」樞紐推動，這是於2018年推出的全球學習平台，包括200多個德昌電機員工可報讀的課程，涵蓋主要業務和軟技能領域，並讓員工按照自己的步伐隨時隨地以任何設備學習。

在2017/18財政年度，德昌電機的員工獲得超過200,000小時的培訓時間，當中不包括在職經歷。

此外，德昌電機技術學院（「JETC」）透過營運在中國和墨西哥的校園，目標為幫助貧困青年，讓年青人能夠以工程學為未來發展的事業，在畢業後投身集團。JETC於2004年在中國沙井成立，給予年青人一個三年期課程，提供通識及技術的綜合教育。JETC成立至今已接收1,079名學員，當中包括92名已錄取的中國和墨西哥學員，預計將會於2018年底開始培訓。

在塞爾維亞，德昌電機與當地一間工業中學及尼什大學（University of Niš）合辦培訓計劃，讓參加計劃的學生能夠每周兩天到廠房學習，以JETC的理念為基礎，把理論和實踐融會貫通。在2017/18財政年度，此等計劃已錄取共23名中學生及5名碩士生。

## 環境、健康及安全

集團採取切實措施致力於保護環境以及對於全球業務所在地區的員工提供健康和安全的環境。德昌電機相信，透過卓越的環境、健康及安全（「EHS」）表現能為集團帶來可持續性的增長。EHS具體目標包括對德昌電機工作的人員不構成危害以及集團業務對環境不構成損壞。

集團以積極主動的態度來處理及管理 EHS 有關事宜，並為此訂定了一套進步的 EHS 管理體系，投入資源以達成明確的 EHS 目標，並執行 EHS 管理系統，監察和控制 EHS 風險，以及追蹤全球重要及可量度的影響要素。集團行政總裁及執行委員會定期接收主要的 EHS 成效報告。

集團要求全球各地業務營運地點一致採用此 EHS 管理系統，均須同時履行德昌電機 EHS 標準以及遵守當地的法規。集團大部分的營運設施均已獲得由國際公認對於環境管理和職業健康安全管理的 ISO14001 和／或 OHSAS 18001 之標準認證。此外，集團駐中國深圳規模最大的營運設施已獲得對於能源管理的 ISO50001 之標準認證。

2017/18 財政年度的主要 EHS 成就包括：

**環境管理體系之認證：**印度清奈的工廠獲得 ISO14001：2015 年認證。巴西的阿魯雅 (Arujá) 工廠、波蘭的本津 (Bedzin) 工廠和匈牙利的歐茲德 (Ózd) 工廠均獲得 ISO14001 認證。現時擁有 ISO14001 認證的工廠也正在轉換 ISO14001：2015 年版本的標準。

**能源管理及節能：**集團的工廠致力節能，在全球業務推出的節能計劃顯著減少碳排放量，項目包括：

- 通過安裝變頻控制裝置改善水壓式壓力機的效率，以更節能的電注塑機替代部分水壓式壓力機
- 以更具能源效益的設備替代靜電環氧粉末收集器
- 通過使用電磁閥門和自動空氣控制裝置，優化流量和利用熱交換器使用壓縮產生的廢熱
- 改良氮氣注塑機和熱加工爐
- 改進設施包括更高效的空調設備、更新照明控制系統、以 LED 燈更換霓虹燈、安裝太陽能收集器
- 中國上海工廠獲得有關能源管理體系的 ISO50001 認證

**物料及資源管理：**集團的製造產品需耗用如鋼、銅、鋁、塑料樹脂等原材料，集團會將在生產過程中所產生的廢料循環再用，盡量回收利用這些珍貴的資源。此類廢料可以透過再回收的用途出售（例如鋼、銅、塑料和木）或變為循環再用的原料（例如鋁廢料和環氧粉末）。

**廢物和廢水管理：**集團廠房有關減少廢物和廢水的項目包括：

- 在塞爾維亞尼什和中國沙井的廠房建設生產過程的廢水處理設施
- 在中國南京廠房的磁鐵壓機減少使用機油和機油濾紙
- 在中國日用和印度清奈的廠房以可重複使用的包裝替換紙板包裝

**棕地修復：**為了支持世特科在加拿大密西沙加的業務擴張，集團修復了一片棕地。集團已移除因先前的工業土地用戶留下的受重金屬和石油碳氫化合物而污染的31,000噸土壤，通過認證處理和安全處置。

**化學安全：**集團致力不斷在工廠鑑定、整合及減少或停止使用化學品（尤為針對具潛在危險性的化學品）。改善化學品安全的項目包括：

- 中國沙井工廠已經全面選用無害的溶劑取代甲醇來清潔生產設備。另外，激光蝕刻技術取代了部分印刷程序，以進一步減少使用溶劑
- 在瑞士穆爾滕(Murten)的營運場所為人手清洗站轉用對生態無害的水性溶劑
- 在英國懷特島(Isle of Wight)工廠的化學品數量減少了40%

## 僱員及貢獻社會

### 僱員參與

**員工溝通：**公開真誠的溝通是德昌電機對僱員做出承諾的基本要訣，與集團不斷向僱員灌輸積極參與的文化息息相關。集團為此採用多種渠道，包括：

- **「JE In Motion」：**設立網上雙向交流平台，讓管理層和僱員可以與全球所有員工或目標團體發布和分享多媒體新聞，他們可以進行回應、評論和發表意見，促進知識共享和團隊合作。
- **定期召開全體員工會議：**全球所有德昌電機地點都會舉行這些會議，提供關於重要項目業務表現和發展情況的最新消息。集團採用其他方法確保僱員與德昌電機的策略和方向保持一致，當中包括出版公司簡訊、開放論壇和舉辦員工競賽。
- **僱員調查：**該調查會計算員工參與的程度，並提供保密途徑讓員工發表意見。隨後採取跟進行動，確保企業和團隊全體員工的意見都能夠得到關注及回應。
- **「德昌一家人」全球周年慶典：**一年一度的慶典匯聚全球德昌電機的所有員工，慶祝共同主題「四海德昌為一家」。2017年的慶典主題是「工業邏輯」，探索行業邁向自動化和數碼化進程的重點概念。

**僱員健康和福利：**集團指定每年六月為安全月，集團舉辦的全球和營運場所活動，旨在提高工廠和辦公室員工的安全風險意識。此外，各地營運場所運用他們的創意人才在當地全年都會舉辦其他活動，確保員工在我們所有的工作場所都能享有安全的工作環境，並鼓勵員工照顧他們的一般健康和福利。活動的範圍由組織運動隊伍和比賽至控制體重挑戰、流感疫苗接種計劃以及舉辦各種有關健康問題、平衡工作及生活和其他主題的講座。

## 貢獻社會

德昌電機秉持「技術教育」的主題貢獻社會，其中包括兩項主要措施：

- **德昌電機技術學院(「JETC」)**：第41頁討論的JETC具有雙重目的，除了將來為集團提供一批受良好教育的員工，同時希望能夠回饋社會，通過援助中國和墨西哥的貧困青少年，讓他們獲得優質的通識及技術教育。此外，在塞爾維亞，集團容許當地的一間工業學校使用德昌電機的設施和獲得工作人員協助，透過與JETC相若的概念來幫助學生接受優質教育。
- **「小小工程師」**：這項全球社區推廣計劃既簡單又有效，旨在鼓勵6至12歲的兒童組合由德昌電機供電的四輪驅動汽車，並進行競賽，從而鼓勵他們對科學、技術、工程和數學科目建立初步興趣。該計劃在2016年推出，已擴大至約29個德昌電機營運地區，2017/18財政年度將有近1,000名兒童受惠。

此外，德昌電機全球各地的當地營運場所與當地非政府組織合作，積極參與慈善活動和工作，包括健康教育、扶貧行動、兒童、老人、弱勢社群、動物、環境保護，社區秩序等。

例如，中國沙井的員工可以加入志願員工團隊，在當地社區定期參與義工活動。在2017/18財政年度期間，他們的活動包括在寶安市圖書館設立德昌電機分部、拜訪老人、在街上清理非法街招、關懷露宿者，幫助他們尋找救援站，並保持共享單車的停放秩序，以及在重大節日後，工人回鄉期間維持該區火車站在高峰時的秩序。

德昌電機積極履行社會責任的表現在今年獲得全球多項殊榮，其中包括：

- 美國春田市(Springfield) – YMCA ABC(乳癌治療後)認知計劃的「實力大獎」
- 香港 – 香港社會服務聯會的「商界展關懷大獎」；樂施會的「樂施傑出籌款獎」
- 中國沙井 – 新橋志願者協會的「新橋街優秀志願者小組」和「新橋街優秀志願者貢獻大獎」
- 波蘭的本津(Bedzin) – 波蘭商會「Business Fair Play 2017」證書

## 可持續發展報告

有關更多德昌電機可持續發展政策和活動的資料，請參閱集團的可持續發展報告。

# 企業管治報告

德昌電機控股有限公司(「本公司」)致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力辨識及釐定最佳企業管治常規。

## 董事會

本公司之董事會(「董事會」)現時由三名執行董事及七名非執行董事(其中五名為獨立非執行董事)(「董事」)組成。

董事會的獨立非執行董事均來自不同行業及地域且擁有豐富經驗之人士。集合彼等之專業技能及經驗，是達致董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身份書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)，截至本報告批准日期止，彼等均為獨立人士。

根據上市規則第13.51B(1)條規定，本公司需披露於2017年中期業績報告刊發日期後本公司董事之資料變更。Christopher Dale Pratt先生於2018年3月5日退任PureCircle Limited的董事。汪浩然先生基本年薪已於2018年4月1日修訂為375,000美元，其每年酌情花紅將繼續參照本公司的表現及盈利而釐定。

## 董事會之運作

董事會須就本公司及其附屬公司(「集團」)之業務及表現向股東負責。董事親身出席每季舉行的董事會會議，及其他由董事會對特定事項決策的會議。董事會對企業策略、年度及中期業績、董事委任、接任規劃、企業風險管理、重大收購、出售及資本性交易以及其他重要營運及財務事宜保留考慮或決策權。

本公司致力使其獨立非執行董事廣泛理解及接觸其運作及管理。董事會議程之制訂，旨在定期及有系統地向董事會提出主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀集團主要營運設施及不時邀請相關議題之專家向董事會講解。

董事會認同定期進行表現評估對於確保其有效運作的重要性和好處。董事會每年向每位董事發出董事會有效性調查，以為董事會表現作評估。調查之回覆經過分析，並於董事會會議上討論。董事的建議獲得實施以進一步改善董事會的表現。

董事會特別委託管理層執行之主要企業事宜包括籌備年度及中期賬項，供董事會於對外公佈前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行妥善內部監控制度及企業風險管理程序以及遵守有關法規及規則與規例。

集團之執行副總裁均出席董事會會議，就策略規劃、企業管治、企業風險管理、法定守規、內部監控、合併與收購、財務、稅務及會計事宜提出意見。

根據本公司之公司細則第109(A)條，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事（兼任執行主席之董事除外）須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

## 委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已委派予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向董事會匯報。於2017/18財政年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核委員會	薪酬委員會	提名及企業管治委員會	董事委員會
<b>執行董事</b>				
汪穗中			M	M
汪詠宜		M		M
<b>非執行董事</b>				
汪建中	M			
<b>獨立非執行董事</b>				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	C		
任志剛		M		
Christopher Dale Pratt	M	M		

C – 主席

M – 成員

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，彼等於會計、稅務、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。現任成員為Patrick Blackwell Paul先生（委員會主席）、Michael John Enright教授、Christopher Dale Pratt先生及汪建中先生。

委員會負責監控集團之財務申報、會計、企業風險管理及內部監控事宜。委員會可全面接觸集團內部審核總監，直接聽取有關部門於進行內部審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控集團外聘核數師之委聘、職能及薪酬。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及聯交所網站刊載。

2017/18財政年度共舉行四次委員會會議，與高級管理人員及獨立核數師討論及審閱包括下列事宜：

1. 2016/17財政年度之年度業績及2017/18財政年度之中期業績，並確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、上市規則及法定規定，並向董事會提呈批核有關財務報表；
2. 外聘核數師完成之工作、相關聘請費用及條款及重大監控弱點需採取之適當行動；
3. 外聘核數師之獨立性，包括考慮其提供的非核數服務；
4. 內部審核部之職員配備及團隊勝任能力、批准其內部審核計劃及預算、工作報告及補救行動的進度報告；
5. 內部監控之整體充分及有效性；
6. 集團之企業風險管理活動，如評估及申報風險之過程，以及如何減低及管理該等風險；
7. 集團購買保險之現況及合適性；
8. 集團全球稅務現況及不同地區之財務審核；
9. 訴訟之現況；
10. 資訊科技管理與安全監控；

11. 對沖及衍生工具標準操作程序修訂之批核；及

12. 可持續發展匯報。

## 薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為Michael John Enright教授(委員會主席)、任志剛先生、Christopher Dale Pratt先生及汪詠宜女士。

委員會代表董事會釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於高級管理人員之薪酬政策。

此外，委員會亦負責檢討退休計劃與規定及執行董事與高級管理人員之管理發展與接任規劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及聯交所網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃與達到年度及長期表現目標作出之努力掛鉤。透過向表現達致目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，集團致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達到公司的長遠成就。故此，委員會指導管理層出外聘用薪酬專家及訂定與全球同級企業看齊之薪酬慣例。高級管理人員獎勵計劃包括股份組成部分，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

全球員工(包括高級管理人員)之績效評核，乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括管理／技術知識、解決問題能力及問責性。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵乃按表現釐定，評核基準除了公司和集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標。集團亦設立德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃予高級管理人員，以授予其德昌電機的受限股份單位及績效股份單位。受限股份單位的授予，均以完成服務里程碑為條件，而績效股份單位的授予，則以隨著時間的推移完成已確定的集團內的財務目標為條件。受限股份單位和績效股份單位有助於留聘及激勵高層人員，並為爭取最大長遠股東價值而設。

我們在獨立顧問的協助下，已參考香港具領導地位之上市公司及環球其他與本公司可比擬的公司之現行慣例以定期釐定付予非執行董事之薪酬及袍金水平供董事會批核。董事會成員薪酬由年費加上委員會成員身份之額外費用組成。執行董事不會就董事會事務獲發任何酬金或袍金。

薪酬委員會檢討在短期、中期及長期三個層次本公司之整體薪酬計劃。而且，委員會將以發展及保留集團的管理能力為目標，及為股東爭取最大利益。

個別董事或高級經理不得參與批准其自身之酬金。

2017/18財政年度共舉行了五次委員會會議。於財政年度內，委員會已處理下列各項：

1. 檢討執行董事及高級行政人員薪酬及福利；
2. 長期獎勵股份計劃之獎勵；
3. 年度獎勵計劃之計算；
4. 英國及加拿大界定福利退休計劃；及
5. 檢討接任規劃。

## 提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Peter Stuart Allenby Edwards 先生（委員會主席），Patrick Blackwell Paul 先生及汪穗中博士。

委員會負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事，並負責發展及維持集團整體企業管治方針與實施。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及聯交所網站刊載。

董事會已採納一套董事會成員多元化政策。委員會負責監督此政策的實施，及負責主導委任董事會成員的過程包括物色和提名董事會成員的合適人選供董事會批准委任。合適人選的甄選，會從多個方面考慮，包括但不限於文化及教育背景、專業經驗及資格、技能、功能的專門技術、知識、性別及年齡。在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出之貢獻。

在檢討董事會之結構時，委員會考慮各項多元化層面（包括但不限於上述所指）之裨益，以維持其於一個適當幅度及在技能、經驗及多元化各方面均取得平衡，以能符合集團全球化業務的需要。

根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於來屆股東週年大會上膺選連任。

於2017/18財政年度內，委員會曾舉行兩次會議。以下為委員會於財政年度內進行之工作概要：

1. 考慮及推薦退任董事於股東週年大會重選連任；
2. 檢討董事會之結構、大小及組成；
3. 考慮全體獨立非執行董事之獨立性；
4. 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料；
5. 檢討集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
6. 檢討董事及高級管理人員之培訓；
7. 更新上市規則的最新信息；及
8. 檢討遵守證書的保證。

## 董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成：汪穗中博士及汪詠宜女士。其主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。委員會之權力和職責於職權範圍列明，其概要於集團網站刊載。

## 董事於各會議之出席率

董事會於2017/18財政年度曾舉行四次董事會會議，平均出席率為95%。於2017/18財政年度，個別董事於董事會會議，委員會會議及股東週年大會之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數				
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名及企業管治委員會會議	股東週年大會
<b>執行董事</b>					
汪穗中 (主席及行政總裁)	4/4	-	-	2/2	1/1
汪詠宜 (副主席)	4/4	-	5/5	-	1/1
汪浩然	4/4	-	-	-	0/1
<b>非執行董事</b>					
汪顧亦珍 (名譽主席)	2/4	-	-	-	0/1
汪建中	4/4	2/4	-	-	0/1
<b>獨立非執行董事</b>					
Peter Stuart Allenby Edwards	4/4	-	-	2/2	0/1
Patrick Blackwell Paul	4/4	4/4	-	2/2	0/1
Michael John Enright	4/4	4/4	5/5	-	1/1
任志剛	4/4	-	5/5	-	1/1
Christopher Dale Pratt	4/4	3/4	4/5	-	1/1
平均出席率	95%	81%	95%	100%	50%
會議日期	17/05/2017 15/09/2017 08/11/2017 27/03/2018	15/05/2017 24/07/2017 06/11/2017 22/01/2018	12/04/2017 16/05/2017 19/05/2017 07/11/2017 26/03/2018	17/05/2017 27/03/2018	12/07/2017

## 內部監控及企業風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計與運作上是否足夠和有效。

內部監控及企業風險管理系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及監控責任，旨在(甲)協助達致業務目標及保障集團資產；(乙)確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠程度；(丙)確保遵守有關法例及規例；及(丁)確認、管理及減輕集團的主要風險。

建立內部監控及企業風險管理系統能合理(但非絕對)地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制(但非完全消除)不能完成集團目標的風險。

以風險為本之方法，集團內部審核部會獨立審閱及檢測各種運作與活動之監控，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會、高級管理人員及外聘核數師匯報審核結果及推薦意見。此外，執行審核建議之進度乃定期跟進並與審核委員會討論結果。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、集團內部審核部及會計及財務申報部員工的資格和經驗，以及培訓計劃和預算。

為完善上述所指，根據誠信和道德政策，僱員可毋須擔心反控訴而透過德昌電機舉報熱線或以書面方式不具名地舉報任何集團內之道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

於2017/18財政年度內，根據管理層、集團內部審核部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 於2017/18財政年度至年報獲通過日期一直維持合適、有效及適當的內部監控及企業風險管理系統。

## 核數師

本公司之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委聘外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數職能。尤其是委員會將考慮該等非核數職能會否引致任何潛在重大利益衝突。

於2017/18財政年度及2016/17財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向集團提供之服務（及相關酬金）如下：

百萬美元	2017/18 財政年度	2016/17 財政年度
核數	2.73	2.68
稅務服務	1.10	0.74
其他諮詢服務	0.28	0.34

上述已包括已協議須於3月31日後進行之工作，費用為0.5百萬美元。

## 董事及核數師就賬項承擔的責任

董事須於各財政期間，負責編制可真實公平地反映出集團之財務狀況，及於有關期間之業績及現金流量之賬項。在編制截至2018年3月31日止年度之賬項時，董事揀選了適當之會計政策，並貫徹地應用；作出審慎合理之裁斷及估計；並按持續營運之基準編制賬項。董事負責存置於任何時候均合理準確地披露集團之財務狀況之適當會計記錄。

外聘核數師向股東應負之責任則載於第70至77頁之核數師報告內。

## 企業管治守則

除下列的情況外，截至2018年3月31日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載守則條文：

### 守則條文 A.2.1

守則A.2.1規定(其中包括)主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司1988年公司法案(百慕達的私人法案)均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

### 守則條文 A.4.1 及 A.4.2

守則A.4.1規定非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則A.4.2亦規定(其中包括)每名董事(包括有指定任期的董事)應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司1988年公司法案第3(e)條及本公司的公司細則第109(A)條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第109(A)條規定身兼執行主席的董事毋需輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

## 持續專業發展

每位新獲委任之董事在加入董事會時均會收到一份入職資料，範圍涵蓋集團之業務及營運，以及作為董事之法定及監管責任，以確保董事足夠瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。其後，本公司會向董事定期提供有關集團業務及集團營運業務環境之訊息。

所有董事已遵守就持續專業發展之守則條文，所牽涉之各種活動形式包括出席外聘專業顧問之講座及閱讀有關本公司業務、董事職務及責任之資料。

本公司繼續向董事發放有關上市規則及其他相關法定要求的最新信息，以確保董事遵守及提升其對良好企業管治常規的瞭解。

## 股東之權利

### 召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法第 74 條，於遞呈請求董事會召開股東特別大會的書面請求日期持有本公司已繳足股本不少於十分之一，並可於股東大會上投票之一名或多名股東將有權遞交書面請求，以請求董事會召開股東特別大會（「股東特別大會」）。書面請求（一）須列明股東特別大會的目的，及（二）須由呈請人簽署並送交本公司之註冊辦事處（註明收件人為本公司之公司秘書），並可由數份同樣格式的文件組成，而每份由一名或多名呈請人簽署。有關請求將由本公司之股份過戶登記處核實，倘書面請求獲確認屬妥善及適宜，公司秘書將請求董事會給予全體股東足夠通知期，以召開股東特別大會。反之，若有關請求經核實為不符合程序，則呈請人將獲通知有關結果，而股東特別大會將不會應要求召開。

倘董事會在請求書遞呈日期起計 21 日內未有召開股東特別大會，則該等呈請人或佔全體呈請人總投票權一半以上之呈請人，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不得在上述請求書遞呈日期起計 3 個月屆滿後舉行。由呈請人召開之股東特別大會須盡可能以接近由董事會召開股東特別大會之方式召開。

## 在股東大會上提呈決議案

根據百慕達 1981 年公司法第 79 及 80 條，持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於二十分之一之任何數目股東，或不少於 100 名股東，可向本公司提交書面要求：(甲)向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議及擬於會上動議之決議案；及(乙)向有權獲發送任何股東大會通告之股東傳閱不超過 1,000 字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。由所有呈請人簽署之呈請須送交本公司註冊辦事處，並須在不少於(倘為須發送決議案通知之呈請)大會舉行前至少六星期或(倘為任何其他呈請)大會舉行前至少一星期遞交及須支付足以合理彌補本公司相關開支之款項。

## 提名推舉個別人士為董事

於股東大會上推舉個別人士為董事之程序，已於集團網站內「投資者關係」項下「股東信息」列載。

## 向董事會查詢

股東可將彼等提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港新界沙田香港科學園科技大道東 12 號 6 樓。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出垂詢。此外，股東可向本公司之香港股份登記處香港中央證券登記有限公司查詢彼等之持股及派息情況。

## 組織章程文件

於 2017/18 財政年度內，本公司並無對其組織章程文件作任何重大變更。

## 證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2018 年 3 月 31 日止年度內遵守標準守則之規定。

## 與股東之溝通

本公司利用多個正式溝通渠道向股東匯報集團表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所發出的定期公告及透過股東週年大會。企業及財務的相關資料亦載於集團網站：[www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com)。

本公司旨在向其股東及有意投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及有意投資者作出有效披露，並確保彼等均同時取得相同資料，內幕消息乃根據上市規則規定作正式公告。本公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公告提供補充資料及作出跟進。本公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

董事會採用一套關於內幕消息的內部監控與報告措施，為董事及管理層在處理及發放內幕消息時提供指引。集團採用的媒體和投資者溝通政策為全體員工提供指引，確保集團在處理內幕消息時遵守法規規定。

# 董事會報告

董事會欣然將截至2018年3月31日止年度之報告連同經已審核財務報表呈覽。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。附屬公司之主要業務載於財務報表附註38。

## 業務回顧

集團截至2018年3月31日止年度之業務回顧分別載於本年報中第12至15頁之致股東函件及第16至44頁之管理層討論及分析章節內。

## 業績及分配

集團截至2018年3月31日止年度之業績載於財務報表第80頁之綜合收益表內。

董事會已於2018年1月5日派發中期股息每股17港仙(2.18美仙)，共計18.8百萬美元。

董事會建議派發每股34港仙(4.36美仙)的末期股息，總額為37.4百萬美元，並將於2018年8月13日派付。

## 可分配儲備

於2018年3月31日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為1,819.5百萬美元，其中包括盈餘滾存1,762.4百萬美元及可分配盈餘57.1百萬美元。

根據百慕達1981年公司法(經修訂)，假如有合理根據相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

(i) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或

(ii) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

## 捐款

集團本年度捐款共0.2百萬美元(2016/17財政年度：0.2百萬美元)。

## 可換股債券

於2014年4月2日，集團發行一批7年期而具有5年期認沽期權之本金總額200百萬美元現金票面年利率1%之可換股債券。有關可換股債券之詳細資料載於財務報表附註14。

## 董事會

本年度及至本報告日期之董事如下：

汪顧亦珍

汪穗中 *JP*

汪詠宜

汪浩然

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA*

Michael John Enright

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP*

Christopher Dale Pratt *CBE*

根據本公司的公司細則第109(A)條規定，汪浩然先生、汪建中先生及任志剛先生須輪值告退，並符合資格膺選連任。

本公司並無與擬於來屆股東週年大會上重選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下(除法定賠償外)終止的服務合約。

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司並無直接或間接參與本公司董事或與本公司董事有關連之公司擁有重大權益且與集團業務有關的交易、安排或重大合約。

本公司現時由十位董事所組成之董事會管治。於本報告日期，董事會其中三位成員為執行董事而另外七位為非執行董事，後者並包括五位獨立董事。有關各董事的簡介詳列於第184至187頁的董事及高級管理人員簡介內。

## 權益披露

### 董事

於2018年3月31日，根據證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯公司（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05港元之股份		約佔股權 百分比
	個人權益	其他權益	
汪顧亦珍	–	502,570,700 (附註1及2)	57.185
汪穗中	1,610,000	– (附註3)	0.183
汪詠宜	517,000	– (附註4)	0.058
汪浩然	193,875	– (附註5)	0.022
汪建中	–	25,598,770 (附註6及7)	2.912
Peter Stuart Allenby Edwards	–	40,250 (附註8)	0.004
Patrick Blackwell Paul	32,750	–	0.003
Michael John Enright	15,250	–	0.001
任志剛	11,750	–	0.001
Christopher Dale Pratt	56,000	–	0.006

附註：

1. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
2. 各方之間重疊之股權已列於下文主要股東內。
3. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份1,610,000股相關股份之權益。
4. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份517,000股相關股份之權益。
5. 包括根據長期獎勵股份計劃及德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份147,000股相關股份之權益。
6. 其中25,478,520股由一項信託基金所持有，而汪建中乃該信託基金的受益人。
7. 其中120,250股由汪建中的配偶實益擁有。
8. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露外，本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯公司（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有其他權益或淡倉。

各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於年內概無於本公司或其相聯公司之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而需根據證券及期貨條例須予以披露。

## 主要股東

根據證券及期貨條例第336條規定所存放之主要股東登記冊顯示，又或向本公司及聯交所發出的通知，於2018年3月31日持有本公司已發行股份5%或以上權益的人士載列如下：

股東名稱	持有股份的身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	502,570,700 (附註1及2)	57.18
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註1)	25.23
HSBC International Trustee Limited	信託人	197,961,915 (附註1)	22.52
Great Sound Global Limited	控制法團的權益	196,335,340 (附註3)	22.34
Winibest Company Limited	實益擁有人	196,335,340 (附註4)	22.34
Federal Trust Company Limited	信託人	109,953,880 (附註1)	12.51
Schroders Plc	投資經理	61,294,737	6.97
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	52,985,760 (附註5)	6.02

附註：

1. 此等由Ansbacher (Bahamas) Limited擁有權益之股份，由HSBC International Trustee Limited擁有權益之196,335,340股股份及由Federal Trust Company Limited擁有權益之84,475,360股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文「權益披露」有關董事權益中所述之汪顧亦珍擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍擁有的股份權益為附註1所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含Great Sound Global Limited 擁有的本公司權益。
4. Winibest Company Limited 擁有的本公司權益，與 Great Sound Global Limited 所擁有本公司權益重疊。
5. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露外，於2018年3月31日，根據證券及期貨條例第336條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

## 獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）經股東於2009年8月24日批准及其後再作進一步修訂並已於2011年7月20日獲股東批准。根據股份計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。股東於2015年7月9日批准另一個新的股份計劃——德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃（「股份單位計劃」），及此後概不可再根據股份計劃授出任何獎勵股份，惟受限於股份計劃的條款，根據股份計劃已授出未歸屬之任何獎勵股份仍為有效。

股份單位計劃旨在結合管理和所有權。以吸納有技能和經驗的人才，激勵彼等留任集團，並鼓勵其為集團的未來發展及擴展而努力。

股份單位計劃的概要如下：

### 1. 參與者

股份單位計劃之參與者包括董事、本公司附屬公司的董事及董事會在其全權酌情決定下，對集團有貢獻或將會有貢獻的僱員。

### 2. 獎勵

收取本公司繳足普通股份或現金支付的依條件而定的權利，兩者皆根據股份單位計劃授予（「獎勵」）。

### 3. 年期

除非根據股份單位計劃提前終止，否則股份單位計劃於股份單位計劃採納日期起計10年內生效及維持有效（「年期」）。

### 4. 資格

董事會可酌情邀請曾經或將會對集團作出貢獻之集團董事及僱員參與股份單位計劃，一切由董事會全權酌情決定。

## 5. 管理

股份單位計劃將由董事會管理。本公司可委任專業的信託人協助管理及安排已授出獎勵之歸屬。

## 6. 授出獎勵

在股份單位計劃條款規限下，董事會可於年期內隨時全權酌情向該等由董事會可能全權酌情甄選的任何參與者授出獎勵。

向任何董事、本公司行政總裁或主要股東或彼等各自任何聯繫人士作出任何授出獎勵，均須先取得本公司薪酬委員會（不包括身為有關授出獎勵之建議承授人之任何薪酬委員會成員）批准，而向關連人士作出之所有授出獎勵均須符合上市規則之規定。

## 7. 獎勵歸屬

在股份單位計劃條款規限下，董事會可不時釐定將予歸屬之獎勵之歸屬條件或歸屬期。為達成授出獎勵，董事會應釐定本公司應否全權酌情 (a) 配發及發行新股份（向非關連人士之承授人採用發行及配發股份之一般性授權）；及／或 (b) 指示並促使本公司委任之股份單位計劃信託人藉場內購買而取得股份；及／或 (c) 支付或促使支付現金支付。

## 8. 可授予之最高股份數目

根據股份單位計劃授予之獎勵及根據本公司任何其他以股本為基礎獎勵計劃授予之任何其他以股本為基礎獎勵所涉及之相關股份總數不得超過股份單位計劃採納日期本公司已發行股份總數之10%（「計劃授權限額」）。

在本公司股東事先批准下，計劃授權限額可予更新，惟無論如何於新批准日期後根據經更新限額授予之獎勵所涉及之股份總數不得超過新批准日期已發行本公司股份總數之10%。於新批准日期前根據股份單位計劃授予獎勵（包括該等尚未行使、已註銷或已歸屬獎勵）所涉及之相關股份將不會計入釐定於新批准日期後根據經更新限

額授予獎勵所涉及之最高股份總數。為免生疑問，根據股份單位計劃授予獎勵之歸屬而於新批准日期前發行之股份將計入釐定於新批准日期之已發行股份總數。

## 9. 股息及投票權

獎勵並不附有於本公司股東大會上的投票權。於獎勵涉及之股份獲配發及發行或轉讓（視情況而定）予承授人之前，承授人概無權就任何該等股份收取任何股息或分派。

## 10. 可轉讓性

在股份單位計劃條款規限下，獎勵屬承授人個人所有，不得出讓或轉讓。承授人不得以任何方式出售、轉讓、抵押或按揭任何獎勵或就此設立產權負擔或以任何第三方為受益人設立任何權益。

## 11. 改動

董事會可隨時更改股份單位計劃之任何條款，惟有關任何更改股份單位計劃條款內董事會授權之任何改動，必須事先於股東大會上取得本公司股東批准，或股份單位計劃條款及條件之任何重大改動或任何已授予獎勵之條款之任何改動必須於股東大會上取得本公司股東批准，惟有關改動或更改根據股份單位計劃現行條款自動生效則作別論。

## 12. 終止

本公司可於股東大會上藉普通決議案或可由董事會隨時終止股份單位計劃，在此情況下，不得再進一步授予獎勵，惟在所有其他方面，對於年期內授予而緊接終止前仍未歸屬之獎勵，相關股份單位計劃條款仍維持十足效力及作用。

截至2018年3月31日止年度，本公司概無就股份單位計劃為授出股份予合資格僱員及董事而購買本公司股份。

於本報告日期止，股份計劃及股份單位計劃合共授出而未歸屬的單位數目之變動詳情如下：

	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於2017年3月31日已授出未歸屬單位	6,949	7,140	14,089
年內授出予董事及僱員之單位	1,671	1,616	3,287
年內歸屬予董事及僱員之股份	(1,297)	(1,801)	(3,098)
年內沒收	(299)	(395)	(694)
於2018年3月31日已授出未歸屬單位	7,024	6,560	13,584
2018/19財政年度沒收	(8)	—	(8)
於本報告日期已授出未歸屬單位	7,016	6,560	13,576

於本報告日期，股份計劃及股份單位計劃合共已授出未歸屬的單位數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
2018/19財政年度	2,178	1,928	4,106
2019/20財政年度	3,219	3,061	6,280
2020/21財政年度	1,619	1,571	3,190
於本報告日期已授出未歸屬單位	7,016	6,560	13,576

除上述之股份計劃及股份單位計劃，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

## 購買、出售或贖回股份

除財務報表附註 18 披露外，本公司及其任何附屬公司於截至 2018 年 3 月 31 日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

## 德昌電機集團十年財務概況

有關集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況乃載於第 182 至 183 頁。

## 優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

## 主要供應商及客戶

本年度內集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總額 30% 及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總額 30%。

## 獲准許的彌償條文

本財政年度期間及截至本報告日期，在適用法律的規限下，本公司及其附屬公司之董事均有權根據本公司及其附屬公司各自的章程細則及組織章程文件內有效條文在其執行及履行職責時引致的債務獲彌償。

## 公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本年報日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定 25% 之公眾持股量。

## 高級管理人員

高級管理人員之簡介詳載於本年報第 187 至 189 頁董事及高級管理人員簡介內。

## 企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第 45 至 57 頁企業管治報告內。

## 核數師

本年度財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師現任滿告退，並符合資格應聘連任。

承董事會命

汪穗中 *JP*  
主席及行政總裁

香港，2018年5月16日

---

# 末期股息

董事會擬於2018年7月12日(星期四)舉行之股東週年大會上建議於2018年8月13日(星期一)派發末期股息每股股份34港仙(相當於每股4.36美仙)(2017: 34港仙或4.36美仙)予在2018年8月2日(星期四)名列本公司股東名冊內之股份持有人。2018年3月31日止年度之全年每股股息合共為51港仙, 相當於每股6.54美仙(2017年: 50港仙或6.41美仙)。

---

# 暫停過戶登記

## 出席股東週年大會適用

本公司於2018年7月9日(星期一)至2018年7月12日(星期四)(包括首尾兩天), 暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票, 須於2018年7月6日(星期五)下午四時三十分前, 將所有過戶文件連同相關股票, 一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司, 地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(並非百慕達之股份過戶登記處)辦妥過戶登記手續。

## 收取末期股息適用

本公司於2018年7月31日(星期二)至2018年8月2日(星期四)(包括首尾兩天), 暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議派發之末期股息, 須於2018年7月30日(星期一)下午四時三十分前, 將所有過戶文件連同相關股票, 一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司, 地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(並非百慕達之股份過戶登記處)辦妥過戶登記手續。本公司股份將由2018年7月27日(星期五)起除息。

---

# 綜合財務報表

## 目錄

獨立核數師報告	70
綜合資產負債表	78
綜合收益表	80
綜合全面收益表	81
綜合權益變動表	82
綜合現金流量表	84
綜合財務報表附註	86

# 獨立核數師報告

## 致德昌電機控股有限公司股東

(在百慕達註冊成立之有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

德昌電機控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第78至181頁的綜合財務報表，包括：

- 於2018年3月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

#### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2018年3月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值
- 遞延所得稅資產及所得稅
- 保用及索償

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽減值

(請參閱綜合財務報告附註5無形資產及附註35(甲)會計估算及判斷)

截至2018年3月31日貴集團的商譽的賬面價值為789.9百萬美元。

基於對商譽執行減值測試之目的，商譽已分配至一組現金產生單位(“單位”)。相關單位的可收回金額乃基於未來貼現現金流量的使用價值計算得出。管理層認為商譽並未減值。

我們之所以關注該領域，是由於商譽減值評估涉及重大判斷，包括與業務有關的銷售增長率、永續增長率、營業毛利率及貼現率。

我們評估了管理層對未來現金流量的預測及其制定過程，測試了相關使用價值計算之準確性，並將其與財務預算和預測進行核對。同時，我們還將過往的財務表現與其過往年度的預算及預測進行比較，以評估管理層的預測質量。

我們評估了計算中使用的關鍵假設，包括銷售增長率、永續增長率、營業毛利率以及貼現率。我們在評估此等關鍵假設時，參考了從市場中取得的行業前景報告及經濟增長預測，並將貴公司及與貴公司屬同類型公司的資本成本進行比較。我們的估值專家協助我們就此等關鍵假設進行評估。

我們評估了管理層的財務表現預測之合理性並評估了管理層對關鍵假設的敏感度分析，以確定不利因素單獨及總匯起來對商譽減值所導致的影響。

我們認為，貴集團對減值評估作出的判斷和假設均有相應憑證作支持。

### 遞延所得稅資產及所得稅

(請參閱綜合財務報告附註17所得稅及附註35(乙)會計估算及判斷)

貴集團已於資產負債表中確認44.3百萬美元的遞延所得稅資產以及46.9百萬美元的當期所得稅負債。

該遞延所得稅資產的確認涉及管理層對實現此等遞延所得稅資產的可能性作出的判斷。實現此等遞延所得稅資產的可能性包括恰當的應課稅暫時性差異及產生稅損的實體公司於未來能否產生足夠的溢利以抵銷其稅損。我們之所以關注該領域，是由於對未來應課稅利潤進行預測存在固有的不確定性。

貴集團業務遍佈多個地理區域，故須遵從不同司法權區的稅法。如有稅務審計項目，管理層需要就稅務審計項目之預期最終結算金額作出主觀判斷，並計提所得稅撥備。

我們通過評估管理層作出的預測及其制定過程，測試相關計算之準確性並將其預測與財務預算和預測進行核對，以對管理層對產生稅損的實體公司於未來財政年度是否可產生足夠的溢利以支持該等遞延所得稅資產確認進行了評估。我們也評估了稅損是否能被結轉及在到期日前是否能夠被使用。

我們與貴集團管理層舉行會議，以了解貴集團的稅務發展、稅務相關風險及稅務審計項目的狀態。

我們的稅務專家協助我們評估管理層按照當地稅法計提所得稅撥備的適當性。

我們認為，貴集團在確認遞延所得稅資產和所得稅負債中所作出的判斷和假設均有相應憑證作支持。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p><b>保用及索償</b></p> <p>(請參閱綜合財務報表附註16撥備及其他負債及附註35(丙)會計估算及判斷)</p> <p>貴集團通常為其電機及其他產品提供保用期。本年度計提的40.4百萬美元保用及索償準備金，是基於貴集團售出產品所估計的保用及索償費用。管理層根據過往保用索償經驗及近期趨勢來估算撥備水平。關於向貴集團所提出的特定索償，其撥備是根據其實際情況以及是否存在任何義務保修的承諾和法律意見(如適用)來決定。</p> <p>我們之所以關注該領域，是因為對未來將發生的保用及索償費用的估計及時點的決定涉及重大且複雜的判斷。</p>	<p>我們評估了貴集團用於保用及索償準備金撥備的方法及假設，包括基於索償與銷售水平百分比而作出的一般撥備及根據已知索償事件而作出的特定撥備的適用性。我們的工作包括對模型的數據及相關計算準確性進行測試。</p> <p>我們通過對比過往保用及索償水平並對管理層作出的保用索償趨勢分析執行敏感度分析，對保用及索償的預測進行了評估。</p> <p>根據已執行的工作，我們認為貴集團涉及保用及索償保證金的判斷為現有證據所支持。</p>

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是 John J. Ryan (甄宗安)。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2018年5月16日

# 綜合資產負債表

於2018年3月31日

	附註	2018 千美元	2017 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及機器設備	3	1,115,354	799,406
投資物業	4	99,199	93,385
無形資產	5	1,178,636	1,086,072
於聯營公司之投資	6	3,448	39,799
其他財務資產	7	111,437	159,370
按公平值計入損益之財務資產	8	7,241	–
界定福利退休計劃資產	15	21,783	9,352
遞延所得稅資產	17	44,272	54,320
其他非流動資產		31,962	11,055
		<b>2,613,332</b>	<b>2,252,759</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	9	400,765	313,115
應收貨款及其他應收賬款	10	771,412	614,651
其他財務資產	7	40,361	53,189
按公平值計入損益之財務資產	8	63	–
預繳所得稅稅項		7,404	2,523
已抵押存款	11	–	4,747
現金及等同現金項目	11	168,942	127,689
		<b>1,388,947</b>	<b>1,115,914</b>
<b>流動負債</b>			
應付貨款	12	357,315	288,262
其他應付賬款及遞延收入		334,060	265,654
當期所得稅負債		46,869	48,241
其他財務負債	7	12,200	28,015
按公平值計入損益之財務負債	8	78	–
貸款	13	126,110	26,128
退休福利責任	15	492	474
撥備及其他負債	16	39,546	52,756
		<b>916,670</b>	<b>709,530</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>472,277</b>	<b>406,384</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>3,085,609</b>	<b>2,659,143</b>

	附註	2018 千美元	2017 千美元
<b>非流動負債</b>			
其他應付賬款及遞延收入		19,196	15,321
其他財務負債	7	41,946	109,343
按公平值計入損益之財務負債	8	36,660	–
貸款	13	153,056	150,233
可換股債券	14	213,018	207,610
遞延所得稅負債	17	116,410	105,093
向非控股權益授予之認沽期權	28	79,451	–
退休福利責任	15	54,206	39,656
撥備及其他負債	16	5,861	6,892
		<b>719,804</b>	<b>634,148</b>
<b>淨資產</b>			
		<b>2,365,805</b>	<b>2,024,995</b>
<b>權益</b>			
股本－普通股(按面值結算)	18	5,670	5,670
就獎勵股份計劃持有之股份 (按購買成本結算)	18	(55,219)	(64,813)
儲備	19	2,347,995	2,051,333
		<b>2,298,446</b>	<b>1,992,190</b>
<b>非控股權益</b>			
		<b>67,359</b>	<b>32,805</b>
<b>權益總額</b>			
		<b>2,365,805</b>	<b>2,024,995</b>

第86至181頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

於2018年5月16日由董事會核准。

汪穗中 JP  
董事

汪詠宜  
董事

# 綜合收益表

截至2018年3月31日止年度

	附註	2018 千美元	2017 千美元
營業額	2	3,236,560	2,776,101
銷售成本		(2,445,328)	(2,028,334)
毛利		791,232	747,767
其他收入及收益淨額	20	6,197	19,091
分銷及行政費用	21	(462,231)	(471,344)
營業溢利		335,198	295,514
所佔聯營公司溢利	6	1,147	4,756
融資收入	22	1,161	1,132
融資成本	22	(14,692)	(11,090)
除所得稅前溢利		322,814	290,312
所得稅開支	17	(48,548)	(43,806)
年度溢利		274,266	246,506
應佔非控股權益溢利		(10,219)	(8,586)
股東應佔溢利		264,047	237,920
年內股東應佔溢利之每股基本盈利 (以每股美仙列示)	24	30.64	27.71
年內股東應佔溢利之每股攤薄盈利 (以每股美仙列示)	24	29.65	26.91

第86至181頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

有關股息詳情載於附註25。

# 綜合全面收益表

截至2018年3月31日止年度

	附註	2018 千美元	2017 千美元
年度溢利		274,266	246,506
其他全面收益／(開支)			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－重計量	15 & 19	12,931	(7,795)
－遞延所得稅項影響	17 & 19	(1,992)	996
長期服務金			
－重計量	15 & 19	585	308
－遞延所得稅項影響	17 & 19	(98)	(67)
投資物業			
－遞延所得稅項影響	17 & 19	－	(1,547)
所佔聯營公司之其他全面開支	6 & 19	－	(2,394)
對沖工具(對沖於存貨確認隨後於耗用時於 收益表中確認之交易)			
－原材料商品合約			
－公平值收益淨額	19	30,427	40,741
－轉往存貨及後於收益表確認	19	(5,007)	18,511
－遞延所得稅項影響	17 & 19	(4,194)	(9,777)
其後不會直接循環至損益之項目總額		32,652	38,976
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－遠期外匯合約			
－公平值收益／(虧損)淨額	19	61,855	(4,727)
－轉往收益表	19	(15,242)	(13,675)
－遞延所得稅項影響	17 & 19	(12,875)	4,045
－投資淨額對沖			
－公平值(虧損)／收益淨額	19	(41,622)	16,550
就企業合併而撥回一個聯營公司之匯兌儲備	28	(469)	－
附屬公司之貨幣換算		138,244	(78,914)
聯營公司之貨幣換算	19	159	87
其後將直接循環至損益之項目總額		130,050	(76,634)
年內除稅後其他全面收益／(開支)		162,702	(37,658)
年內除稅後全面收益總額		436,968	208,848
全面收益總額應佔權益：			
股東		422,260	202,527
非控股權益			
年內應佔溢利		10,219	8,586
貨幣換算		4,489	(2,265)
		436,968	208,848

第86至181頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

# 綜合權益變動表

截至2018年3月31日止年度

	附註	德昌控股股東應佔權益					權益總額 千美元
		股本 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	
於2017年3月31日		(59,143)	(14,789)	2,066,122	1,992,190	32,805	2,024,995
年度溢利		-	-	264,047	264,047	10,219	274,266
其他全面收益／(開支)：							
對沖工具							
— 原材料商品合約							
— 公平值收益淨額	19	-	30,427	-	30,427	-	30,427
— 轉往存貨及後於收益表確認	19	-	(5,007)	-	(5,007)	-	(5,007)
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(4,194)	-	(4,194)	-	(4,194)
— 遠期外匯合約							
— 公平值收益淨額	19	-	61,855	-	61,855	-	61,855
— 轉往收益表	19	-	(15,242)	-	(15,242)	-	(15,242)
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(12,875)	-	(12,875)	-	(12,875)
— 投資淨額對沖							
— 公平值虧損淨額	19	-	(41,622)	-	(41,622)	-	(41,622)
界定福利計劃							
— 重計量	15 & 19	-	-	12,931	12,931	-	12,931
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	(1,992)	(1,992)	-	(1,992)
長期服務金							
— 重計量	15 & 19	-	-	585	585	-	585
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	(98)	(98)	-	(98)
就企業合併而撥回一個聯營公司之匯兌儲備	28	-	(469)	-	(469)	-	(469)
附屬公司之貨幣換算	19	-	133,755	-	133,755	4,489	138,244
聯營公司之貨幣換算	19	-	159	-	159	-	159
<b>2017/18財政年度全面收益總額</b>		<b>-</b>	<b>146,787</b>	<b>275,473</b>	<b>422,260</b>	<b>14,708</b>	<b>436,968</b>
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	19	-	8,600	(8,600)	-	-	-
獎勵股份計劃							
— 股份歸屬	18 & 19	9,594	(9,594)	-	-	-	-
— 僱員服務價值	19 & 27	-	12,685	-	12,685	-	12,685
宣布派發予一間附屬公司之非控股股東之股息		-	-	-	-	(5,228)	(5,228)
就企業合併產生之非控股權益	28	-	-	-	-	25,074	25,074
向非控股權益授予之認沽期權	28	-	(72,191)	-	(72,191)	-	(72,191)
派發2016/17財政年度末期股息	19	-	-	(37,735)	(37,735)	-	(37,735)
派發2017/18財政年度中期股息	19	-	-	(18,763)	(18,763)	-	(18,763)
<b>與股東之交易總額</b>		<b>9,594</b>	<b>(60,500)</b>	<b>(65,098)</b>	<b>(116,004)</b>	<b>19,846</b>	<b>(96,158)</b>
於2018年3月31日		<b>(49,549) **</b>	<b>71,498</b>	<b>2,276,497</b>	<b>2,298,446</b>	<b>67,359</b>	<b>2,365,805</b>

\* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽。

\*\* 此(49.5)百萬美元總額由資本5.7百萬美元及就獎勵股份計劃持有之股份(55.2)百萬美元所組成。

第86至181頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

# 綜合權益變動表

截至2017年3月31日止年度

	附註	德昌控股股東應佔權益					權益總額 千美元
		股本 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	
於2016年3月31日		(69,780)	16,912	1,895,446	1,842,578	42,174	1,884,752
年度溢利		-	-	237,920	237,920	8,586	246,506
其他全面收益/(開支)：							
對沖工具							
— 原材料商品合約							
— 公平值收益淨額	19	-	40,741	-	40,741	-	40,741
— 轉往存貨及後於收益表確認	19	-	18,511	-	18,511	-	18,511
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(9,777)	-	(9,777)	-	(9,777)
— 遠期外匯合約							
— 公平值虧損淨額	19	-	(4,727)	-	(4,727)	-	(4,727)
— 轉往收益表	19	-	(13,675)	-	(13,675)	-	(13,675)
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	4,045	-	4,045	-	4,045
— 投資淨額對沖							
— 公平值收益淨額	19	-	16,550	-	16,550	-	16,550
界定福利計劃							
— 重計量	15 & 19	-	-	(7,795)	(7,795)	-	(7,795)
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	996	996	-	996
長期服務金							
— 重計量	15 & 19	-	-	308	308	-	308
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	-	(67)	(67)	-	(67)
投資物業							
— 出售而變現之重估盈餘	19	-	(31)	31	-	-	-
— 遞延所得稅項影響	17 & 19	-	(1,547)	-	(1,547)	-	(1,547)
所佔聯營公司之其他全面開支	6 & 19	-	-	(2,394)	(2,394)	-	(2,394)
附屬公司之貨幣換算	19	-	(76,649)	-	(76,649)	(2,265)	(78,914)
聯營公司之貨幣換算	19	-	87	-	87	-	87
2016/17財政年度全面收益/(開支)總額		-	(26,472)	228,999	202,527	6,321	208,848
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	19	-	2,928	(2,928)	-	-	-
獎勵股份計劃							
— 股份歸屬	18 & 19	10,637	(10,637)	-	-	-	-
— 僱員服務價值	19 & 27	-	12,376	-	12,376	-	12,376
收購非控股權益		-	(9,896)	-	(9,896)	(9,416)	(19,312)
股息派發予一間附屬公司之非控股股東		-	-	-	-	(6,274)	(6,274)
派發2015/16財政年度末期股息	19	-	-	(37,672)	(37,672)	-	(37,672)
派發2016/17財政年度中期股息	19	-	-	(17,723)	(17,723)	-	(17,723)
與股東之交易總額		10,637	(5,229)	(58,323)	(52,915)	(15,690)	(68,605)
於2017年3月31日		(59,143)	(14,789)	2,066,122	1,992,190	32,805	2,024,995

\* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)、法定儲備及綜合結算所產生之商譽。

# 綜合現金流量表

截至2018年3月31日止年度

	附註	2018 千美元	2017 千美元
<b>經營活動所得之現金流量</b>			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	27	519,857	448,353
其他非現金項目	27	35,469	12,024
營運資金變動	27	(78,735)	(15,357)
<b>經營所得之現金</b>			
已付利息		(8,158)	(5,867)
已付所得稅		(67,632)	(39,208)
<b>經營活動所得之現金淨額</b>		<b>400,801</b>	<b>399,945</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及機器設備及投資 物業之資本化開支(扣除補貼)		(305,824)	(240,242)
出售物業、廠房及機器設備及投資 物業所得款項	27	739	6,019
工程開發成本之資本化開支	5 & 23	(8,726)	(6,729)
已收利息		1,161	1,132
		(312,650)	(239,820)
<b>企業合併及收購</b>			
—收購附屬公司*	28	(77,689)	(64,704)
—租賃物業及相關項目**		(27,088)	(29,887)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		145	249
<b>投資活動所用之現金淨額</b>		<b>(417,282)</b>	<b>(334,162)</b>

\* 於2017年5月16日，本集團收購漢拿世特科企業額外之50%股權，有關此項收購支付之金額為77.7百萬美元。詳情請參閱附註28。

於2016/17財政年度，有關收購AML支付之金額為64.7百萬美元。

\*\* 於2017/18財政年度，收購世特科兩個前租賃物業之27.1百萬美元(2016/17財政年度：收購世特科三個前租賃物業及相關項目之29.9百萬美元)。

附註	2018 千美元	2017 千美元
<b>融資活動</b>		
銀行貸款所得款項	132,290	10,520
償還銀行貸款及融資租賃	(32,367)	(54,481)
已付股東之股息	(56,498)	(55,395)
已付非控股權益之股息	–	(6,274)
收購非控股權益	–	(19,312)
<b>融資活動所得／(所用)之現金淨額</b>	<b>43,425</b>	<b>(124,942)</b>
<b>現金及等同現金項目增加／(減少)淨額</b>	<b>26,944</b>	<b>(59,159)</b>
年初之現金及等同現金項目	127,689	193,325
現金及等同現金項目之貨幣換算	14,309	(6,477)
<b>年終之現金及等同現金項目</b>	<b>168,942</b>	<b>127,689</b>

由融資活動引申之負債之變動如下：

	貸款 (短期) 千美元	貸款 (長期) 千美元	可換股 債券 千美元	融資租賃 負債 千美元	總計 千美元
於2017年3月31日	26,128	150,233	207,610	1,545	385,516
貨幣換算	949	271	–	–	1,220
現金流量					
– 融資活動流入	108,034	24,256	–	–	132,290
– 融資活動流出	(30,270)	(435)	–	(1,662)	(32,367)
– 經營活動流出	–	–	(2,000)	–	(2,000)
非現金變動					
– 融資成本	–	–	7,408	117	7,525
– 重新分類	21,269	(21,269)	–	–	–
於2018年3月31日	126,110	153,056	213,018	–	492,184

第86至181頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料及編制基準

德昌電機控股有限公司(「德昌控股」)及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為動力系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌控股(控股母公司)為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

德昌控股之股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本綜合財務報表以美元列報(除非另有說明)，並由董事會在2018年5月16日批准刊發。此等報表根據所有適用的香港財務報告準則，已按照歷史成本法編制，並就按公平值計入損益之財務資產和財務負債(包括金融衍生工具)以及投資物業之重估作出修改。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，於附註35中披露。

編制本綜合財務報表時應用之詳細會計政策載於附註34。於2017/18財政年度，本集團採納於2017/18財政年度首度有效之新訂／經修訂香港財務報告準則及詮釋，採納新訂／經修訂香港財務報告準則的影響於附註36中披露。

## 2. 分部資料

經營分部資料的呈報方式與向主要經營決策者(定義見香港財務報告準則)作出之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。本集團有一個經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／(開支)如利息收入及開支、租金收入、投資物業之公平值收益／(虧損)及出售固定資產及投資之收益／(虧損)。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2018 千美元	2017 千美元
向管理層呈報之營業溢利	329,001	276,423
其他收入及收益淨額(附註20)	6,197	19,091
按綜合收益表之營業溢利	335,198	295,514

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	2018 千美元	2017 千美元
汽車產品組別	2,493,619	2,090,815
工商用產品組別	742,941	685,286
	3,236,560	2,776,101

世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於2017/18財政年度佔本集團營業額之20% (未計入收購漢拿世特科為16%) (2016/17財政年度：17%)。

引擎冷卻風扇業務(包括「GATE」品牌)主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商(OEM)及一線客戶。於2017/18財政年度佔本集團營業額之19% (2016/17財政年度：19%)。

## 2. 分部資料(續)

### 營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	2018 千美元	2017 千美元
歐洲*	1,132,545	1,021,088
北美洲**	876,300	818,460
中華人民共和國(「中國」)	856,858	690,882
亞洲(不包括中國)	316,476	206,362
南美洲	44,139	30,228
其他	10,242	9,081
	<b>3,236,560</b>	<b>2,776,101</b>

\* 2017/18財政年度，計入歐洲之外界客戶之營業額包括售往德國217.9百萬美元及法國142.7百萬美元(2016/17財政年度：分別為223.3百萬美元及130.7百萬美元)。

\*\* 2017/18財政年度，計入北美洲之外界客戶之營業額包括售往美國729.6百萬美元(2016/17財政年度：703.5百萬美元)。

並無單一外界客戶佔集團總營業額10%或以上。

### 分部資產

於2017/18財政年度，不包括因收購所得之資產，非流動資產(遞延所得稅資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外)之添置為341.6百萬美元(2016/17財政年度：244.5百萬美元)。

於2018年3月31日及2017年3月31日，按地區劃分之非流動資產(商譽、遞延所得稅資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外)如下：

	2018 千美元	2017 千美元
香港／中國	619,880	447,596
加拿大	454,280	393,682
瑞士	150,465	140,100
其他	414,028	326,759
	<b>1,638,653</b>	<b>1,308,137</b>

### 3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產* 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日						
成本	235,754	863,685	153,380	300,767	144,617	1,698,203
累計折舊及減值	(127,679)	(564,501)	(200)	(239,405)	(98,929)	(1,030,714)
賬面淨值	108,075	299,184	153,180	61,362	45,688	667,489
2016/17財政年度						
於2016年3月31日						
貨幣換算	(3,909)	(14,254)	(6,671)	(3,484)	(1,168)	(29,486)
企業合併及收購	31,343	5,867	3,004	1,165	861	42,240
併購一項融資租賃物業	(3,644)	–	–	–	–	(3,644)
添置	11,037	35,150	175,424	15,844	7,102	244,557
轉撥	28,969	93,436	(152,042)	21,778	7,859	–
出售	(2,320)	(1,041)	–	(215)	(127)	(3,703)
減值撥備(附註23及27)	(235)	(99)	(1,116)	(1,112)	(3)	(2,565)
折舊(附註23)	(11,954)	(64,899)	–	(27,207)	(11,422)	(115,482)
於2017年3月31日	157,362	353,344	171,779	68,131	48,790	799,406
於2017年3月31日						
成本	289,148	931,827	173,086	307,835	153,899	1,855,795
累計折舊及減值	(131,786)	(578,483)	(1,307)	(239,704)	(105,109)	(1,056,389)
賬面淨值	157,362	353,344	171,779	68,131	48,790	799,406

\* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

## 3. 物業、廠房及機器設備(續)

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產* 千美元	總計 千美元
<b>2017/18財政年度</b>						
於2017年3月31日	157,362	353,344	171,779	68,131	48,790	799,406
貨幣換算	12,309	34,721	14,151	8,213	2,524	71,918
企業合併及收購**	37,289	50,096	6,774	460	1,470	96,089
添置	5,882	62,524	201,702	22,702	7,157	299,967
轉撥	8,677	125,348	(181,883)	39,455	8,403	-
出售	-	(647)	-	(514)	(119)	(1,280)
減值撥備(附註23及27)	-	(5,381)	-	(689)	(10)	(6,080)
折舊(附註23)	(13,097)	(82,439)	-	(35,621)	(13,509)	(144,666)
於2018年3月31日	<b>208,422</b>	<b>537,566</b>	<b>212,523</b>	<b>102,137</b>	<b>54,706</b>	<b>1,115,354</b>
於2018年3月31日						
成本	351,128	1,267,685	219,237	393,585	180,282	2,411,917
累計折舊及減值	(142,706)	(730,119)	(6,714)	(291,448)	(125,576)	(1,296,563)
賬面淨值	<b>208,422</b>	<b>537,566</b>	<b>212,523</b>	<b>102,137</b>	<b>54,706</b>	<b>1,115,354</b>

\* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。當此等資產需要若干程度的組件及安裝，首先會在建造中資產列賬並於隨後準備啟用時轉撥往其他資產。

\*\* 計入收購漢拿世特科之69.0百萬美元(參閱附註28)及世特科後續收購兩項前租賃物業之27.1百萬美元。

永久業權土地位於歐洲、北美及南美。

當一項物業、廠房及機器設備可以供使用時便開始折舊。物業、廠房及機器設備的折舊按直線法採用以下的估計可使用年期將其成本分攤至其剩餘價值：

租賃土地	租約年期或可使用年期較短者
租賃土地之樓宇	租約年期或可使用年期較短者
永久業權土地之樓宇	10至50年*
機器、設備、工模及工具	2至12年
傢俬裝置及電腦	3至10年
汽車	3至7年
飛機	25年

\* 於匈牙利、德國及瑞士之樓宇為50年

## 4. 投資物業

	2018 千美元	2017 千美元
年初	93,385	91,530
貨幣換算	714	(435)
公平值收益(附註20及27)	1,625	1,218
資本化開支	3,475	1,438
出售	–	(366)
年終	99,199	93,385

本集團位於香港／中國之投資物業組合按於2018年3月31日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

於2018年3月31日，本集團的投資物業組合有由2018年10月至2027年6月到期之租約(2017年3月31日：由2018年10月至2027年5月)。

## 5. 無形資產

	商譽 千美元	技術 千美元	專利權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	土地 使用權 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日							
成本	692,328	171,677	28,192	104,032	290,089	4,579	1,290,897
累計攤銷及減值	–	(95,418)	(11,615)	(25,634)	(73,001)	(1,824)	(207,492)
賬面淨值	692,328	76,259	16,577	78,398	217,088	2,755	1,083,405
2016/17財政年度							
於2016年3月31日	692,328	76,259	16,577	78,398	217,088	2,755	1,083,405
貨幣換算	(22,407)	(2,157)	(1,066)	(2,425)	(7,578)	(157)	(35,790)
企業合併	51,659 *	3,792	866	–	12,490	–	68,807
添置(附註23)	–	–	6,729	–	–	–	6,729
攤銷(附註23及27)	–	(13,243)	(3,888)	(2,407)	(17,328)	(213)	(37,079)
於2017年3月31日	721,580	64,651	19,218	73,566	204,672	2,385	1,086,072
於2017年3月31日							
成本	721,580	170,025	36,120	100,646	292,011	4,310	1,324,692
累計攤銷及減值	–	(105,374)	(16,902)	(27,080)	(87,339)	(1,925)	(238,620)
賬面淨值	721,580	64,651	19,218	73,566	204,672	2,385	1,086,072
2017/18財政年度							
於2017年3月31日	721,580	64,651	19,218	73,566	204,672	2,385	1,086,072
貨幣換算	34,638	2,506	2,167	2,763	9,950	915	52,939
企業合併(附註28)	33,728	–	–	–	25,374	–	59,102
添置(附註23)	–	–	8,726	–	–	12,476	21,202
攤銷(附註23及27)	–	(13,583)	(5,412)	(2,449)	(19,019)	(216)	(40,679)
於2018年3月31日	<b>789,946</b>	<b>53,574</b>	<b>24,699</b>	<b>73,880</b>	<b>220,977</b>	<b>15,560</b>	<b>1,178,636</b> **
於2018年3月31日							
成本	789,946	177,058	49,422	104,710	331,588	17,900	1,470,624
累計攤銷及減值	–	(123,484)	(24,723)	(30,830)	(110,611)	(2,340)	(291,988)
賬面淨值	<b>789,946</b>	<b>53,574</b>	<b>24,699</b>	<b>73,880</b>	<b>220,977</b>	<b>15,560</b>	<b>1,178,636</b>

\* 有關收購AML於重估期間(收購日起12個月)之商譽調整。詳情載於附註28。

\*\* 於2018年3月31日及2017年3月31日之無形資產總額之相關貨幣分析載於下頁。

## 5. 無形資產 (續)

於2018年3月31日及2017年3月31日之無形資產總額以下列相關貨幣結算。

	2018 千美元	2017 千美元
加元	481,746	479,106
瑞士法郎	439,906	437,195
美元	83,964	83,652
歐元	87,467	75,376
韓圓	61,868	–
人民幣	15,560	2,385
英鎊	8,125	8,358
無形資產總額	1,178,636	1,086,072

攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。

攤銷乃採用直線法基準將其成本分配至估計可使用年期內。攤銷所用估計可使用年期如下：

技術、專利權及工程開發	4至20年
品牌	25年／沒有確定使用年期
客戶關係	15至20年
土地使用權	租約年期或可使用年期較短者

### 沒有確定使用年期之品牌之減值檢測

於2018年3月31日，品牌「世特科」被認定為沒有確定使用年期，其賬面值為41.0百萬美元(2017年3月31日：39.7百萬美元)。

按照本集團之資產減值會計政策，此品牌之賬面值最少每年被審查和測試。於2018年3月31日，審查和測試之結果並未顯示有減值撥備之需要。

品牌之減值檢測乃以公平值扣除處置成本為基礎(香港財務報告準則13之公平值架構中列於第3層)。檢測之主要假設包括專利權收益比率0.75%(2017年3月31日：0.75%)及推斷五年以上現金流量永續增長率2%(2017年3月31日：2%)。

## 5. 無形資產 (續)

### 商譽之減值檢測

按照香港會計準則36「資產減值」之商譽減值測試而言，本集團之商譽於分部層面管理。商譽每年就減值進行測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值時，則更頻密地檢討。本集團透過比較分部資產之可收回金額(即使用中價值與公平價值減處置成本較高者)與該等資產於結算日之賬面值進行商譽之減值檢測。

於截至2018年及2017年3月31日止年度，本集團之可收回金額按使用中價值之計算方法釐定。此等計算方法利用除稅前現金流量推測，分別依據財政預算及未來之預測來釐定。

盈利預測乃以過去之表現及對未來成本及銷售價格之預期變動為基準。現金流量之推測依據長遠之財政預測，使用直至2023年之估計銷售增長率6%、隨後永續增長率2% (2016/17財政年度：分別為6%及2%)，以及營業毛利率10% (2016/17財政年度：10%)。未來現金流量按9%之除稅前比率貼現(相當於除稅後加權平均資本成本8%) (2016/17財政年度：除稅前比率9%)。

利用合理化地變動之重要假設計算的使用中價值作檢測時，均無跡象顯示減值之需要。

## 6. 於聯營公司之投資

	2018 千美元	2017 千美元
年初	39,799	37,897
貨幣換算	158	88
所佔聯營公司年度溢利	1,147	4,756
所佔聯營公司之其他全面開支(附註19)	–	(2,394)
所收股息	(1,014)	(548)
收購一間聯營公司	(36,642)	–
年終	3,448	39,799

聯營公司詳情載於附註38。

於2017年5月16日，本集團向漢拿控股企業(Halla Holdings Corporation)收購漢拿世特科企業額外50%之權益(漢拿世特科之前為本集團持有30%權益之聯營公司)。詳情請參閱附註28。

於聯營公司之投資之結餘為於深圳斯瑪爾特微電機有限公司(「SMART」)之49%權益，以權益會計法入賬。

## 7. 其他財務資產及負債

	2018			2017		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
現金流量對沖						
— 原材料商品合約(附註甲(i))	29,316	(917)	28,399	14,916	(8,094)	6,822
— 遠期外匯合約(附註甲(ii))	108,089	(28,731)	79,358	160,476	(129,252)	31,224
投資淨額對沖(附註乙)						
— 對沖歐洲附屬公司之遠期外匯合約	10,743	(5,003)	5,740	32,106	—	32,106
— 交叉貨幣利率掉期	—	(19,417)	(19,417)	3,029	—	3,029
公平值對沖(附註丙)						
— 對沖以加元結算集團公司間借款之 利息之遠期外匯合約	1,404	—	1,404	437	—	437
— 交叉貨幣利率掉期	—	(73)	(73)	—	—	—
持作買賣(附註丁)	2,246	(5)	2,241	1,595	(12)	1,583
總計(附註戊)	151,798	(54,146)	97,652	212,559	(137,358)	75,201
流動部分	40,361	(12,200)	28,161	53,189	(28,015)	25,174
非流動部分	111,437	(41,946)	69,491	159,370	(109,343)	50,027
總計	151,798	(54,146)	97,652	212,559	(137,358)	75,201

附註：

(甲) 現金流量對沖

(i) 原材料商品合約

按下頁所載報表所示之銅材、銀材、鋁材、鐵礦及焦煤遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材、鋁材及鋼材(以鐵礦及焦煤合約對沖)耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並隨後於收益表內確認。

## 7. 其他財務資產及負債(續)

### (甲) 現金流量對沖(續)

#### (i) 原材料商品合約(續)

於2018年3月31日，本集團有以下尚未平倉原材料商品合約：

	設定本金額	結算價值 (百萬美元)	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計價 (美元)	剩餘 到期 範圍 (月)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>現金流量對沖合約</b>							
銅材商品	28,425公噸	165.9	5,837	6,685	6,750	1 – 51	25,956
銀材商品	430,000盎士	7.1	16.55	16.28	16.71	1 – 30	68
鋁材商品	475公噸	1.0	2,072	1,997	2,011	1 – 12	(29)
鐵礦商品	153,500公噸	7.3	48	63	59	10 – 36	1,725
焦煤商品	43,500公噸	6.6	152	189	168	13 – 36	679
<b>總計</b>							<b>28,399</b>

#### (ii) 遠期外匯合約

按下頁所載報表所示之歐元、人民幣、匈牙利福林、波蘭茲羅提、加元、塞爾維亞第納爾、以色列新克爾、日圓、瑞士法郎及墨西哥比索之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖。本集團有歐元及日圓之銷售，因此訂立歐元及日圓遠期外匯合約。本集團以本地貨幣於中國、匈牙利、波蘭、瑞士、墨西哥、塞爾維亞及以色列支付其主要的營運費用(包括生產轉換成本)，因此訂立遠期外匯合約以對沖此等開支。本集團訂立賣出加元遠期外匯合約以對沖其在加拿大之營運以美元支付之物料採購。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生(現金變現)期間於收益表內確認。

## 7. 其他財務資產及負債(續)

### (甲) 現金流量對沖(續)

#### (ii) 遠期外匯合約(續)

於2018年3月31日，本集團有以下尚未平倉遠期外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘到 期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>現金流量對沖合約</b>								
賣出歐元遠期	美元	歐元575.9	1.42	1.23	1.34	1 – 84	816.8	46,286
買入人民幣遠期	美元	人民幣6,862.6	6.69	6.28	6.48	1 – 69	1,026.2	32,227
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林42,348.4	333.61	312.39	317.44	1 – 60	156.2	7,959
買入波蘭茲羅提遠期	歐元	波蘭茲羅提596.6	4.64	4.20	4.45	1 – 60	158.4	6,797
賣出加元遠期	美元	加元223.0	1.25	1.29	1.28	5 – 45	178.4	3,892
買入塞爾維亞第納爾遠期	歐元	塞爾維亞第納爾3,985.0	124.15	118.35	121.28	1 – 24	39.5	934
買入以色列新克爾遠期	美元	以色列新克爾2.5	3.50	3.51	3.50	1 – 2	0.7	(1)
賣出日圓遠期	美元	日圓108.0	114.76	106.84	105.66	1 – 6	0.9	(81)
買入瑞士法郎遠期	歐元	瑞士法郎145.5	1.11	1.18	1.17	1 – 18	161.9	(9,154)
買入墨西哥比索遠期	美元	墨西哥比索2,365.4	19.34	18.27	20.97	1 – 72	122.3	(9,501)
<b>總計</b>								<b>79,358</b>

\* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

### (乙) 投資淨額對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

於2018年3月31日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘到 期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>投資淨額對沖合約</b>								
賣出歐元遠期	美元	歐元133.0	1.38	1.23	1.34	6 – 81	183.7	5,740
交叉貨幣利率掉期 (賣出歐元，買入美元)	美元	歐元130.6	1.11	1.23	1.26	34 – 46	145.0	(19,417)

\* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

## 7. 其他財務資產及負債(續)

### (丙) 公平值對沖

按下表所示之加元遠期外匯合約被指定作為公平值對沖，對沖以加元結算集團公司間借款之利息結餘。港元交叉貨幣利率掉期被指定作為對沖港元結算貸款餘額。收益及虧損於收益表中確認。

於2018年3月31日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘到 期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
公平值對沖合約								
賣出加元遠期	美元	加元57.3	1.25	1.29	1.29	1 - 19	45.9	1,404
交叉貨幣利率掉期 (支付美元，收取港元)	美元	港元156.5	7.83	7.85	7.85	5	20.0	(73)

\* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

### (丁) 持作買賣

指定持作買賣的遠期貨幣合約之公平值收益及虧損即時在收益表中確認。已於收益表中確認之公平值變動淨額並不顯著。

於2018年3月31日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計價匯率	剩餘到 期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
持作買賣對沖合約								
		印度盧比						
買入印度盧比遠期	美元	1,799.2	78.91	65.27	71.87	1 - 56	22.8	2,235
買入港元結構性外匯合約	美元	港元86.4	7.85	7.85	7.85	1 - 11	11.0	6
總計								2,241

\* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

(戊) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

(己) 於2017/18財政年度，來自原材料商品、外匯合約及交叉貨幣利率掉期於收益表中確認之影響為23.9百萬美元淨收益(2016/17財政年度：1.8百萬美元淨收益)。

## 7. 其他財務資產及負債(續)

(庚) 於2018年3月31日，於匯兌儲備中以作持續對沖之應佔投資對沖淨額結餘為15.5百萬美元(2017年3月31日：57.2百萬美元)。

(辛) 未來現金流量估算

就未來現金流量之估算，比較所有外匯及商品合約於2018年3月31日之到期合約價及現貨價將產生約230百萬美元的現金流量效益(2017年3月31日：211百萬美元)。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產／負債

	2018			2017		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
有關收購漢拿世特科之一項 認購期權之公平值(附註甲)	2,511	-	2,511	-	-	-
結構性外匯合約(附註乙)	4,793	(36,738)	(31,945)	-	-	-
總計	7,304	(36,738)	(29,434)	-	-	-
流動部分	63	(78)	(15)	-	-	-
非流動部分	7,241	(36,660)	(29,419)	-	-	-
總計	7,304	(36,738)	(29,434)	-	-	-

附註：

(甲) 有關收購漢拿世特科之一項認購期權之公平值

本集團獲授予認購期權，據此，本集團有權要求漢拿控股企業將其所有權益出售予本集團，可於認沽行使期屆滿後緊隨的4年期間內隨時行使。詳情請參閱附註28。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產／負債(續)

### (乙) 結構性外匯合約(經濟效益對沖)

本集團根據相關交易的估計未來風險以及外幣潛在波動對其對沖額度要求進行了評估。

年內，本集團簽訂若干結構性外匯合約，旨在經濟效益對沖以減少將來潛在外匯波動之風險。此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。此等合約旨在將本集團以歐元結算之銷售、以歐元結算於歐洲的淨投資、其在加拿大之營運以美元支付之採購以及在中國之人民幣支出的外匯風險減至最低。此等合約給予交易方銀行若干期權，容許交易方銀行減低需要支付的設定本金額，所以此等合約並未符合香港財務報告準則9所載之對沖會計法。因此，按市值計價之未變現調整於每一個會計期間於收益表入賬，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化。合約之加權平均匯率載於下一頁。

由於此等合約能夠減低外匯變動對相關交易及資產的風險，因此本集團視此等合約為經濟效益對沖。此等結構性外匯合約之最高支付額並沒有超過本集團之未來需要。本集團就歐元、人民幣及加元於餘下到期日期間之現金流量之風險總結如下：

	賣出歐元 (百萬歐元)	買入人民幣 (百萬人民幣)	賣出加元 (百萬加元)
普通遠期合約	575.9	6,862.6	223.0
經濟效益對沖－結構性遠期合約			
－最低可能對沖額	174.8	208.0	41.9
－最高可能對沖額	346.6	416.0	87.6
對沖百分比*			
－普通遠期合約	53%	42%	45%
－普通遠期合約及結構性遠期(最低額)	69%	44%	53%
－普通遠期合約及結構性遠期(最高額)	84%	45%	63%

\* 對沖百分比乃根據2017/18財政年度之實際需求，因此未來業務水平之增長並未包含在內。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產／負債(續)

### (乙) 結構性外匯合約(經濟效益對沖)(續)

於2018年3月31日，本集團有以下尚未平倉結構性外匯合約：

期權性質	結算 貨幣	設定本金 價值－ 最低 (百萬元)	設定本金 價值－ 最高 (百萬元)	合約匯率 範圍	加權平均 合約匯率*	剩餘到 期範圍 (月)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>結構性外匯合約</b>							
賣出歐元(銷售)	減低設定 本金額 美元	歐元174.8	歐元346.6	1.30 – 1.39	1.35	28 – 77	(28,013)
賣出歐元(淨投資)	減低設定 本金額 美元	歐元50.0	歐元100.0	1.36 – 1.40	1.38	57 – 81	(8,457)
賣出加元	減低設定 本金額 美元	加元41.9	加元87.6	1.25 – 1.30	1.27	1 – 21	(204)
買入人民幣	減低設定 本金額 美元	人民幣208.0	人民幣416.0	8.00 – 8.01	8.00	46 – 62	4,729
<b>總計</b>							<b>(31,945)</b>

\* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

最新一張結構性外匯合約於2017年8月11日簽訂。

### 敏感度分析

於2018年3月31日，歐元、人民幣和加元兌美元匯率之1%轉變，對本集團之收益表會有以下影響：

	除稅前溢利增加／(減少)		
	歐元合約	人民幣合約	加元合約
增加1%	(4.1)百萬美元	(0.3)百萬美元	(0.4)百萬美元
減少1%	4.5百萬美元	0.3百萬美元	1.0百萬美元

由於結構性外匯合約非線性的特性，源於匯率波動的公平值變動之增幅將會遞減(即匯率變動2%，其公平值變動會低於匯率變動1%下公平值變動之兩倍)。

### 未來現金流量之估算

就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於2018年3月31日之現貨價將產生約36百萬美元的現金流量效益(假設歐元及人民幣合約以最低支付額，加元就合約支付匯率釐定以最低或最高支付額的組合結算)。

## 9. 存貨

	2018 千美元	2017 千美元
原材料	206,832	140,670
製成品	193,933	172,445
	<b>400,765</b>	<b>313,115</b>

本集團之存貨按成本(以先進先出基準計算)或可變現淨值兩者中較低者入賬。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款

	2018 千美元	2017 千美元
應收貨款－總額	641,837	520,620
減：應收貨款減值	(500)	(4,736)
應收貨款－淨額	641,337	515,884
預付款及其他應收賬款	130,075	98,767
	<b>771,412</b>	<b>614,651</b>

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

## 應收貨款總額之賬齡

(甲) 以下為應收貨款總額按發票日期為基礎之賬齡：

	2018 千美元	2017 千美元
0－30日	315,339	249,578
31－90日	289,748	246,235
90日以上	36,750	24,807
總計	<b>641,837</b>	<b>520,620</b>

## 10. 應收貨款及其他應收賬款(續)

### 應收貨款總額之賬齡(續)

(乙) 本集團一般給予客戶30至105日之信貸期。以下為應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡：

	2018 千美元	2017 千美元
當期	593,672	481,825
逾期1－30日	36,251	25,937
逾期31－90日	7,800	7,782
逾期90日以上	4,114	5,076
總計	641,837	520,620

因本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款總額10%或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

集團之應收貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
人民幣	193,812	129,207
美元	190,386	172,398
歐元	183,107	163,069
加元	44,276	43,861
其他	30,256	12,085
總計	641,837	520,620

### 未作減值之逾期應收貨款之賬齡

本集團已訂信貸政策，就所有現有及潛在客戶之信貸值作出檢測。於2018年3月31日，應收貨款中47.7百萬美元(2017年3月31日：34.1百萬美元)經已逾期但並無作減值。管理層已參考此等客戶之付款記錄以及其目前財務狀況，以評估此47.7百萬美元之信貸質素，相信沒有計提減值撥備之需要，並預期此等結餘能全數收回。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款(續)

未作減值之逾期應收貨款之賬齡(續)

未作減值之逾期應收貨款之賬齡如下：

	2018 千美元	2017 千美元
逾期1－30日	36,251	25,591
逾期31－90日	7,800	7,782
逾期90日以上	3,614	686
總計	47,665	34,059

應收貨款之減值

於2018年3月31日，應收貨款中0.5百萬美元(2017年3月31日：4.7百萬美元)已作減值。此等應收款之賬齡如下：

	2018 千美元	2017 千美元
逾期1－30日	—	347
逾期90日以上	500	4,389
總計	500	4,736

應收貨款減值之變動如下：

	2018 千美元	2017 千美元
年初	4,736	2,073
貨幣換算	315	(74)
年內列為未能收回的應收款撇銷	(57)	(448)
應收貨款減值(撥回)/撥備/壞賬開支(附註23)	(4,494)	3,185
年終	500	4,736

在報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的公平值。

## 11. 現金及等同現金項目及已抵押存款

	2018 千美元	2017 千美元
銀行及庫存現金	154,736	119,840
短期銀行存款	14,206	7,849
現金及等同現金項目總額	168,942	127,689
已抵押存款	–	4,747

集團之現金及等同現金項目及已抵押存款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
人民幣	50,895	40,353
歐元	48,814	35,295
美元	33,102	28,689
韓圓	12,604	–
加元	395	14,142
其他	23,132	13,957
總額	168,942	132,436

## 12. 應付貨款

	2018 千美元	2017 千美元
應付貨款	357,315	288,262

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2018 千美元	2017 千美元
0－60日	274,047	220,081
61－90日	58,405	45,520
90日以上	24,863	22,661
總計	357,315	288,262

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
人民幣	132,232	108,720
美元	101,093	80,143
歐元	88,719	70,384
港元	20,812	20,052
加元	3,144	4,150
其他	11,315	4,813
總計	357,315	288,262

## 13. 貸款

	2018 千美元	2017 千美元
以應收貨款為基礎之貸款(附註甲)	76,000	61,710
國際金融公司(IFC)之貸款(附註乙)	74,385	74,279
其他貸款－長期	40,670	30,254
－短期	88,111	10,118
貸款總額(附註丙)	279,166	176,361
短期貸款	126,110	26,128
長期貸款	153,056	150,233

附註：

(甲) 於2018年3月31日，在美國、香港及歐洲之附屬公司借獲以應收貨款為基礎之貸款76.0百萬美元(於2017年3月31日：61.7百萬美元)。該等貸款之設置為使利息開支與營運收入之地區一致，詳情如下：

- 在美國之無抵押貸款46.0百萬美元，有一項要求應收貨款不能抵押與任何第三方之契約(2017年3月31日：32.0百萬美元)。
- 在香港之無抵押貸款30.0百萬美元，有一項要求應收貨款不能抵押與任何第三方之契約(2017年3月31日：13.7百萬美元)。
- 年內，歐洲已償還所有貸款(2017年3月31日：16.0百萬美元(15.0百萬歐元))。

(乙) 國際金融公司之貸款－74.4百萬美元(本金75.0百萬美元扣除交易成本0.6百萬美元)於2016年1月借獲。此乃一項為期8年的貸款，用於塞爾維亞、墨西哥、巴西及印度之項目，由2019年4月開始季度還款，最終還款期為2024年1月15日。

(丙) 由於收購於漢拿世特科之控股權益及自身業務增長之資金需要，貸款總額增加102.8百萬美元。

## 13. 貸款(續)

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元
少於1年	124,776	25,510	1,334	618
1-2年	58,332	31,200	31,296	480
2-5年	2,488	35,000	45,371	53,743
5年以上	-	-	15,569	29,810
	<b>185,596</b>	<b>91,710</b>	<b>93,570</b>	<b>84,651</b>

於2018年3月31日，未償還結餘的年息率為0.6厘至6.0厘不等(2017年3月31日：年息率0.5厘至6.0厘)，而貸款的加權平均實際利率約為1.6厘(2017年3月31日：0.6厘)。利息開支於附註22中披露。

德昌電機簽訂穆迪投資者服務公司及標準普爾評級服務(「標普」)以獲取獨立的長期信用評級。於2018年3月31日，本集團維持兩個機構的投資級別的評級，穆迪投資者服務公司為Baa1及標普為BBB。此等評級代表本集團市場地位穩固、盈利能力穩定及財務槓桿審慎。

由於主要貸款均有浮息利率，貸款的公平值大約等於其賬面值。公平值以貼現現金流量作基礎，以貸款利率來貼現計算，於公平值架構中列於第2層。

貸款的賬面值以下列貨幣結算：

	2018 千美元	2017 千美元
美元	200,452	151,418
加元	58,587	8,619
港元	19,944	-
歐元	183	16,324
貸款總額	<b>279,166</b>	<b>176,361</b>

## 14. 可換股債券

	2018 千美元	2017 千美元
可換股債券(負債部分)	213,018	207,610

於2014年4月2日，德昌控股發行可換股債券，發行本金總額為200百萬美元。此等可換股債券之現金票面年利率為1厘，每半年支付一次，年期7年至2021年4月2日，並予債券持有人5年認沽期權。債券持有人有權於2019年4月2日以本金額之109.31%，要求德昌控股贖回全部或部分可換股債券。否則，除非先前已贖回、兌換或購買及註銷，德昌控股在到期日將以本金額之113.41%贖回每一個可換股債券。負債部分的實際利率為3.57%。

於2014年5月13日或以後任何時間直至到期日，債券持有人有權以換股價將其債券兌換成德昌控股之股份。直至2018年3月31日並沒有任何兌換發生。

在派發2016/17財政年度中期及末期股息後，自2017年7月27日起，換股價被調整為每股38.12港元。由於2017/18財政年度中期股息對換股價的影響低於「債券發行書」之條款和條件所定之1%調整門檻，因此換股價並未就此事件作出調整。此中期股息的影響會累計並納入於下一次換股價調整中。

於2018年3月31日，本集團可換股債券之負債部分之公平值大約相等於賬面值。可換股債券之公平值於公平值架構中列於第2層。

## 15. 退休福利責任

	界定福利 退休計劃 千美元	界定供款 退休計劃及 長期服務金 千美元	總計 千美元
<b>2016/17財政年度</b>			
於2016年3月31日	19,581	4,009	23,590
貨幣換算	(833)	12	(821)
企業合併	1,879	–	1,879
撥備	3,798	4,592	8,390
動用	(4,647)	(5,100)	(9,747)
重計量(附註19)*	7,795	(308)	7,487
於2017年3月31日	27,573	3,205	30,778
退休福利責任：			
流動部分	–	474	474
非流動部分	36,925	2,731	39,656
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(9,352)	–	(9,352)
於2017年3月31日	27,573	3,205	30,778
<b>2017/18財政年度</b>			
於2017年3月31日	27,573	3,205	30,778
貨幣換算	4,369	67	4,436
企業合併(附註28)	8,533	–	8,533
撥備	7,066	5,781	12,847
動用	(4,961)	(5,202)	(10,163)
重計量(附註19)*	(12,931)	(585)	(13,516)
於2018年3月31日	29,649 **	3,266	32,915
退休福利責任：			
流動部分	–	492	492
非流動部分	51,432	2,774	54,206
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(21,783)	–	(21,783)
於2018年3月31日	29,649	3,266	32,915

\* 重計量指精算(收益)及虧損。

\*\* 於2018年3月31日，退休福利責任主要以瑞士法郎、英鎊、歐元、加元及韓圓結算。退休福利責任29.6百萬美元(2017年3月31日：27.6百萬美元)，由責任的現值總額182.2百萬美元(2017年3月31日：161.9百萬美元)減計劃資產的公平值152.6百萬美元(2017年3月31日：134.3百萬美元)所組成。

## 15. 退休福利責任(續)

### 15.1 界定福利退休計劃

本集團於多個國家設有界定福利退休計劃，為成員提供有保障之終身養老金福利。界定福利退休計劃由獨立外部精算師以預計單位貸記法估值。

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達特定退休年齡或服務年期之僱員。退休金依據適用於每位參與之僱員的服務年資之特定退休金利率來計算。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	2018 千美元	2017 千美元
已注資責任的現值	155,227	147,007
未注資責任的現值	27,042	14,922
責任的現值總額	182,269	161,929
減：計劃(資產)的公平值	(152,620)	(134,356)
退休福利責任總計－淨負債	29,649	27,573
列示為：		
界定福利退休計劃(資產)	(21,783)	(9,352)
退休福利責任	51,432	36,925

## 15. 退休福利責任(續)

## 15.1 界定福利退休計劃(續)

退休福利責任的變動如下：

	責任的 現值 千美元	計劃 (資產) 的公平值 千美元	淨負債 總計 千美元
於2016年3月31日	149,734	(130,153)	19,581
當期服務費用	4,669	-	4,669
利息開支／(收入)	2,594	(2,472) *	122
過去服務費用	(993)	-	(993)
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註23)	6,270	(2,472)	3,798
重計量：			
－財務假設變動之虧損	8,782	-	8,782
－經驗虧損	11,385	37	11,422
－不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(12,409)	(12,409)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註19)	20,167	(12,372)	7,795
貨幣換算	(10,013)	9,180	(833)
僱員供款	2,328	(2,328)	-
僱主供款	-	(3,819)	(3,819)
企業合併	1,879	-	1,879
已付福利	(8,436)	7,608	(828)
於2017年3月31日	161,929	(134,356)	27,573
於2017年3月31日	161,929	(134,356)	27,573
當期服務費用	6,715	-	6,715
利息開支／(收入)	2,975	(2,624) *	351
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註23)	9,690	(2,624)	7,066
重計量：			
－人口統計假設變動之收益	(970)	-	(970)
－財務假設變動之收益	(7,110)	-	(7,110)
－經驗收益	(1,211)	(39)	(1,250)
－不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(3,601)	(3,601)
在權益中確認之收益(附註19)	(9,291)	(3,640)	(12,931)
貨幣換算	12,964	(8,595)	4,369
僱員供款	2,529	(2,529)	-
僱主供款	-	(4,118)	(4,118)
企業合併	10,820	(2,287)	8,533
已付福利	(6,372)	5,529	(843)
於2018年3月31日	182,269	(152,620)	29,649

\* 計劃資產之利息收入以載於下一頁之貼現率計算。

## 15. 退休福利責任(續)

### 15.1 界定福利退休計劃(續)

採用的主要精算假設如下：

	2018 百分比	2017 百分比
貼現率	1.0% – 4.2%	0.5% – 3.5%
未來退休金責任增長率	0% – 2.6%	0% – 2.7%

未來退休金責任增長率主要與法定通脹率有關。

#### 敏感度分析

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	界定福利責任之影響	
	假設增加	假設減少
貼現率 – 變動0.5%	減少6.2%	增加6.8%
未來退休金增長率 – 增加0.25%	增加1.4%	減少1.3%

此乃以某項假設的變動而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在資產負債表中確認退休金負債時的相同方法(以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值)。

與上一年度比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

年內，已注資界定福利責任的現值增加，由於貨幣換算的影響和收購漢拿世特科所致，部分被重計量收益所抵銷。此等重計量收益源於財務假設變動，主要由以下貼現率變動所致：

	2018 百分比	2017 百分比
瑞士	1.0%	0.5%
英國	2.6%	2.6%
加拿大	3.4%	3.5%
德國	2.1%	1.7%

## 15. 退休福利責任(續)

## 15.1 界定福利退休計劃(續)

界定福利責任的加權平均年期為17.4年(2017年3月31日：18.4年)。

於2018年3月31日及2017年3月31日未貼現退休金福利之預期到期日為：

	2018 千美元	2017 千美元
少於1年	4,615	4,192
1-2年	5,254	4,476
2-5年	15,121	11,961
5年以上	281,290	254,632
	<b>306,280</b>	<b>275,261</b>

## 計劃資產

計劃資產包括以下項目：

	2018		2017	
	千美元	百分比	千美元	百分比
<u>有報價</u>				
股權				
亞洲	1,190	1%	4,066	3%
歐洲	13,354	9%	16,534	12%
美洲	1,855	1%	7,808	6%
環球	26,084	17%	19,598	14%
債券				
亞洲	2,560	2%	-	-
歐洲	48,192	32%	34,978	26%
美洲	18,380	12%	1,272	1%
環球	11,296	7%	29,298	22%
其他				
歐洲	7,453	5%	5,586	4%
環球	13,104	9%	7,720	6%
	<b>143,468</b>	<b>95%</b>	<b>126,860</b>	<b>94%</b>
<u>無報價</u>				
物業投資－歐洲	8,863	5%	5,010	4%
物業投資－環球	-	-	2,125	2%
其他－歐洲	289	0%	361	0%
	<b>9,152</b>	<b>5%</b>	<b>7,496</b>	<b>6%</b>
	<b>152,620</b>	<b>100%</b>	<b>134,356</b>	<b>100%</b>

## 15. 退休福利責任(續)

### 15.1 界定福利退休計劃(續)

#### 計劃資產(續)

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

進行資產負債配對以減低風險。

在瑞士的退休金計劃：瑞士法律規定必須投資的資產(銀行、股票、債券、房地產等)百分比範圍，此為確保風險得以分散。

在英國的退休金計劃：計劃的受託人依據投資原則聲明進行計劃資產之投資，而訂立該投資原則聲明時已考慮到計劃負債及受託人願意承受的投資風險。受託人必須定期進行計劃資金估值及設定供款時間表以及於計劃短缺時之恢復計劃。

於2018/19財政年度，本集團預計將作3.3百萬美元(2017/18財政年度：3.9百萬美元)供款予離職後之福利計劃。

### 15.2 界定供款退休金計劃

最大的界定供款計劃設於香港，在此本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金(「強積金」)計劃條例各自之所有規定。所有計劃資產由集團於獨立管理之基金持有。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金5%至12%不等。

若僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃，有關供款有可能被沒收並於收益表內支銷之費用將會因應減少。於2018年3月31日並沒有被沒收之供款(2017年3月31日：無)。

集團對於美國、中國、英國及法國的有關員工採用其他界定供款計劃。

集團所作之供款於收益表內支銷。於2017/18財政年度，就界定供款計劃於收益表內支銷之費用為5.8百萬美元(2016/17財政年度：4.6百萬美元)，載於附註23。

## 16. 撥備及其他負債

	法律及 保證 準備金 千美元	遣散費用 千美元	融資 租賃負債 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>2016/17財政年度</b>					
於2016年3月31日	23,652	8,999	6,473	159	39,283
貨幣換算	(911)	(311)	(45)	6	(1,261)
企業合併(附註28)	18,343 *	–	–	–	18,343
併購融資租賃	–	–	(3,644)	–	(3,644)
撥備	19,870	8,893	440	4,187	33,390
動用	(13,448)	(10,400)	(1,679)	(936)	(26,463)
於2017年3月31日	47,506	7,181	1,545	3,416	59,648
流動部分	40,872	7,181	1,287	3,416	52,756
非流動部分	6,634	–	258	–	6,892
於2017年3月31日	47,506	7,181	1,545	3,416	59,648
<b>2017/18財政年度</b>					
於2017年3月31日	47,506	7,181	1,545	3,416	59,648
貨幣換算	3,433	636	–	93	4,162
企業合併(附註28)	435	–	–	–	435
撥備/(撥回)	6,001	(1,309)	117	(1,278)	3,531
動用	(17,016)	(2,221)	(1,662)	(1,470)	(22,369)
於2018年3月31日	<b>40,359</b>	<b>4,287</b>	–	<b>761</b>	<b>45,407</b>
流動部分	34,498	4,287	–	761	39,546
非流動部分	5,861	–	–	–	5,861
於2018年3月31日	<b>40,359</b>	<b>4,287</b>	–	<b>761 **</b>	<b>45,407</b>

\* 有關收購AML於重估期間(收購日起12個月)之法律及保證準備金調整。詳情載於附註28。

\*\* 主要為一項有償租賃合約撥備。

## 17. 稅項

### 17.1 所得稅開支

於綜合收益表內之稅項為：

	2018 千美元	2017 千美元
當期所得稅稅項		
年內撥備	56,742	47,375
往年撥備(剩餘)／不足	(1,373)	5,152
遞延所得稅稅項(附註17.2)	55,369 (6,821)	52,527 (8,721)
所得稅開支總額	48,548	43,806
實際稅率	15.0%	15.1%

稅項按年內估計應課稅溢利以相關營運國家適用稅率撥出準備。2017/18財政年度環球整體的實際稅率為15.0% (2016/17財政年度：15.1%)。就美國稅改將法定稅率由35%減至21%，在美國之遞延所得稅淨資產撇減2.5百萬美元。撇除美國稅改對遞延所得稅資產的影響，實際稅率將為14.3%。本集團之實際稅率跟香港法定稅率16.5% (2016/17財政年度：16.5%)之差異如下：

	2018		2017	
	千美元		千美元	
除所得稅前溢利		322,814		290,312
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	53,264	16.5%	47,901
其他國家不同稅率之影響				
－有應課稅溢利國家	2.4%	7,700	1.7%	4,893
－有應課稅虧損國家	(1.7)%	(5,521)	(2.6)%	(7,480)
毋須課稅之淨收入(扣除開支)之影響	(5.3)%	(17,117)	(5.6)%	(16,383)
往年撥備(剩餘)／不足－當期及遞延	(0.9)%	(2,823)	1.4%	4,009
預扣所得稅	2.3%	7,529	2.5%	7,242
扣除(稅損確認)及其他(稅項收益)之其他稅項及暫時性差異	1.7%	5,516	1.2%	3,624
	15.0%	48,548	15.1%	43,806

## 17. 稅項 (續)

## 17.2 遞延所得稅

若遞延所得稅資產和負債涉及相同財政部門，並且法定權利容許當期稅項資產能與當期稅項負債抵銷，則遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註17.1中討論。

以下金額(在同一稅務管轄區內作了適當的抵銷後釐定)於綜合資產負債表中列示：

	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產	44,272	54,320
遞延所得稅負債	(116,410)	(105,093)
遞延所得稅負債淨額	(72,138)	(50,773)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產總額	96,838	111,940
遞延所得稅負債總額	(168,976)	(162,713)
遞延所得稅負債淨額	(72,138)	(50,773)

## 17. 稅項 (續)

## 17.2 遞延所得稅 (續)

年內，於相同稅務權限內的結餘未作抵銷的情況下，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的變動如下：

	應計負債		加速稅項折舊		稅損		公平值 (收益)/虧損		其他		總計	
	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元
<b>遞延所得稅資產</b>												
年初	27,156	18,962	8,106	8,116	24,688	23,056	26,797	27,101	25,193	24,139	111,940	101,374
貨幣換算	1,561	(571)	794	(366)	341	(420)	28	(9)	1,069	(547)	3,793	(1,913)
企業合併	2,712	5,119	179	319	-	-	-	-	-	571	2,891 *	6,009
於收益表計入/(扣除)	(3,983)	3,646	89	37	5,850	2,052	397	402	(1,256)	153	1,097	6,290
於權益中計入/(扣除)	-	-	-	-	-	-	(22,884)	(697)	1	877	(22,883)	180
年終之資產	27,446	27,156	9,168	8,106	30,879	24,688	4,338	26,797	25,007	25,193	96,838	111,940
<b>遞延所得稅(負債)</b>												
年初	(2,719)	(1,830)	(21,390)	(22,918)	-	-	(111,419)	(108,938)	(27,185)	(22,525)	(162,713)	(156,211)
貨幣換算	(355)	126	(944)	629	-	-	(4,074)	2,884	(880)	376	(6,253)	4,015
企業合併	-	-	(531)	(571)	-	-	(5,854)	(5,373)	(3,073)	(474)	(9,458) *	(6,418)
於收益表計入/(扣除)	(221)	(1,015)	(4,050)	1,470	-	-	7,465	6,590	2,530	(4,614)	5,724	2,431
於權益中計入/(扣除)	-	-	-	-	-	-	5,815	(6,582)	(2,091)	52	3,724	(6,530)
年終之(負債)	(3,295)	(2,719)	(26,915)	(21,390)	-	-	(108,067)	(111,419)	(30,699)	(27,185)	(168,976)	(162,713)
遞延所得稅資產/ (負債)淨額	24,151	24,437	(17,747)	(13,284)	30,879	24,688	(103,729)	(84,622)	(5,692)	(1,992)	(72,138)	(50,773)

\* 於相同稅務權限內的結餘已作抵銷的情況下，企業合併所得之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分別為2.4百萬美元及(9.0)百萬美元。詳情請參閱附註28。

就若干附屬公司之未分配利潤之預扣所得稅或其他應付稅項之遞延所得稅負債4.3百萬美元(2016/17財政年度：2.6百萬美元)未有被確認，此乃由於德昌控股控制股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

此變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

應計負債：

若干稅務機關不容許應計負債作為應課稅溢利之扣減，引致計算會計及應課稅溢利上有不同的基礎。

加速稅項折舊：

此項相當於對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

稅損：

此項相當於可以用以抵銷未來溢利而減低未來稅項支出之當期稅務虧損價值。於2018年3月31日，本集團於美國、加拿大、英國及日本之附屬公司結轉之累計稅務營業淨虧損分別為39.7百萬美元、72.0百萬美元、1.5百萬美元及6.5百萬美元(2017年3月31日：分別為47.3百萬美元、17.5百萬美元、1.4百萬美元及3.8百萬美元)，以抵銷未來應課稅溢利。

公平值(收益)／虧損：

資產面值之重估帶來價值之變動在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

此項相當於海外附屬公司之未分配利潤、過去收購之商譽、開支抵扣之暫時性差異及過去重組之調整等其他稅項之暫時性差異。

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2018 千美元	2017 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	69,135	79,517
於12個月內收回之遞延所得稅資產	27,703	32,423
遞延所得稅資產	96,838	111,940
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(153,805)	(149,105)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(15,171)	(13,608)
遞延所得稅負債	(168,976)	(162,713)
遞延所得稅負債淨額	(72,138)	(50,773)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2018 千美元	2017 千美元
年初淨(負債)	(50,773)	(54,837)
貨幣換算	(2,460)	2,102
企業合併	(6,567)	(409)
轉撥往收益表(附註17.1)	6,821	8,721
於權益中扣除	(19,159)	(6,350)
年終淨(負債)	(72,138)	(50,773)

## 17. 稅項 (續)

## 17.2 遞延所得稅 (續)

年內在權益中計入／(扣除)之遞延所得稅項如下：

	2018 千美元	2017 千美元
對沖工具之公平值收益淨額(附註19)	(17,069)	(5,732)
界定福利計劃之重計量(附註19)	(1,992)	996
長期服務金之重計量(附註19)	(98)	(67)
投資物業(附註19)	–	(1,547)
	(19,159)	(6,350)

遞延所得稅資產因應結轉之稅損作確認，而可作確認之稅損上限，相當於有可能於未來獲得以動用未用稅損之應課稅溢利或暫時性差異。

本集團於2017/18財政年度及2016/17財政年度未確認稅損之變動如下：

	2018 千美元	2017 千美元
年初	83,497	105,056
貨幣換算	198	1,482
年內(動用／確認)	(20,756)	(21,557)
因應以前年度的稅務狀況而增加／(撇減)	2,601	(1,484)
年終	65,540	83,497

遞延所得稅資產仍未就為數65.5百萬美元(2016/17財政年度：83.5百萬美元)之稅損作確認，主要由於產生稅損的實體未來能產生盈利或暫時性差異之能力仍屬不確定。

## 17. 稅項 (續)

### 17.2 遞延所得稅 (續)

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2018 千美元	2017 千美元
少於1年	–	13
1–2年	6,800	2,245
2–5年	4,617	14,385
5–20年	23,509	30,513
無限期	30,614	36,341
	<b>65,540</b>	<b>83,497</b>

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為1.0百萬美元 (2016/17財政年度：0.9百萬美元)，其中並無應課稅溢利可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

## 18. 股本

	股本－ 普通股 (千計)	就獎勵 股份計劃 持有之股份 (千計)	總計
於2016年3月31日	878,845	(23,076)	855,769
就獎勵股份計劃歸屬予僱員之股份	–	3,434	3,434
於2017年3月31日	878,845	(19,642)	859,203
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	–	3,098	3,098
於2018年3月31日	<b>878,845</b>	<b>(16,544)</b>	<b>862,301</b>

於2018年3月31日，普通股的法定數目總額為1,760.0百萬(2017年3月31日：1,760.0百萬)，每股面值為0.05港元(2017年3月31日：每股面值0.05港元)。所有已發行股份均已全數繳付。

	股本－ 普通股 千美元	就獎勵 股份計劃 持有之股份 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日	5,670	(75,450)	(69,780)
就獎勵股份計劃歸屬予僱員之股份 (附註19)	–	10,637	10,637
於2017年3月31日	5,670	(64,813)	(59,143)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份 (附註19)	–	9,594	9,594
於2018年3月31日	<b>5,670</b>	<b>(55,219)</b>	<b>(49,549)</b>

## 註銷已發行股本

在德昌控股於2017年7月12日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為德昌控股已發行股本面值總額之10% (87.9百萬股)。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於2017/18財政年度，並無股份被購回並註銷(2016/17財政年度：無)。

## 18. 股本 (續)

### 獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃(「股份計劃」)的股份獎勵乃經由主席及行政總裁推薦並由本集團薪酬委員會批准後授予董事、高級管理層及其他僱員。股份計劃於2009年8月24日經股東批准。其後再被進一步修訂，此修訂已於2011年7月20日獲股東批准。

於2015年7月9日，另一個新的股份計劃 — 德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃(「股份單位計劃」)已經獲股東批准，而其後再不得根據股份計劃授出股份獎勵。隨着德昌電機之業務不斷發展，股份單位計劃的規則提供更佳框架，可以支持在全球採用以股本為基礎之報酬。根據股份計劃已授出未歸屬的股份獎勵仍為有效，惟受限於股份計劃的條款。根據股份單位計劃，董事會可向本集團的合資格董事及僱員(薪酬委員會可全權酌情選擇)授出時限歸屬單位和績效歸屬單位。

本集團高級管理層收取年度授出之時限歸屬單位(受限股份單位)及績效歸屬單位(績效股份單位)。根據現有的獎勵制度，時限歸屬單位一般於三年後歸屬。績效歸屬單位於三年後歸屬，惟須於三年績效期內達成表現條件。主要表現條件包括達成於授出時釐定的三年期累積每股盈利目標及個別部門之營業額目標(由2017/18財政年度授出之單位開始)。如果達成主要條件，將於歸屬期結束時歸屬全部授出的績效股份單位。如果未能達成主要條件，則會考慮第二表現條件。第二表現條件包括一系列於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標及個別部門之一年期營業額目標。每股盈利及營業額目標於2017/18財政年度授出之單位佔平等比重。倘若達到一個或多個一年期每股盈利目標及個別部門之一年期營業額目標，則歸屬部分股份單位。

三年期累積每股攤薄盈利之目標按年如下：

	三年期累積 每股盈利目標
2015/16至2017/18財政年度	77.00美仙
2016/17至2018/19財政年度	65.40美仙
2017/18至2019/20財政年度	89.08美仙
2018/19至2020/21財政年度	104.46美仙

## 18. 股本(續)

已授出未歸屬單位數目之變動如下：

	已授出未歸屬 單位數目(千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於2016年3月31日已授出未歸屬單位	5,608	6,477	12,085
年內授出予董事及僱員之單位	3,305	3,504	6,809
年內歸屬予僱員之單位	(1,391)	(2,043)	(3,434)
年內沒收	(573)	(798)	(1,371)
於2017年3月31日已授出未歸屬單位	6,949	7,140	14,089
年內授出予董事及僱員之單位	1,671	1,616	3,287
年內歸屬予董事及僱員之單位	(1,297)	(1,801)	(3,098)
年內沒收	(299)	(395)	(694)
於2018年3月31日已授出未歸屬單位	7,024	6,560	13,584

年內授出未歸屬單位之加權平均公平值為28.21港元(3.62美元)(2016/17財政年度：18.74港元(2.40美元))。

於2018年3月31日，股份計劃及股份單位計劃合共未歸屬單位數目如下：

歸屬年份*	已授出未歸屬 單位數目(千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
2018/19財政年度	2,182	1,928	4,110
2019/20財政年度	3,221	3,061	6,282
2020/21財政年度	1,621	1,571	3,192
已授出未歸屬單位總計	7,024	6,560	13,584

\* 股份一般於每年之6月1日歸屬

## 19. 儲備

附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2017年3月31日	15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,066,122	2,051,333
對沖工具								
– 原材料商品合約								
– 公平值收益淨額	–	–	–	–	30,427	–	–	30,427
– 轉往存貨及後於收益表 確認	–	–	–	–	(5,007)	–	–	(5,007)
– 遞延所得稅項影響	17	–	–	–	(4,194)	–	–	(4,194)
– 遠期外匯合約								
– 公平值收益淨額	–	–	–	–	61,855	–	–	61,855
– 轉往收益表	–	–	–	–	(15,242)	–	–	(15,242)
– 遞延所得稅項影響	17	–	–	–	(12,875)	–	–	(12,875)
– 投資淨額對沖								
– 公平值虧損淨額	–	–	(41,622)	–	–	–	–	(41,622)
界定福利計劃								
– 重計量	15	–	–	–	–	–	12,931	12,931
– 遞延所得稅項影響	17	–	–	–	–	–	(1,992)	(1,992)
長期服務金								
– 重計量	15	–	–	–	–	–	585	585
– 遞延所得稅項影響	17	–	–	–	–	–	(98)	(98)
就企業合併而撥回一個聯營公司 之匯兌儲備	28	–	(469)	–	–	–	–	(469)
附屬公司之貨幣換算								
聯營公司之貨幣換算								
	–	–	132,493	–	1,262	–	–	133,755
	–	–	159	–	–	–	–	159
直接於權益確認之收入淨額	–	–	90,561	–	56,226	–	11,426	158,213
年度溢利	–	–	–	–	–	–	264,047	264,047
年內全面收入總額	–	–	90,561	–	56,226	–	275,473	422,260
盈餘滾存分配往法定儲備	–	–	–	–	–	8,600	(8,600)	–
獎勵股份計劃								
– 股份歸屬	18	488	–	(10,082)	–	–	–	(9,594)
– 僱員服務價值	27	–	–	12,685	–	–	–	12,685
向非控股權益授予之認沽期權	28	–	–	–	–	(72,191)	–	(72,191)
派發2016/17財政年度末期股息	–	–	–	–	–	–	(37,735)	(37,735)
派發2017/18財政年度中期股息	–	–	–	–	–	–	(18,763)	(18,763)
		488	90,561	2,603	56,226	(63,591)	210,375	296,662
於2018年3月31日	16,224	(233,885)	190,000	22,873	92,946	(16,660)	2,276,497	2,347,995
擬派末期股息	25	–	–	–	–	–	37,360	37,360
其他								
	16,224	(233,885)	190,000	22,873	92,946	(16,660)	2,239,137	2,310,635
於2018年3月31日	16,224	(233,885)	190,000	22,873	92,946	(16,660)	2,276,497	2,347,995

\* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)、法定儲備及向非控股權益授予之認沽期權之儲備。

## 19. 儲備(續)

	附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日		16,751	(233,885)	159,048	17,516	2,005	55,477	1,895,446	1,912,358
對沖工具									
– 原材料商品合約									
– 公平值收益淨額		-	-	-	-	40,741	-	-	40,741
– 轉住存貨及後於收益表 確認		-	-	-	-	18,511	-	-	18,511
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	(9,777)	-	-	(9,777)
– 遠期外匯合約									
– 公平值虧損淨額		-	-	-	-	(4,727)	-	-	(4,727)
– 轉住收益表		-	-	-	-	(13,675)	-	-	(13,675)
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	4,045	-	-	4,045
– 投資淨額對沖									
– 公平值收益淨額		-	-	16,550	-	-	-	-	16,550
界定福利計劃									
– 重計量	15	-	-	-	-	-	-	(7,795)	(7,795)
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	996	996
長期服務金									
– 重計量	15	-	-	-	-	-	-	308	308
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	-	(67)	(67)
投資物業									
– 出售而變現之重估盈餘		-	-	-	-	-	(31)	31	-
– 遞延所得稅項影響	17	-	-	-	-	-	(1,547)	-	(1,547)
所佔聯營公司之其他全面開支	6	-	-	-	-	-	-	(2,394)	(2,394)
附屬公司之貨幣換算		-	-	(76,246)	-	(403)	-	-	(76,649)
聯營公司之貨幣換算		-	-	87	-	-	-	-	87
直接於權益確認之 收入/(開支)淨額		-	-	(59,609)	-	34,715	(1,578)	(8,921)	(35,393)
年度溢利		-	-	-	-	-	-	237,920	237,920
年內全面收入/(開支)總額		-	-	(59,609)	-	34,715	(1,578)	228,999	202,527
盈餘滾存分配往法定儲備		-	-	-	-	-	2,928	(2,928)	-
獎勵股份計劃									
– 股份歸屬	18	(1,015)	-	-	(9,622)	-	-	-	(10,637)
– 僱員服務價值	27	-	-	-	12,376	-	-	-	12,376
收購非控股權益		-	-	-	-	-	(9,896)	-	(9,896)
派發2015/16財政年度末期股息		-	-	-	-	-	-	(37,672)	(37,672)
派發2016/17財政年度中期股息		-	-	-	-	-	-	(17,723)	(17,723)
		(1,015)	-	(59,609)	2,754	34,715	(8,546)	170,676	138,975
於2017年3月31日		15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,066,122	2,051,333
擬派末期股息	25	-	-	-	-	-	-	37,600	37,600
其他		15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,028,522	2,013,733
於2017年3月31日		15,736	(233,885)	99,439	20,270	36,720	46,931	2,066,122	2,051,333

\* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分(除稅後)及法定儲備。

## 20. 其他收入及收益淨額

	2018 千美元	2017 千美元
投資物業之總租金收入	4,095	3,595
投資之收益淨額	145	134
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之(虧損)/ 收益(附註27)	(541)	1,950
投資物業之公平值收益(附註4及27)	1,625	1,218
其他財務資產/負債之公平值收益	1,149	2,745
結構性遠期外匯合約之公平值虧損	(32,185)	–
視為出售之前於漢拿世特科持有之30%權益之收益 (附註27及28)	14,012	–
補貼及其他補償	17,897	9,449
其他收入及收益淨額	6,197	19,091

## 21. 分銷及行政費用

	2018 千美元	2017 千美元
分銷費用	105,309	100,124
行政費用	387,228	382,399
法律及保用準備金	6,001	19,870
其他財務資產和負債之變現及貨幣性資產和 負債之滙兌重估收益淨額(附註23)	(36,307)	(31,049)
分銷及行政費用	462,231	471,344

附註：2017/18財政年度分銷及行政費用包括營運租賃所付款7.4百萬美元(2016/17財政年度：7.5百萬美元)。

## 22. 融資收入／(成本)淨額

	2018 千美元	2017 千美元
利息收入	1,161	1,132
利息開支	(6,158)	(3,867)
可換股債券之利息開支(附註24)	(7,408)	(7,223)
	(12,405)	(9,958)
向非控股權益授予之認沽期權之累計利息*	(1,126)	–
融資成本淨額(附註27)	(13,531)	(9,958)

\* 此利息乃按有關收購漢拿世特科企業而授予非控股權益之認沽期權之估算責任淨額，以實際利息法計算。詳情請參閱附註28。

貸款於附註13討論，可換股債券於附註14討論。

## 23. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2018 千美元	2017 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊(附註3)	144,666	115,482
減：列入建造中資產之資本項目	(1,700)	(1,023)
折舊淨額(附註27)	142,966	114,459
工程開支*		
工程開支	177,047	152,601
工程開發成本資本化(附註5)	(8,726)	(6,729)
工程開支淨額	168,321	145,872
僱員報酬		
工資及薪酬	808,556	736,524
以股份為基礎之支付	12,685	12,376
社會保障成本	92,892	77,519
退休金成本－界定福利計劃(附註15.1)	7,066	3,798
退休金成本－界定供款計劃(附註15.2)	5,794	4,614
	926,993	834,831
減：列入建造中資產之資本項目	(6,841)	(6,566)
	920,152	828,265
其他項目：		
銷售成本**	2,445,328	2,028,334
核數師酬金	2,729	2,682
無形資產之攤銷(附註5及27)	40,679	37,079
物業、廠房及機器設備之減值撥備(附註3及27)	6,080	2,565
其他財務資產和負債之變現及貨幣性資產和 負債之滙兌重估收益淨額(附註21)	(36,307)	(31,049)
應收貨款減值(撥回)/撥備/壞賬開支(附註10)	(4,494)	3,185

\* 於2017/18財政年度，工程開支佔營業額的5.5% (2016/17財政年度：5.5%)。

\*\* 銷售成本由物料、直接員工成本(包括其社保成本)及間接生產費用組成，包括營運租賃所付款15.4百萬美元 (2016/17財政年度：15.0百萬美元)。

## 24. 每股盈利

### 每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以年內已發行普通股(扣除德昌控股購買之普通股以及就獎勵股份計劃持有之股份)的加權平均數目計算。

	2018	2017
股東應佔溢利(千美元計)	264,047	237,920
已發行普通股的加權平均數(千計)	861,775	858,666
每股基本盈利(每股美仙)	30.64	27.71
每股基本盈利(每股港仙)	239.26	214.99

### 每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，普通股的數目為計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數，加上所有潛在攤薄普通股的加權平均數。

	2018	2017
股東應佔溢利(千美元計)	264,047	237,920
可換股債券之調整		
— 利息(千美元計)(附註22)	7,408	7,223
— 遞延所得稅項影響(千美元計)	(803)	(773)
調整後股東應佔溢利(千美元計)	270,652	244,370
已發行流通普通股的加權平均數(千計)	861,775	858,666
就已授出獎勵股份之調整		
— 獎勵股份計劃—受限股份單位	6,752	6,430
— 獎勵股份計劃—績效股份單位	3,680	3,011
就可換股債券之調整		
— 假設兌換可換股債券	40,725	39,959
普通股的加權平均數(攤薄)(千計)	912,932	908,066
每股攤薄盈利(每股美仙)	29.65	26.91
每股攤薄盈利(每股港仙)	231.50	208.81

## 25. 股息

	2018 千美元	2017 千美元
中期股息每股17港仙(2.18美仙)，於2018年1月派發 (2016/17財政年度：16港仙或2.05美仙)	18,763	17,723
擬派末期股息每股34港仙(4.36美仙)，將於2018年 8月派發(2016/17財政年度：34港仙或4.36美仙) (附註19)	37,360 *	37,600
	56,123	55,323

\* 擬派股息按於2018年3月31日之股份總數計算。實際股息將於2018年8月13日派發予於2018年8月2日名列德昌控股股東名冊內之股東。

年內每股股息總額為51港仙(2016/17財政年度為50港仙)。

於2018年5月16日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股34港仙(4.36美仙)，將於2018年8月派發。建議之末期股息將於2018/19財政年度反映為盈餘滾存之分配。

由2009/10財政年度至2017/18財政年度期間之股息於下表列示：

	中期 每股港仙	末期 每股港仙	總計 每股港仙	股息總計 千美元
2009/10財政年度 *	—	20.0	20.0	23,659
2010/11財政年度 *	12.0	24.0	36.0	42,488
2011/12財政年度 *	12.0	28.0	40.0	46,118
2012/13財政年度 *	12.0	32.0	44.0	50,396
2013/14財政年度 *	12.0	34.0	46.0	52,648
2014/15財政年度	14.0	34.0	48.0	53,290
2015/16財政年度	15.0	34.0	49.0	54,117
2016/17財政年度	16.0	34.0	50.0	55,323
2017/18財政年度	17.0	34.0**	51.0	56,123

\* 前度期間之中期及末期股息已就2014/15財政年度之4合1股份合併之影響作出調整。

\*\* 2017/18財政年度末期股息由董事會建議，並須經股東批准。

## 26. 承擔

## 26.1 資本性承擔

	2018 千美元	2017 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔		
已簽約但未撥備	98,097	43,299

## 26.2 營運租賃承擔

- (i) 於2018年3月31日及2017年3月31日，本集團在不可撤銷之營運租賃下於未來之最低應付租賃支出總額如下：

	2018		2017	
	土地及樓宇 千美元	其他 千美元	土地及樓宇 千美元	其他 千美元
少於1年	22,415	2,161	19,220	2,572
1–5年	57,945	4,361	49,573	4,465
5年以上	21,404	–	32,413	260
	101,764	6,522	101,206	7,297

- (ii) 於2018年3月31日及2017年3月31日，本集團在不可撤銷之土地及樓宇營運租賃下於未來之最低租賃租金應收款總額如下：

	2018 千美元	2017 千美元
少於1年	1,276	1,175
1–5年	5,074	4,852
5年以上	5,772	4,313
	12,122	10,340

## 27. 經營所得之現金

	2018 千美元	2017 千美元
除所得稅前溢利	322,814	290,312
加：物業、廠房及機器設備之折舊(附註23)	142,966	114,459
無形資產之攤銷(附註5及23)	40,679	37,079
融資開支淨額(附註22)	13,531	9,958
所收聯營公司股息減所佔溢利	(133)	(3,455)
<b>EBITDA*</b>	<b>519,857</b>	<b>448,353</b>
<b>其他非現金項目</b>		
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之虧損／ (收益)(附註20)	541	(1,950)
物業、廠房及機器設備之減值撥備(附註3及23)	6,080	2,565
出售按公平值計入損益之財務資產／負債之已變現 及未變現淨收益	(145)	(132)
以股份為基礎之報酬開支(附註19)	12,685	12,376
投資物業之公平值收益(附註4及20)	(1,625)	(1,218)
結構性遠期外匯合約之公平值虧損	31,945	–
視為出售之前於漢拿世特科持有之30%權益之收益 (附註20及28)	(14,012)	–
收購交易成本	–	383
	35,469	12,024
<b>扣除其他非現金項目後之EBITDA*</b>	<b>555,326</b>	<b>460,377</b>
<b>營運資金變動</b>		
存貨增加	(55,732)	(44,350)
應收貨款及其他應收賬款增加	(64,801)	(60,152)
其他非流動資產(增加)／減少	(2,112)	3,140
應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加	48,908	64,747
退休福利責任增加／(減少)**	2,684	(1,357)
撥備及其他負債(減少)／增加	(17,176)	8,606
財務資產／負債變動	9,494	14,009
	(78,735)	(15,357)
<b>經營所得之現金</b>	<b>476,591</b>	<b>445,020</b>

\* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

\*\* 扣除界定福利退休計劃資產

## 27. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款包括：

	2018 千美元	2017 千美元
賬面淨值	1,280	4,069
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之(虧損)/ 收益(附註20)	(541)	1,950
出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款	739	6,019

## 28. 企業合併

### 28.1 於2017/18財政年度之企業合併

於2017年5月16日，本集團向漢拿控股企業(Halla Holdings Corporation，「賣方」)收購漢拿世特科企業(「漢拿世特科」)額外50%之權益(漢拿世特科之前為本集團持有30%權益之聯營公司)，收購代價為83.2百萬美元(939億韓圓)。本集團於漢拿世特科之應佔權益由30%增至80%。

漢拿世特科是汽車應用粉末金屬部件的主要製造商，服務藍籌客戶群，主要由領先的汽車原始設備製造商及其一線供應商所組成。漢拿世特科總部設於韓國梧倉。

通過收購漢拿世特科的多數股權，本集團可更有效地管理及整合其在全球範圍內的粉末金屬業務。世特科國際於北美粉末金屬市場有著主導地位，是次收購有助促進銷售增長，鞏固本集團作為提供有助於提升能源效益、減低排放及提升乘客舒適度的關鍵發動機、變速箱、懸吊系統及轉向應用產品的全球領導供應商的地位。

本集團於此項收購前持有漢拿世特科30%權益之公平值及賬面值的差異，並撥回匯兌儲備，總計14.0百萬美元於本集團之綜合收益表確認為「視為出售之前於漢拿世特科持有之30%權益之收益」，於「其他收入及收益淨額」(附註20)入賬。

收購交易成本已累計1.1百萬美元(2016/17財政年度0.8百萬美元及2017/18財政年度0.3百萬美元)並於收益表中之分銷及行政費用內確認。

於收購日期開始至2018年3月31日期間，收購業務為本集團帶來144.0百萬美元的營業額及6.0百萬美元的淨溢利。

若此項收購於2017年4月1日發生，於2017/18財政年度本集團之綜合收益表將顯示形式上之營業額為3,248.3百萬美元(漢拿世特科1個月：11.8百萬美元)、EBITDA為521.8百萬美元(漢拿世特科1個月：2.0百萬美元)及淨溢利265.4百萬美元(漢拿世特科1個月：1.4百萬美元)。

## 28. 企業合併(續)

## 28.1 於2017/18財政年度之企業合併(續)

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	2018 千美元
收購代價	83,172
企業合併前所持權益之公平值	50,681
授予本集團一項認購期權以收購餘下20%權益	(2,404)
代價總額	131,449
非控股權益*	25,074
收購所得淨資產之公平值—如下所示	(122,795)
商譽**	33,728
	公平值 千美元
物業、廠房及機器設備	69,001
無形資產	25,374
遞延所得稅資產	2,394
其他非流動資產	3,973
存貨	11,640
應收貨款及其他應收賬款	47,043
現金及等同現金項目	27,261
應付貨款及其他應付賬款	(23,250)
當期所得稅負債	(1,728)
貸款	(20,984)
退休福利責任	(8,533)
撥備及其他負債	(435)
遞延所得稅負債	(8,961)
收購所得淨資產	122,795
以現金結算之收購代價	
現金	83,172
所收購附屬公司現金及等同現金項目扣除債務之淨額	(6,277)
收購之現金流出	76,895

\* 本集團就上述漢拿世特科可識別之淨資產之公平值按非控股權益之比例份額確認於漢拿世特科之非控股權益。

\*\* 已確認之商譽並無預期可就所得稅作抵扣。

## 28. 企業合併(續)

### 28.1 於2017/18財政年度之企業合併(續)

於2018年3月31日，本集團大致上已完成企業合併活動收購所得淨資產(包括無形資產)之公平值估算。上述淨資產之公平值乃按臨時之基礎列示，並有可能就若干資產及負債之最終估算作調整。

根據有關收購漢拿世特科50%的股權事宜之股份購買協議，賣方獲授予認沽期權，據此，賣方有權要求本集團收購其於漢拿世特科的所有權益，而認沽期權可於收購結算日起計之5年期屆滿後緊隨的4年期間內(「認沽行使期」)隨時行使。

本集團亦獲授予認購期權，據此，本集團有權要求賣方將其所有權益出售予本集團，而認購期權可於認沽行使期屆滿後緊隨的4年期間內隨時行使。

期權的行使價格將以任何一種期權行使時計上一財政年度漢拿世特科之EBITDA倍率扣除淨債務計算。

當收購漢拿世特科餘下20%權益之有契約責任既定時，即使此責任須待賣方行使期權後方可作實，授予賣方的認沽期權產生的估計責任總額須予確認入賬。於2018年3月31日之負債為79.5百萬美元(845億韓圓)。隨後期間，授予非控股權益之認沽期權之估計責任總額的現值將重新計量，重計量於綜合收益表確認。

授予本集團的認購期權初步按公平值確認，價值為2.4百萬美元，計入「按公平值計入損益之財務資產」。在隨後報告期任何公平值的變動將於本集團綜合收益表內確認(2018年3月31日：2.5百萬美元)。

## 28. 企業合併(續)

### 28.2 於2016/17財政年度之企業合併

於2016年5月18日，本集團以72.3百萬美元(65百萬歐元)收購AML Développement (AML集團控股公司)之全部股權。

AML Développement及其附屬公司(「AML」)是汽車業的車燈水平調節器、智能執行器及車燈清潔系統的領先生產商，總部位於法國的布爾歇。收購AML將完善德昌電機車燈執行器分部之產品組合。以AML的技術及其超過20年的行內經驗，合併後之業務將可提供有助改善駕駛能見度的解決方案，提高司機和其他道路使用者的安全。

年內，本集團就此項收購所得淨資產(包括無形資產)作最後之公平值估算。公平值估算完成後，於2017年3月31日之可辨識資產及負債之臨時計算作出9.3百萬美元之調整，商譽呈報之價值亦作對應調升。變動主要有關於收購前已存在之保用索償之保證金負債作最後評估及相應之遞延所得稅調整。於2017年3月31日之綜合資產負債表之比較數字已追溯重列以反映於2016/17財政年度收購之淨資產最後之公平值分攤。

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	千美元
收購代價	72,347
收購所得淨資產之公平值	(22,622)
商譽(經調整)	49,725
以現金結算之收購代價	
現金	72,347
所收購附屬公司現金及等同現金項目扣除債務之淨額	(7,643)
收購之現金流出	64,704

## 29. 董事之福利和權益及高級管理層報酬

### 29.1 董事薪酬

2017/18財政年度之董事薪酬如下：

董事姓名	袍金 千美元	薪金* 千美元	酌情支付 的花紅 千美元	以股份 為基礎 之支付 千美元	退休福利 計劃的 僱主供款 千美元	總計 千美元
汪顧亦珍	125	–	–	–	–	125
汪穗中	–	922	1,005	–	111	2,038
汪詠宜	–	650	283	–	78	1,011
汪浩然	–	294	102	168	35	599
汪建中	48	–	–	–	–	48
Peter Stuart Allenby Edwards	44	–	–	–	–	44
Patrick Blackwell Paul	65	–	–	–	–	65
Michael John Enright	60	–	–	–	–	60
任志剛	44	–	–	–	–	44
Christopher Dale Pratt	56	–	–	–	–	56
	442	1,866	1,390	168	224	4,090

2016/17財政年度之董事薪酬如下：

董事姓名	袍金 千美元	薪金* 千美元	酌情支付 的花紅 千美元	以股份 為基礎 之支付 千美元	退休福利 計劃的 僱主供款 千美元	總計 千美元
汪顧亦珍	116	–	–	–	–	116
汪穗中	–	922	223	–	111	1,256
汪詠宜	–	650	65	–	78	793
汪浩然	–	310	32	–	32	374
汪建中	41	–	–	–	–	41
Peter Stuart Allenby Edwards	48	–	–	–	–	48
Patrick Blackwell Paul	67	–	–	–	–	67
Michael John Enright	62	–	–	–	–	62
任志剛	47	–	–	–	–	47
Christopher Dale Pratt	58	–	–	–	–	58
	439	1,882	320	–	221	2,862

\* 薪金包括基本薪金、房屋津貼及其他實物福利。

## 29. 董事之福利和權益及高級管理層報酬(續)

## 29.2 高級管理層報酬

除上述所披露之董事薪酬外，支付予載於年報第187至189頁董事及高級管理人員簡介部分內之8位高級管理層(2016/17財政年度：8位)之薪酬如下：

	2018 千美元	2017 千美元
薪金、津貼及其他福利	5,318	5,298
退休計劃供款	509	503
以股份為基礎之支付	4,069	3,068
花紅	2,261	1,052
	12,157	9,921

## 酬金組別

	人員數目	
	2018	2017
1,026,001美元 – 1,154,000美元 (8,000,001港元 – 9,000,000港元)	–	1
1,154,001美元 – 1,282,000美元 (9,000,001港元 – 10,000,000港元)	1	6
1,410,001美元 – 1,538,000美元 (11,000,001港元 – 12,000,000港元)	5	–
1,538,001美元 – 1,666,000美元 (12,000,001港元 – 13,000,000港元)	1	1
2,051,001美元 – 2,179,000美元 (16,000,001港元 – 17,000,000港元)	1	–

## 29. 董事之福利和權益及高級管理層報酬 (續)

### 29.3 五位最高薪酬人士

本集團最高薪酬的5位人士，其中1位為本集團之董事，其薪酬包括在附註29.1內(2016/17財政年度：1位董事在5位最高薪酬人士中)。支付予餘下4位(2016/17財政年度：4位)最高報酬僱員之報酬如下：

	2018 千美元	2017 千美元
薪金、津貼及其他福利	2,811	2,819
退休計劃供款	264	284
以股份為基礎之支付	2,212	1,572
花紅	1,362	624
	<b>6,649</b>	<b>5,299</b>

### 酬金組別

	人員數目	
	2018	2017
1,154,001美元 – 1,218,000美元 (9,000,001港元 – 9,500,000港元)	–	1
1,218,001美元 – 1,282,000美元 (9,500,001港元 – 10,000,000港元)	–	2
1,410,001美元 – 1,474,000美元 (11,000,001港元 – 11,500,000港元)	1	–
1,474,001美元 – 1,538,000美元 (11,500,001港元 – 12,000,000港元)	1	–
1,538,001美元 – 1,602,000美元 (12,000,001港元 – 12,500,000港元)	1	–
1,602,001美元 – 1,666,000美元 (12,500,001港元 – 13,000,000港元)	–	1
2,115,001美元 – 2,179,000美元 (16,500,001港元 – 17,000,000港元)	1	–

## 30. 關聯方交易

主要股東詳情載於董事會報告中權益披露一節。除於附註29所披露外，年內本集團並沒有重大之關聯方交易。

## 31. 財務風險管理

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及商品價格風險）、信貸及客戶收款風險、流動資金風險及資本風險管理。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求儘量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生財務工具對沖若干風險。

風險管理由香港總部的集團庫務部管理，集團司庫與集團營運單位緊密合作，以鑑定、評估和對沖財務風險。

### 31.1 市場風險

#### （甲）外匯風險

本集團營運全球化，須承受外匯風險，主要來自以附屬公司功能貨幣以外的貨幣結算的買賣交易。

於2017/18財政年度營業額當中，37%（2016/17財政年度：37%）以美元結算，29%（2016/17財政年度：30%）以歐元結算，21%（2016/17財政年度：19%）以人民幣結算，餘下則以包括加元、韓圓及日圓等其他貨幣結算。

商品採購、間接生產費用及分銷及行政費用的主要貨幣為美元、港元、人民幣、歐元、匈牙利福林、墨西哥比索、瑞士法郎、波蘭茲羅提、以色列新克爾、加元及塞爾維亞第納爾。

本集團以外匯遠期合約對沖外匯風險，以減低貨幣波動所帶來的淨風險。於2018年3月31日，遠期外匯合約最長為期84個月。

本集團最主要之外匯風險涉及人民幣及歐元。於2018年3月31日，假若人民幣兌美元匯率轉弱／增強5%，而所有其他因素維持不變，本年度的除稅後溢利將增加／減少1.0%（2016/17財政年度：0.1%）。假若歐元兌美元匯率轉弱／增強5%，而所有其他因素維持不變，本年度的除稅後溢利將增加／減少1.0%（2016/17財政年度：0.4%）。上述敏感度分析並未考慮現金流量對沖之潛在影響。

## 31. 財務風險管理(續)

### 31.1 市場風險(續)

#### (甲) 外匯風險(續)

本集團於歐洲有業務，其淨資產價值因而承受由歐元而來之外匯風險。此風險以外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期來對沖，於年結日，此等合約最長為期81個月。

#### (乙) 利率風險

本集團利率風險主要來自浮息計息貸款。

本集團持續監控利率風險，考慮利用集團營運地區之功能貨幣定息及浮息貸款以減低風險。

於2018年3月31日的現金及等同現金項目為168.9百萬美元(2017年3月31日：127.7百萬美元)，加權平均利率約為0.6厘(2017年3月31日：0.5厘)。除現金及等同現金項目外，本集團並無重大的計息資產。於2018年3月31日，本集團的貸款為279.2百萬美元(2017年3月31日：176.4百萬美元)，加權平均利率約為1.6厘(2017年3月31日：0.6厘)。若利率增加／減少0.25厘，溢利將減少／增加0.7百萬美元(2017年3月31日：0.4百萬美元)。

#### (丙) 商品價格風險

本集團面對商品價格風險，主要由於鋼材、銅材、銀材及鋁材的價格波動所致。有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多3個月之固定價格遠期合約以及透過採用鐵礦及焦煤現金流量對沖合約而減少，於2018年3月31日，此等合約有不同到期日介乎10至36個月。有關銅材、銀材及鋁材的價格風險則通過採用合適的財務工具對沖而減少，於2018年3月31日，此等財務工具有不同到期日介乎1至51個月。本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理此等商品價格，以將原材料成本之變動轉嫁給客戶。

本集團最主要面對之商品價格風險來自銅材。銅價增加／減少10%，權益將增加／減少19.2百萬美元(2017年3月31日：20.3百萬美元)，相當於結算日銅材對沖合約公平值的變動。

## 31. 財務風險管理(續)

### 31.2 信貸及客戶收款風險

本集團的信貸及客戶收款風險主要來自應收貨款及其他應收賬款。本集團並無重大集中的信貸風險。本集團一般給予貿易客戶30至105日之信貸期。本集團設有評估客戶信貸風險的政策，對客戶現有財政狀況及以往還款記錄作出考慮。管理層根據本集團的信貸及壞賬撥備政策，審議逾期應收貨款的追討機會。本集團之客戶信貸管理使壞賬率得以持續維持於低水平。

本集團透過監測信用評級管理其與銀行及金融機構之存款及涉及衍生財務工具之交易，以限制任何個別交易對手之合計風險。集團主要之現金及等同現金項目及涉及衍生財務工具之交易乃與具有良好投資級別信用評級的主要金融機構(例如本集團的主要往來銀行)進行。

### 31.3 流動資金風險

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。可動用的信貸額包括由德昌控股擔保於美國、歐洲和香港的附屬公司之應收貨款融資。

於2018年3月31日，本集團持有現金及等同現金項目168.9百萬美元(2017年3月31日：127.7百萬美元)，佔其總資產之4%(2017年3月31日：4%)。

於2018年3月31日，本集團有906百萬美元(2017年3月31日：759百萬美元)可動用而未動用的信貸額如下：

- 向若干主要往來銀行取得已承諾之循環信貸融資255百萬美元(2017年3月31日：255百萬美元)，當中有238百萬美元(2017年3月31日：243百萬美元)未動用，此等融資有不同到期日介乎2018年9月至2020年2月之間；
- 向主要往來銀行取得未承諾及未動用之循環信貸融資506百萬美元(2017年3月31日：376百萬美元)；及
- 未承諾及未動用之應收貨款融資額162百萬美元(2017年3月31日：140百萬美元)。

## 31. 財務風險管理 (續)

### 31.3 流動資金風險 (續)

下表根據於結算日至合約到期日餘下期間，按不同期限劃分本集團的貸款及其他財務資產／負債。表內所披露金額為未貼現有契約現金流量。12個月內到期之結餘與賬面結餘相等，因貼現的影響並不顯著。

	少於1年 千美元	1-2年 千美元	2-5年 千美元	5年以上 千美元
於2018年3月31日				
貸款	128,734	91,698	51,257	15,179
可換股債券	2,000	219,620	-	-
其他財務資產及負債				
- 原材料商品合約	(6,953)	(8,783)	(12,663)	-
- 遠期外匯合約				
- 淨額結算	(2,163)	(1,255)	(16,002)	(87)
- 總額結算：				
- 流入	(574,543)	(572,538)	(828,337)	(186,653)
- 流出	557,141	538,844	736,728	162,664
- 投資淨額對沖				
- 流入	(56,153)	(54,072)	(176,578)	(52,020)
- 流出	46,915	43,078	185,598	49,232
- 公平值對沖				
- 流入	(50,907)	(14,953)	-	-
- 流出	50,068	14,260	-	-
按公平值計入損益之財務資產／負債				
- 流入	(26,000)	(9,000)	(164,195)	(173,464)
- 流出	25,515	8,893	146,895	155,786
應付貨款及其他應付賬款	553,508	-	-	-
於2017年3月31日				
貸款	94,271	2,315	36,554	54,053
可換股債券	2,000	2,000	221,620	-
其他財務資產及負債				
- 原材料商品合約	(1,314)	(559)	(4,724)	(225)
- 遠期外匯合約				
- 淨額結算	6,501	8,933	34,347	-
- 總額結算：				
- 流入	(633,901)	(500,219)	(869,681)	(168,257)
- 流出	604,287	471,923	754,555	139,433
- 投資淨額對沖				
- 流入	(53,914)	(55,027)	(200,195)	-
- 流出	40,559	40,559	176,803	-
- 公平值對沖				
- 流入	(20,254)	-	-	-
- 流出	19,750	-	-	-
融資租賃	1,400	262	-	-
應付貨款及其他應付賬款	431,867	-	-	-

## 31. 財務風險管理(續)

### 31.4 資本風險管理

於2018年3月31日，本集團之總債務佔資本比率為17%，比較2017年3月31日為16%。

於2018年3月31日及2017年3月31日之總債務佔資本比率如下：

	2018 千美元	2017 千美元
短期貸款(附註13)	126,110	26,128
長期貸款(附註13)	153,056	150,233
可換股債券(附註14)	213,018	207,610
總債務	492,184	383,971
權益總額	2,365,805	2,024,995
總資本(權益+債務)	2,857,989	2,408,966
總債務佔資本比率	17%	16%

於2018年3月31日及2017年3月31日之淨現金狀況如下：

	2018 千美元	2017 千美元
總債務	(492,184)	(383,971)
現金及等同現金項目(附註11)	168,942	127,689
淨債務(總債務減現金)	(323,242)	(256,282)

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付本集團當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。

## 32. 公平值估算

本集團之財務資產及負債之公平值根據香港財務報告準則7及香港財務報告準則13之公平值計量等級制分類為三個級別，披露如下：

- 第1層：本集團並無於公開市場報價之財務資產及負債。
- 第2層：本集團第2層之其他財務資產及負債於市場作買賣，公平值以銀行估值為基礎。本集團第2層之投資物業以公開市場價值為基礎作估值。
- 第3層：本集團第3層之投資物業沒有於活躍市場中作買賣，公平值由獨立專業認可之估值師作估值。本集團第3層之按公平值計入損益之財務資產／負債之公平值由投資銀行發出之估值為基礎，其中有不可觀察之市場數據輸入。

## 32. 公平值估算(續)

下表顯示本集團於2018年3月31日及2017年3月31日以公平值計量的資產及負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	總計 千美元
於2018年3月31日				
資產				
投資物業				
— 商用樓宇	—	—	64,998	64,998
— 工業用物業	—	—	27,101	27,101
— 住宅物業及車位	—	91	7,009	7,100
其他財務資產				
— 持作對沖之衍生工具	—	149,552	—	149,552
— 持作買賣之衍生工具	—	2,240	6	2,246
按公平值計入損益之財務資產				
— 授予本集團以收購非控股權益 之認購期權	—	—	2,511	2,511
— 結構性外匯合約	—	—	4,793	4,793
資產總額	—	151,883	106,418	258,301
負債				
其他財務負債				
— 持作對沖之衍生工具	—	54,141	—	54,141
— 持作買賣之衍生工具	—	5	—	5
按公平值計入損益之財務負債				
— 結構性外匯合約	—	—	36,738	36,738
負債總額	—	54,146	36,738	90,884
於2017年3月31日				
資產				
投資物業				
— 商用樓宇	—	—	61,523	61,523
— 工業用物業	—	—	26,236	26,236
— 住宅物業及車位	—	91	5,535	5,626
其他財務資產				
— 持作對沖之衍生工具	—	209,836	1,128	210,964
— 持作買賣之衍生工具	—	1,595	—	1,595
資產總額	—	211,522	94,422	305,944
負債				
其他財務負債				
— 持作對沖之衍生工具	—	136,855	491	137,346
— 持作買賣之衍生工具	—	12	—	12
負債總額	—	136,867	491	137,358

## 32. 公平值估算 (續)

年內，公平值架構分類中第1層、第2層及第3層的資產／負債之間並沒有轉移。

以下為分類為第2層或第3層資產及負債之公平值估量使用之主要方法及假設的概述，以及分類為第3層資產及負債的估值過程：

### (i) 投資物業

#### 第2層

車位之公平值一般採用直接比較法取得。此估值方法之基礎為直接比較估值物業與其他最近有成交之類似物業。此估值方法最主要之輸入數據為每車位之價格。

#### 第3層

商用樓宇、工業用物業及住宅物業之公平值採用收入資本化及市場比較法取得。收入資本化方法採納合適之資本率(由分析成交個案及估值師解讀分析當前投資者之需求及期望推算而得)，以資本化淨收入及租賃到期續租的潛力為基準。估值時所採用的當前市場租金乃經過估值師以近期估物業及其他類似物業之租賃情況作參考。市場比較法考慮性質相似、於大概地區、最近有交易之物業，就各種因素如面積、樓齡、位置及狀況作出調整。此估值方法最主要之輸入數據為每平方呎之價格。

本集團高級管理人員及估值師會就估值過程及結果進行討論，以驗證所用之主要輸入數據及估值過程。

投資物業的公平值估量主要輸入數據為：

物業	估值方法	於2018年3月31日		於2017年3月31日	
		市價／ 每月租金	市場收益率	市價／ 每月租金	市場收益率
商業	市場比較	每平方呎5,295港元		每平方呎4,350港元	
工業用	收入資本化	每平方呎4.6港元至 7.0港元	9.0%至9.8%	每平方呎4.2港元至 7.0港元	9.0%至10.0%
住宅	市場比較	每平方呎24,038港元		每平方呎18,794港元	

市場租金率／租金乃由估值師以估物業及其他類似物業近期之租賃情況為基準估算。租金越高，公平值越高。

市場收益率由估值師以估物業之風險概況為基礎估算。資本率越低，公平值越高。

## 32. 公平值估算(續)

## (ii) 其他財務資產／負債

本集團主要之其他財務資產／負債分類為第2層。本集團依據銀行估值以釐定財務資產／負債之公平值，一般以貼現現金流量分析來釐定。此等估值最大限度地使用可觀察之市場數據。估值中主要的輸入數據為商品價格及外幣兌換價格。

## (iii) 按公平值計入損益之財務資產／負債

本集團主要之按公平值計入損益之財務資產／負債為帶期權性質之結構性外匯合約，分類為第3層。本集團依據銀行估值以釐定此等工具之公平值，估值中主要的輸入數據為即期匯率、成交匯率、波動率、到期時間及無風險利率。

下表顯示於2017/18財政年度及2016/17財政年度第3層資產／(負債)之變動：

	投資物業						其他財務 資產／(負債)	按公平值計入損益之 財務資產／(負債)	總計			
	商用樓宇		工業用物業		住宅物業							
	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元	2018 千美元	2017 千美元						
年初	61,523	59,827	26,236	25,895	5,535	5,351	637	(4)	-	-	93,931	91,069
貨幣換算	-	-	714	(435)	-	-	-	-	200	-	914	(435)
企業合併(附註28)	-	-	-	-	-	-	-	-	2,404	-	2,404	-
資本化開支	3,475	1,438	-	-	-	-	-	-	-	-	3,475	1,438
出售	-	-	-	-	-	-	(112)	(644)	240	-	128	(644)
公平值收益／(虧損)	-	258	151	776	1,474	184	(519)	1,285	(32,278)	-	(31,172)	2,503
年終	64,998	61,523	27,101	26,236	7,009	5,535	6	637	(29,434)	-	69,680	93,931
於結算日持有之資產 於年內計入收益表 未變現收益／ (虧損)之變動	-	258	151	776	1,474	184	24	-	(32,038)	-	(30,389)	1,218
年內計入收益表內 「其他收入及收益 淨額」之收益／ (虧損)總計	-	258	151	776	1,474	184	(519)	648	(32,278)	-	(31,172)	1,866

### 33. 財務工具分類

按香港財務報告準則7及香港財務報告準則9，財務資產指附有契約權利以收取現金流之資產。財務負債指附有契約責任以支付現金流予一個或多個接受者之負債。本集團之財務工具分為2個類別，披露如下：

	以攤銷成本 列賬之財務 資產／(負債) 千美元	按公平值 列賬之財務 資產／(負債) 千美元	總計 千美元
於2018年3月31日			
按資產負債表之資產			
其他非流動資產	4,308	–	4,308
其他財務資產	–	151,798	151,798
按公平值計入損益之財務資產	–	7,304	7,304
應收貨款及其他應收賬款 (未計入預付款)	677,140	–	677,140
現金及等同現金項目	168,942	–	168,942
<b>財務資產總計</b>	<b>850,390</b>	<b>159,102</b>	<b>1,009,492</b>
按資產負債表之負債			
其他財務負債	–	(54,146)	(54,146)
按公平值計入損益之財務負債	–	(36,738)	(36,738)
應付貨款	(357,315)	–	(357,315)
其他應付賬款	(196,193)	–	(196,193)
貸款	(279,166)	–	(279,166)
可換股債券	(213,018)	–	(213,018)
授予非控股權益之認沽期權	(79,451)	–	(79,451)
<b>財務負債總計</b>	<b>(1,125,143)</b>	<b>(90,884)</b>	<b>(1,216,027)</b>
於2017年3月31日			
按資產負債表之資產			
其他非流動資產	2,550	–	2,550
其他財務資產	–	212,559	212,559
應收貨款及其他應收賬款 (未計入預付款)	545,556	–	545,556
已抵押存款	4,747	–	4,747
現金及等同現金項目	127,689	–	127,689
<b>財務資產總計</b>	<b>680,542</b>	<b>212,559</b>	<b>893,101</b>
按資產負債表之負債			
其他財務負債	–	(137,358)	(137,358)
應付貨款	(288,262)	–	(288,262)
其他應付賬款	(143,605)	–	(143,605)
貸款	(176,361)	–	(176,361)
可換股債券	(207,610)	–	(207,610)
融資租賃	(1,545)	–	(1,545)
<b>財務負債總計</b>	<b>(817,383)</b>	<b>(137,358)</b>	<b>(954,741)</b>

## 34. 主要會計政策

編制本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

### 34.1 綜合準則

綜合財務報表包括德昌控股及其所有附屬公司截至2018年3月31日止的財務報表。

### 34.2 附屬公司

附屬公司指本集團有控制權之所有實體。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬，而於控制權終止之日起則停止綜合入賬。

本集團應用收購法將業務合併入賬。收購附屬公司所轉讓的代價為資產及負債於收購日初始計量之公平值以及本集團發行的股本權益。收購交易成本在產生時支銷。就個別收購基準，本集團可按公平值或按非控股權益應佔被購買方淨資產已確認額度的比例，計量被收購方的非控股權益。

於德昌控股之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映修改或然代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。

轉讓的代價、確認為非控股權益之數額、及本集團於收購方前度持有之股本權益之公平值總計超過應佔所收購可辨認淨資產公平值的數額，列為商譽。若此等總計少於應佔所收購資產公平值的數額，該差額直接在收益表中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易之未變現收益／虧損已被對銷。

當集團在實體中不再持有控制權，於其任何滾存權益重新計量至於控制權失去之日的公平值。處置附屬公司之收益及虧損於收益表中確認。此外，之前在其他全面收益中關於該實體確認的任何數額重新分類至損益。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.3 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司之投資以權益會計法入賬，初始以成本確認，而賬面值增減則為確認投資者於收購日後於投資方所佔損益減去所收股息。本集團於聯營公司之投資包括收購時已確認的商譽。

如果在一間聯營公司的持有者權益減少，但保留重大影響力，在適當情況下，只有以往在其他全面收益中確認的金額的比例份額被重新分類至損益。

本集團應佔收購後聯營公司的盈虧於收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益中確認及相對地調整投資之賬面值。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等同或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他長期無抵押應收款，除非本集團已代該聯營公司承擔法律上或推定的責任或作出付款，本集團不會確認進一步虧損。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按集團在聯營公司之權益為上限作對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.4 外幣匯兌

(甲) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以美元列報，美元為德昌控股的功能及本集團的列賬貨幣。

(乙) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在權益中遞延入賬的現金流量對沖或淨投資對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算而產生的匯兌盈虧於收益表中確認。匯兌之收益及虧損於收益表中「分銷及行政費用」內確認。

(丙) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況換算為列賬貨幣，資產及負債按年終收市匯率換算，而收益表項目則按平均匯率換算，所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益中確認。在綜合賬目時，換算海外實體的淨投資所產生的匯兌差額列入其他全面收益。當一項海外業務被部分處置或出售時，該等已在權益中記賬之匯兌差額在收益表確認為處置盈虧的一部分。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.4 外幣匯兌 (續)

#### (丁) 匯率

下表總結於綜合財務報表中經常使用之匯率：

		結算日收市匯率		年內平均匯率	
		2018	2017	2018	2017
<b>1單位外幣兌美元：</b>					
瑞士法郎	CHF	1.045	0.999	1.031	1.013
歐元	EUR	1.231	1.067	1.171	1.098
英鎊	GBP	1.408	1.247	1.327	1.308
<b>1美元兌外幣：</b>					
加拿大元	CAD	1.292	1.335	1.282	1.312
港元	HKD	7.847	7.769	7.809	7.759
匈牙利福林	HUF	253.807	289.017	264.550	283.286
以色列新克爾	ILS	3.509	3.632	3.529	3.794
印度盧比	INR	65.274	64.935	64.475	67.069
日圓	JPY	106.838	111.982	110.865	107.991
墨西哥比索	MXN	18.272	18.709	18.505	19.242
波蘭茲羅提	PLN	3.415	3.946	3.606	3.964
人民幣	RMB	6.279	6.889	6.628	6.728
塞爾維亞第納爾	RSD	96.154	116.279	102.041	112.360

### 34.5 物業、廠房及機器設備

除投資物業(附註34.6)及分類為融資租賃之租賃土地外，物業、廠房及機器設備均以成本值減累計折舊及累計減值虧損列賬；永久業權土地不作攤銷；建造中資產不計提折舊。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個報告期終進行檢討，及在適當時調整。若資產之估計可收回價值低於其賬面值時，其賬面值即時撇減至可收回金額。

## 34. 主要會計政策(續)

### 34.5 物業、廠房及機器設備(續)

出售物業、廠房及機器設備所產生之盈虧，根據出售所得款項淨額與資產賬面值兩者之差額而釐定，並於收益表中「其他收入及收益淨額」內確認。

折舊政策載於附註3。

### 34.6 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業初始按其成本計量，包括相關的交易成本。在初始確認後，投資物業按公平值列賬。公平值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。此等估值每年由外部估值師判定。公平值變動在收益表內「其他收入及收益淨額」中確認。

其後支出只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才計入在資產的賬面值中。

若物業、廠房及機器設備的某個項目因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認。若公平值收益撥回以往的減值虧損，該收益於收益表確認。任何公平值之遞減於收益表內確認為支出。

### 34.7 無形資產

#### (甲) 商譽

從收購附屬公司產生之商譽初始以成本計量，代表收購成本超過於收購日本集團應佔淨可識辨資產公平值及所收購附屬公司之非控股權益之公平值的金額。收購附屬公司產生之商譽包括在無形資產內。

商譽之減值檢測政策載於附註5。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.7 無形資產 (續)

(乙) 沒有確定使用年期之品牌

沒有確定使用年期之品牌不用作攤銷，並且每年進行減值檢測。

沒有確定使用年期之品牌之減值檢測政策載於附註5。

(丙) 土地使用權

土地使用權的預付款項入賬後，以直線法在租賃期內於收益表支銷，或若有減值，減值則在收益表內支銷。

(丁) 研究及開發成本

研究及開發成本在發生時作為費用支銷。只有當能夠證明開發中產品技術之可行性及有意完成該產品、有資源協助、成本可予識別及可靠計量、以及有能力出售或使用該資產而很可能產生未來經濟利益，則該等研發成本可確認為無形資產。不符合上述條件之研發成本在發生時作為費用支銷。

(戊) 其他無形資產

集團購入之專利權、技術、品牌及客戶關係於資產負債表中按收購日之公平值減累計攤銷及減值虧損列賬。

無形資產之攤銷政策載於附註5。

### 34.8 於附屬公司、聯營公司及非財務資產之投資的減值

沒有確定使用年期之資產(如商譽)及無需攤銷及折舊之資產每年就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，資產需就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額(資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準)之差額確認。於評估減值時，資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值之非財務資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

若附屬公司或聯營公司的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

## 34. 主要會計政策(續)

### 34.9 財務資產

本集團之財務資產只包括債券工具，本集團將其財務資產(非對沖關係部分)分類為以下類別：按攤銷成本計量的類別，及按公平值後續計量的類別。

#### (甲) 以攤銷成本列賬的財務資產

只有當同時符合以下兩項條件，財務資產才可分類為「按攤銷成本」計量：其目標為持有資產以收取有契約現金流量；以及契約條款訂明在指定日期的現金流量只可用於支付未償還本金和利息。當財務資產取消確認或減值時，在收益表中確認盈虧，並利用實際利率法攤銷。

#### (乙) 按公平值列賬的財務資產

如不符合上述兩項條件其中一項，該財務資產將分類為「按公平值計入損益」。隨後未變現及已變現公平值變動在收益表中確認。

初始確認時，本集團按財務資產之公平值計量，加(如並非以公平值計入損益之財務資產)直接歸屬於購買財務資產的交易成本。以公平值計入損益之財務資產的交易成本在收益表支銷。

當項目的剩餘期限超過12個月時，財務資產會被分類為非流動資產，而項目的剩餘限期少於12個月則分類為流動資產。

### 34.10 其他財務資產及負債

#### (甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債

其他財務資產及負債為與對沖活動有關之遠期及交叉掉期合約。

對沖工具初始按於合約訂立日之公平值確認，隨後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損的方法取決於被對沖之項目的性質而定：

- 對沖一項與已確認資產或負債相關的特定風險或一項非常可能的預測交易(現金流量對沖)；或
- 對沖一項海外業務的淨投資(淨投資對沖)；或
- 對沖已確認資產或負債或已確定的承擔之公平值(公平值對沖)。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.10 其他財務資產及負債 (續)

#### (甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債 (續)

本集團於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之對沖工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

對沖之有效性在對沖關係開始時確定，並通過定期的預期有效性評估來確保對沖項目和對沖工具之間的經濟關係仍然存在。本集團簽訂之對沖關係時，對沖工具之關鍵條款與對沖項目的條款完全一致，因此定性評估之有效性成立。

#### (i) 現金流量對沖

本集團之現金流量對沖對沖與一項預測非常可能的交易之若干風險。被指定及符合作為現金流量對沖之財務工具之公平值變動的有效部分於權益中之對沖儲備內確認。

當對沖工具之累積價值變動超過歸屬於所對沖風險之對沖項目之絕對值變動時，此現金流量對沖確認為無效。

當對沖工具期、或出售或終止、或者對沖不再符合對沖會計準則時，於股權內餘下之任何累計遞延收益或虧損及權益內之對沖遞延成本，在該預測交易發生之前，將確認為非財務資產(例如存貨)。

當預計交易不再預期會發生時，權益中呈報之累計收益或虧損及對沖遞延成本須立即重新分類至損益。

確認對沖收益及虧損之政策載於附註7。

## 34. 主要會計政策(續)

### 34.10 其他財務資產及負債(續)

#### (甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債(續)

##### (ii) 淨投資對沖

本集團之淨投資對沖對沖其於海外營運之淨投資。對沖工具之任何未變現及已變現收益或虧損於全面收益表中之「匯兌儲備」中確認。

在權益中累計的盈虧於海外業務被部分處置或出售時循環至收益表。

##### (iii) 公平值對沖

本集團之公平值對沖對沖以加元記賬之集團間公司借款利息結餘，對沖工具之未變現及已變現收益或虧損於收益表中確認，以抵銷歸屬於對沖風險的以加元記賬之集團間公司借款利息結餘之虧損或收益。

#### (乙) 不符合對沖會計法的持作買賣之財務工具

持作買賣之財務工具不符合採用對沖會計法，按公平值計入損益。此等財務工具之公平值變動即時於收益表中的「其他收入及收益淨額」內確認。

作對沖用途的各項財務工具的公平值在附註7中披露。股東權益中的對沖儲備變動載於附註19。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖財務工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當對沖項目的剩餘限期少於12個月則分類為流動資產或負債。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.11 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中較低者入賬。成本值以先進先出基準計算，包括原料、直接勞工及全部間接生產費用之應佔部分，計算而得之價值大約與加權平均實際成本相約。可變現淨值是以一般正常業務情況下估計銷售價格減除適用可變動銷售費用而計算。

### 34.12 應收貨款及其他應收賬款

應收貨款及其他應收賬款以公平值為初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備確認。當有客觀證據證明本集團將無法按應收賬款的原有條款收回所有款項時，即就應收貨款及其他應收賬款設定減值撥備。減值費用款項為資產之賬面值與按本來實際利率貼現之估計未來現金流量之現值之差額。減值費用在收益表中的「分銷及行政費用」內確認。當一項應收貨款無法收回時，會於應收貨款撥備賬中撇銷。隨後之收回於收益表中作貸記。

### 34.13 現金及等同現金項目

現金及等同現金項目包括庫存現金及銀行通知存款，該等存款隨時可轉換為已知金額的現金、承受價值變動的風險輕微、以及原先到期日等於或少於3個月。

### 34.14 應付貨款、其他應付賬款及遞延收入

應付貨款及其他應付賬款以公平值為初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本確認。有責任於12個月內付清之應付貨款及其他應付賬款被分類為流動負債。有責任於報告期末之後至少12個月付清之應付貨款及其他應付賬款被分類為非流動負債。

本集團之其他應付賬款主要為累計開支及工資。

從客戶收取對裝配線及工具和模具的成本之任何供款在資產負債表中記錄為遞延收入，其後根據客戶協議條款以直線法確認為收益。於報告期末之後12個月內轉撥至收益表上的金額被分類為流動負債。於報告期末12個月之後轉撥至收益表上的金額被分類為非流動負債。

## 34. 主要會計政策(續)

### 34.15 貸款

貸款初步按公平值扣除產生的交易成本後確認，及其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在收益表確認。

除非本集團有無條件的權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

### 34.16 可換股債券

可換股債券按(i)負債部分及(ii)權益部分的總和入賬。

於初步確認時，可換股債券之負債部分的公平值乃利用等價的非可換股債券之市場利率釐定。所得款項的餘額分配至換股權作為權益部分，並在股東權益中之其他儲備中確認列賬。

負債部分其後按攤銷成本使用實際利率法計算，直至可換股債券被兌換或到期而消除為止。

### 34.17 當期及遞延所得稅項

報告期內稅項開支包括當期及遞延所得稅項。稅項在收益表中確認，但與在全面收益或權益中確認的項目有關之稅項則除外，在此情況稅項亦在全面收益或權益中確認。

當期所得稅支出根據德昌控股的附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

遞延所得稅利用負債法，按資產和負債的稅基與在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異而確認。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅損益，則不作記賬。遞延所得稅項採用在結算日前已頒佈或實質上已頒佈，或預期將會在未來適用之稅率而釐定。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.17 當期及遞延所得稅項 (續)

就可能有未來應課稅盈利而就此可使用之暫時差異而確認遞延所得稅資產。

就附屬公司未分配而預期在可見將來分配之利潤而確認遞延所得稅負債。

遞延所得稅資產及負債之抵銷政策載於附註17。

### 34.18 股本

普通股被列為權益。於發行新股或認股權直接所佔的新增成本在權益中列為除稅後之所得款的扣減。

如任何集團公司購入德昌控股的權益股本，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自權益中扣除，直至股份被歸屬、註銷或重新發行為止。如股份其後被售出或重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響)計入德昌控股股東的應佔權益內。

### 34.19 僱員報酬

#### (甲) 退休金責任

集團公司營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定供款和界定福利兩種計劃。

#### (i) 界定供款計劃

界定供款計劃方面，本集團及僱員以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃進行固定供款，本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員報酬，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所沒收的供款而作扣減。

#### (ii) 界定福利計劃

界定福利計劃釐定員工在退休時可收取的一定金額，通常視乎一個或多個因素例如年齡、服務年資和薪酬補償等而定。本集團之長期服務金為一類界定福利計劃。

## 34. 主要會計政策(續)

### 34.19 僱員報酬(續)

#### (甲) 退休金責任(續)

##### (ii) 界定福利計劃(續)

在資產負債表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為界定福利責任於報告期末的現值減計劃資產的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算，利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

根據經驗而調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。

過往服務成本即時於收益表確認。

#### (乙) 以股份為基礎之報酬

本集團設有多項以股份為基礎的報酬計劃，以權益結算，在該等計劃下，實體收取員工的服務以作為本集團權益工具的代價。此等僱員服務之公平值確認為費用。將作為費用的總金額乃參考授出股份的公平值而釐定。

以權益結算之以股份為基礎之報酬方面，因合資格僱員提供服務而授予該等員工之股份按授出日的股價結算扣除作支出列賬。

非市場歸屬條件包括在有關預期歸屬的期權數目的假設中。費用的總額在歸屬期內確認，歸屬期指將符合所有特定歸屬條件的期間。在每個報告期末，實體修訂其對預期歸屬股份數目的估計。對原估算修訂的任何影響在收益表中確認，並於權益中作相應的調整。

本公司授予本集團子公司僱員其權益工具之股份列作為資本投入。僱員服務之公平值(按照授予日之公平值作參考)在歸屬期間內確認，而於母公司賬目計入權益內。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.19 僱員報酬 (續)

#### (丙) 盈利分享及獎金計劃

當於結算日後12個月內到期之盈利分享和獎金計劃因僱員已提供之服務而產生現有法律性或推定性的責任，而責任金額能可靠估算時，本集團將確認此等費用。

### 34.20 判斷性應計費用、計提及撥備

當公司因已發生的事件須承擔現有之法律性或推定性的責任，而結算責任時有可能需要有資金的流出，並在責任金額能夠可靠地作出估算的情況下，需確立判斷性應計費用、計提及撥備。

### 34.21 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公平值確認入賬。

與將來營運成本有關之政府補助按擬補償之成本配合其所需期間在收益表中確認。作為補償已發生的費用或虧損、或對本集團提供即時財務支持而將來沒有相關成本等之政府補助應收款，於其成為應收款之期間於收益表確認。

與購買資產有關之政府補助列入負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在收益表確認。

### 34.22 收入之確認

收入在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售後列賬。

#### (甲) 銷售收入

銷售貨物所獲收益在擁有權之風險及回報轉移後確認，一般與貨物付運予客戶及所擁有權轉讓同時發生。

#### (乙) 利息收入

利息收入根據實際利息法按時間比例基準確認。

#### (丙) 租金收入

租金收入採用直線法按租期入賬。

## 34. 主要會計政策 (續)

### 34.23 租賃

香港會計準則17界定租賃為一項協議，在該協議下，出租人向承租人轉移一項資產在一段協定期間的使用權利，以換取款項或連串款項。

#### (甲) 融資租賃作為承租人

本集團承租若干物業、廠房及機器設備。如本集團實際擁有租賃物業、廠房及機器設備之所有風險和回報，該等租賃則分類為融資租賃。在租賃開始時，融資租賃按租賃物業之公平值與最低租賃付款現值兩者之較低者列作資本記賬。

每個租賃付款根據於租約應用之利率分攤於財務報表內支銷之利息以及負債扣減，相應的租金責任在扣除財務費用後計入其他短期及長期應付賬款內。根據融資租賃取得的物業、廠房及機器設備，按資產的可使用年期或租賃期的較短者折舊。

#### (乙) 營運租賃作為承租人

如資產擁有權的所有重大風險和回報由出租公司保留，該租賃分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租公司收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在收益表支銷。

### 34.24 股息分派

向德昌控股股東分派的股息在股息獲德昌控股的股東或董事(若適用)批准的期間內於本集團及德昌控股的財務報表內確認為負債。

### 34.25 或然負債

或然負債指因已發生的事件而可能引起之責任，此等責任須就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而本公司並不能完全控制這些未來事件會否實現。或然負債亦可能是因已發生的事件引致之現有責任，但由於可能不需要支付，或責任金額未能可靠地衡量而未有入賬。或然負債不會被確認，但會在賬項附註中披露。假若需要支付以結算責任之可能性出現，此等將於資產負債表確認為負債。

## 35. 會計估算及判斷

估算和判斷會不斷被評估，此等估算和判斷乃根據過往經驗和其他因素（包括在有關情況下相信為合理而對未來事件作出的預測）。

本集團作出關於未來的估算和假設。所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。在下個財政年度有機會導致資產和負債的賬面值作出重大調整的估算和假設的風險討論如下。

### （甲）商譽及沒有確定使用年期之品牌之減值評估

根據附註5所載之會計政策，每年及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽及沒有確定使用年期之品牌是否出現減值進行評估。就沒有確定使用年期之品牌而言，可收回金額以公平值減出售成本為基礎釐定，就商譽而言，現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估算（附註5）。

### （乙）所得稅及遞延所得稅資產

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。當管理層評估預期稅務審計項目有可能會影響當期所得稅和遞延所得稅資產和負債時，本集團會就該等項目確認撥備。

遞延所得稅資產之確定（尤其就稅損而言），設定上限為有可能於未來獲得以動用遞延所得稅資產之應課稅溢利或暫時性差異。在釐定以確認遞延所得稅資產之未來可能應課稅溢利及暫時性差異時，涉及重大判斷。

## 35. 會計估算及判斷(續)

### (丙) 保用及索償

本集團為其電機及其他產品一般提供保用期。有關產品保用估計費用之撥備於產品出售時計提。此等估算以過往保用索償支付之性質、頻率及平均成本，以及產品製造及行業發展及第三者補償等歷史資料作基礎。就集團客戶提出的特定索賠，保用準備金的撥備是根據不同情況的索賠案件以及是否存在任何保修的承諾和法律意見來決定。此等保用及索償一般在日常業務中產生，及可能包括但不限與本集團客戶及供應商之商業或合約糾紛、知識產權事宜、人身傷害、產品責任、環境及僱傭索償。

### (丁) 物業、廠房、機器設備及其他無形資產的可使用年期和減值

本集團管理層就其物業、廠房、機器設備及其他無形資產釐定估計可使用年期、剩餘價值和相關折舊及攤銷費用，乃以其對使用該等資產預計能產生未來經濟利潤的年期作參考。當可使用年期跟之前所預計的不同，管理層會更改折舊及攤銷費用，或將經已棄置或出售的陳舊技術或非策略性資產撇銷或撇減。真實經濟效益使用年期可能跟預計可使用年期有出入；真實剩餘價值可能跟預計剩餘價值有差異。週期性的檢閱可導致折舊年期及剩餘價值的變動，亦因此引致未來期間的折舊及攤銷費用的變動。

當一些事件或變動的情況顯示有形資產及無形資產的賬面值可能不能收回時，本集團會就此作出減值的檢討。計量減值虧損時，需要釐定其可收回金額，而此可收回金額乃以最佳估算及可得資料為基礎而釐定。

### (戊) 其他財務資產／負債之公平值及按公平值計入損益之財務資產／負債

本集團以多種估值方法，例如貼現現金流量分析來釐定其他財務資產／負債之公平值及按公平值計入損益之財務資產／負債。銅材、銀材、鋁材、鐵礦及焦煤價格及外幣兌換價格是估值中主要的輸入數據。

## 35. 會計估算及判斷(續)

### (己) 投資物業之公平值

於結算日，本集團之投資物業由獨立專業估值師以公開市場價值為基礎重估。此等估值乃根據若干假設，而此等假設受不確定之因素影響，因而有機會與實際結果有重大出入。在判斷估值師所作出之估值及假設是否合理時，本集團考慮以下資料作參考比較：在活躍市場中類似物業的市值、資本化率、最終回報率、目前租賃之租金回報、未來租賃租金收入的假設及租賃到期續租的潛力，所使用之假設乃按結算日之市場情況作基礎。主要之假設於附註32中披露。

### (庚) 企業合併

在確認企業合併時，收購價格高過所收購資產之賬面值需要分攤至所收購實體之資產及負債。本集團進行判斷及估算，以釐定收購資產及負債於收購日之公平值。

## 36. 採納新訂、經修訂及修改之香港財務報告準則的影響

### 2017/18財政年度與集團相關已生效之準則及已頒佈準則之詮釋及修改

於2017/18財政年度，本集團採納以下與其業務相關及對本綜合財務報表有影響之經修訂及修改之香港財務報告準則：

香港財務報告準則12(修改)	2014-2016年報告週期之改進
香港會計準則7(修改)	披露計劃
香港會計準則12(修改)	就未變現虧損確認遞延所得稅資產

採納此等經修訂及修改之準則未有對本綜合財務報表構成重大影響。

### 36. 採納新訂、經修訂及修改之香港財務報告準則的影響 (續)

於2017/18財政年度未生效之準則及已頒佈準則之修訂

多項新訂準則及現存準則之修訂已頒佈，集團務必於2018年4月1日或以後開始之會計期間採納，集團並未有提早採納以下準則：

2014-2016年報告周期之 年度改進項目	香港財務報告準則之改進 <sup>1</sup>
2015-2017年報告周期之 年度改進項目	香港財務報告準則之改進 <sup>4</sup>
香港會計準則40 (修改)	投資物業的轉撥 <sup>1</sup>
香港財務報告準則2 (修改)	以股份為基礎之支付的分類及計量 <sup>1</sup>
香港財務報告準則4 (修改)	針對香港財務報告準則第4號保險合同實施 香港財務報告準則第9號財務工具 <sup>2</sup>
香港財務報告準則9	財務工具 <sup>3</sup>
香港財務報告準則10 (修改) 及 香港會計準則28 (修改)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售 或注資 <sup>5</sup>
香港財務報告準則15	基於客戶合同的收入確認 <sup>1</sup>
香港財務報告準則16	租賃 <sup>4</sup>
香港 (國際財務報告解釋委員會) — 解釋公告22	外幣交易和預付/預收對價 <sup>1</sup>
香港 (國際財務報告解釋委員會) — 解釋公告23	所得稅處理的不確定性 <sup>4</sup>

附註：

- (1) 2018年1月1日或之後開始的年度期間生效
- (2) 2018年1月1日或之後開始的年度期間或實體首次採納香港財務報告準則9期間生效
- (3) 2018年1月1日或之後開始的年度期間生效 (除本集團已提早採納之香港財務報告準則9之2010年版本以及於2013年頒佈之對沖會計法新訂要求)
- (4) 2019年1月1日或之後開始的年度期間生效
- (5) 待確定

本集團正進行一項初始採納期間內對此等修訂、新訂準則及新訂詮釋之影響的評估。除以上會計準則外，在香港會計師公會年度改進項目中，對香港會計準則及香港財務報告準則還有若干輕微修訂。除了香港財務報告準則16「租賃」外，本集團已就此等修改作分析而此等修改不大可能為本集團之財務報表構成重大影響。

## 37. 德昌控股公司資產負債表

## 37.1 德昌控股公司資產負債表

	2018 千美元	2017 千美元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之權益	1,560,172	1,477,172
其他財務資產	5,252	24,516
	1,565,424	1,501,688
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司賬款	528,064	593,747
其他財務資產	5,491	10,619
其他應收賬款	3,671	2,463
現金及等同現金項目	46	56
	537,272	606,885
<b>流動負債</b>		
應付一間附屬公司賬款	1	1
其他應付賬款	1,643	1,565
	1,644	1,566
<b>非流動負債</b>		
其他財務負債	24,419	–
按公平值計入損益之財務負債	8,275	–
貸款	74,385	74,279
可換股債券	213,018	207,610
遞延所得稅負債	835	1,638
	320,932	283,527
<b>淨資產</b>	1,780,120	1,823,480
<b>權益</b>		
股本－普通股(按面值結算)	5,670	5,670
就獎勵股份計劃持有之股份(按購買成本結算)	(55,219)	(64,813)
儲備	1,829,669	1,882,623
<b>權益總額</b>	1,780,120	1,823,480

於2018年5月16日由董事會核准。

汪穗中 JP  
董事

汪詠宜  
董事

## 37. 德昌控股公司資產負債表(續)

### 37.2 德昌控股儲備

德昌控股於2017/18財政年度及2016/17財政年度之儲備變動如下：

	可分配 盈餘 千美元	以股份 為基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2016年3月31日	57,621	17,516	25,061	955	1,731,046	1,832,199
對沖工具						
— 公平值收益淨額	—	—	16,550	—	—	16,550
— 轉往收益表	—	—	(6,476)	—	—	(6,476)
獎勵股份計劃						
— 股份歸屬	(1,015)	(9,622)	—	—	—	(10,637)
— 僱員服務價值	—	12,376	—	—	—	12,376
年度溢利	—	—	—	—	94,006	94,006
派發2015/16財政年度末期股息	—	—	—	—	(37,672)	(37,672)
派發2016/17財政年度中期股息	—	—	—	—	(17,723)	(17,723)
於2017年3月31日	56,606	20,270	35,135	955	1,769,657	1,882,623
擬派末期股息	—	—	—	—	37,600	37,600
其他	56,606	20,270	35,135	955	1,732,057	1,845,023
於2017年3月31日	56,606	20,270	35,135	955	1,769,657	1,882,623
對沖工具						
— 公平值虧損淨額	—	—	(41,622)	—	—	(41,622)
— 轉往收益表	—	—	(7,190)	—	—	(7,190)
獎勵股份計劃						
— 股份歸屬	488	(10,082)	—	—	—	(9,594)
— 僱員服務價值	—	12,685	—	—	—	12,685
年度溢利	—	—	—	—	49,265	49,265
派發2016/17財政年度末期股息	—	—	—	—	(37,735)	(37,735)
派發2017/18財政年度中期股息	—	—	—	—	(18,763)	(18,763)
於2018年3月31日	57,094	22,873	(13,677)	955	1,762,424	1,829,669
擬派末期股息	—	—	—	—	37,360	37,360
其他	57,094	22,873	(13,677)	955	1,725,064	1,792,309
於2018年3月31日	57,094	22,873	(13,677)	955	1,762,424	1,829,669

## 38. 主要附屬公司及聯營公司

下表為本集團各主要附屬公司及聯營公司之詳細資料，董事認為此等公司對本集團之業績及資產具影響性：

名稱	主要業務	註冊／成立 及經營地點	發行及實收股本	實佔股權	
				德昌控股	附屬公司
<b>附屬公司</b>					
艾默林汽車活動組件 (無錫)有限公司* (前稱「艾默林汽車 活動照明組件(無錫) 有限公司」)	製造	中國	人民幣27,244,529	-	100%
AML Systems SAS	製造、銷售及經銷、研發 及專利授權	法國	歐元9,015,000	-	100%
長春日用友捷汽車電氣 有限公司#	製造、銷售及經銷	中國	人民幣10,000,000	-	70%
成都日用友捷汽車電氣 有限公司#	製造、銷售及經銷	中國	人民幣20,000,000	-	70%
Easy Fortune (H.K.) Ltd.	物業持有	英屬維京群島	美元50,000	-	100%
Gate do Brasil Ltda.	製造、銷售及經銷	巴西	巴西里奧 129,943,887.27	-	100%
Harbour Sky (BVI) Ltd.	物業持有	英屬維京群島	美元50,000	-	100%
漢拿世特科(北京)汽車 部件有限公司#	製造、研發、銷售及經銷	中國	美元14,000,000	-	80%
Halla Stackpole Corporation#	製造、銷售及經銷、研發、 專利授權	韓國	韓圓37,800,000,000	-	80%

\* 全資擁有外資企業

# 合資合營企業

## 38. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	主要業務	註冊／成立 及經營地點	發行及實收股本	實佔股權	
				德昌控股	附屬公司
附屬公司					
華生電機(廣東)有限公司 *	製造、銷售及經銷	中國	美元15,200,000	-	100%
華生電機(江門)有限公司 *	製造、銷售及經銷	中國	人民幣79,927,920	-	100%
德昌電機亞太有限公司	服務提供	香港	港元2	-	100%
Johnson Electric Asti S.r.l.	製造、銷售及經銷、研發、 專利授權	意大利	歐元2,600,000	-	100%
德昌電機(北海)有限公司 *	製造、銷售及經銷	中國	美元12,000,000	-	100%
Johnson Electric Doo Niš	製造	塞爾維亞	塞爾維亞第納爾 1,371,076,608.42	-	100%
Johnson Electric Germany GmbH & Co. KG	製造、銷售及經銷、研發、 專利授權	德國	歐元15,338,800	-	100%
Johnson Electric Group Mexico S. de R.L. de C.V.	製造	墨西哥	墨西哥比索 257,331,893	-	100%
廣東德昌電機有限公司 *	製造、銷售及經銷、研發	中國	美元4,250,000	-	100%
Johnson Electric Hungary Kft.	製造、研發及服務提供	匈牙利	歐元160,130	-	100%
德昌電機工業製造廠有限公司	製造、銷售及經銷	香港	港元3,010,609,091	100%	-

\* 全資擁有外資企業

# 合資合營企業

## 38. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	主要業務	註冊／成立 及經營地點	發行及實收股本	實佔股權	
				德昌控股	附屬公司
附屬公司					
Johnson Electric International AG	銷售及經銷、研發、 服務提供、專利授權	瑞士	瑞士法郎 12,002,112	-	100%
Johnson Electric International France S.a.r.l.	銷售及經銷	法國	歐元100,000	-	100%
Johnson Electric International (IT) S.r.l.	銷售及經銷	意大利	歐元3,700,000	-	100%
華生電機有限公司	服務提供、投資控股	香港	港元80,000,000	-	100%
Johnson Electric International Netherlands B.V.	銷售及經銷	荷蘭	歐元135,000	-	100%
Johnson Electric International (UK) Limited	專利授權、銷售及經銷、 研發	英國	英鎊488,187,878	-	100%
德昌電機(江門)有限公司 *	製造、銷售及經銷、研發	中國	人民幣100,000	-	100%
德昌電機(南京)有限公司 *	製造、銷售及經銷、研發	中國	美元6,100,000	-	100%
Johnson Electric North America, Inc.	銷售及經銷	美國	美元120,000	-	100%
Johnson Electric PC UK Limited (前稱「Johnson Electric Birmingham Limited」)	製造	英國	英鎊1	-	100%
Johnson Electric Poland Sp.z o.o.	製造	波蘭	波蘭茲羅提 41,651,000	-	100%

\* 全資擁有外資企業

# 合資合營企業

## 38. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	主要業務	註冊／成立 及經營地點	發行及實收股本	實佔股權	
				德昌控股	附屬公司
附屬公司					
Johnson Electric Private Limited	製造、銷售及經銷	印度	印度盧比 1,044,096,500	-	100%
Johnson Electric Saint Remy SAS (前稱「Gate France SAS」)	製造、銷售及經銷	法國	歐元382,000	-	100%
Johnson Electric Services Italia S.r.l.	服務提供	意大利	歐元10,000	-	100%
德昌微電機(上海)有限公司*	銷售及經銷	中國	美元200,000	-	100%
德昌電機(深圳)有限公司*	研發	中國	港元30,000,000	-	100%
Johnson Electric Switzerland AG	製造、研發	瑞士	瑞士法郎 5,000,000	-	100%
德昌電機科技服務(深圳)有限公司*	服務提供	中國	美元130,000	-	100%
Johnson Electric Trading Mexico, S. de R.L. de C.V.	銷售及經銷	墨西哥	墨西哥比索 39,222,400	-	100%
德昌電機國際有限公司	服務提供、銷售及經銷	香港	港元100,000	100%	-
德昌醫療科技(香港)有限公司	製造、銷售及經銷、研發	香港	港元1	-	100%
Johnson Medtech LLC	銷售及經銷、研發	美國	美元1,000,000	-	100%

\* 全資擁有外資企業

# 合資合營企業

## 38. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	主要業務	註冊／成立 及經營地點	發行及實收股本	實佔股權	
				德昌控股	附屬公司
附屬公司					
德昌醫療科技(深圳) 有限公司 *	製造、銷售及經銷	中國	美元2,100,000	-	100%
M.M.A. (Manufactura de Motores Argentinos) S.r.l.	製造、銷售及經銷	阿根廷	阿根廷比索 3,880,000	-	100%
Nanomotion Ltd.	製造、銷售及經銷、研發	以色列	美元904,371.75	-	100%
Parlex Pacific Limited	製造、銷售及經銷、研發	香港	港元10,000	-	100%
上海伯樂電子有限公司 *	製造、銷售及經銷、研發	中國	美元15,000,000	-	100%
Parlex USA LLC	製造、銷售及經銷、研發	美國	美元88,319,640	-	100%
Saia-Burgess Automotive Actuators LLC	製造、銷售及經銷、研發	美國	美元8,000,000	-	100%
Saia-Burgess LLC	製造、銷售及經銷、研發	美國	美元12,600,126	-	100%
上海馬陸日用友捷汽車 電氣有限公司 #	製造、銷售及經銷、研發	中國	人民幣85,000,000	-	70%
世特科汽車工程產品 (常州)有限公司 *	製造、銷售及經銷	中國	美元20,000,000	-	100%
Stackpole International Engineered Products, Ltd.	製造、銷售及經銷、研發	加拿大	加元129,963,738	-	100%

\* 全資擁有外資企業

# 合資合營企業

## 38. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊／成立 及經營地點	發行及實收股本	實佔股權	
				德昌控股	附屬公司
附屬公司					
Stackpole International Global Holding, Co., S.A.	投資控股	盧森堡	加元8,401,525	-	100%
Stackpole International Otomotiv Urunleri Limited Sirketi	製造、銷售及經銷	土耳其	土耳其里拉 39,865,350	-	100%
Stackpole International Powder Metal, Ltd.	製造、銷售及經銷、研發	加拿大	加元211,982,801	-	100%
Stackpole Powertrain International GmbH	銷售及經銷、研發	德國	歐元25,000	-	100%
唯易電機(中國)有限公司*	銷售及經銷	中國	美元6,000,000	-	100%
武漢日用友捷汽車電氣 有限公司 <sup>#</sup>	製造、銷售及經銷	中國	人民幣20,000,000	-	70%
烟台日用友捷汽車電氣 有限公司 <sup>#</sup>	製造、銷售及經銷	中國	人民幣20,000,000	-	70%
鄭州日用友捷汽車電氣 有限公司 <sup>#</sup>	製造、銷售及經銷	中國	人民幣5,000,000	-	70%
聯營公司					
深圳斯瑪爾特微電機 有限公司 <sup>#</sup>	製造、銷售及經銷	中國	美元2,100,000	-	49%

\* 全資擁有外資企業

<sup>#</sup> 合資合營企業

# 德昌電機集團十年財務概況

百萬美元	2018	2017	2016
<b>綜合收益表</b>			
營業額	3,236.6	2,776.1	2,235.9
未計利息及稅項前盈利(EBIT) <sup>1</sup>	336.3	300.3	209.8
除所得稅前溢利	322.8	290.3	206.6
所得稅(開支)／收入	(48.6)	(43.8)	(23.9)
已終止經營之業務	—	—	—
年度溢利	274.2	246.5	182.7
非控股權益	(10.2)	(8.6)	(10.0)
股東應佔溢利	264.0	237.9	172.7
<b>綜合資產負債表</b>			
固定資產	1,214.6	892.8	759.0
商譽及無形資產	1,178.6	1,076.7	1,083.4
現金及等同現金項目	168.9	127.7	193.3
其他流動及非流動資產	1,440.1	1,257.5	1,113.7
資產總額	4,002.2	3,354.7	3,149.4
股東應佔權益	2,298.4	1,992.2	1,842.6
非控股權益	67.4	32.8	42.2
權益總額	2,365.8	2,025.0	1,884.8
債務總計 <sup>2</sup>	492.2	384.0	422.5
其他流動及非流動負債	1,144.2	945.7	842.1
權益及負債總額	4,002.2	3,354.7	3,149.4
<b>每股數據<sup>3</sup></b>			
每股基本盈利－持續經營之業務(美仙)	30.6	27.7	20.1
每股股息(美仙)	6.5	6.4	6.3
收市股價(港元)	29.5	23.2	24.0
<b>其他資料</b>			
經營所得之自由現金流量 <sup>4</sup>	88.2	160.1	70.8
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)	519.8	448.4	321.9
EBITDA佔銷售百分比	16.1%	16.2%	14.4%
資本性開支	305.8	240.2	186.2
資本性開支佔銷售百分比	9.4%	8.7%	8.3%
市值	3,236.1	2,565.6	2,643.3
企業價值	3,626.7	2,854.7	2,914.7
企業價值佔EBITDA比率 <sup>5</sup>	7.0	6.3	7.9
<b>比率</b>			
EBIT佔銷售百分比	10.4%	10.8%	9.4%
平均總權益回報率 <sup>6</sup>	12.5%	12.6%	9.7%
經營所得之自由現金流量佔債務比率	18%	42%	17%
總債務佔EBITDA(倍數) <sup>5</sup>	0.9	0.9	1.1
總債務佔資本比率	17%	16%	18%
利息保障覆蓋率(倍數) <sup>7</sup>	22.9	27.1	22.3

1 未計利息及稅項前盈利(EBIT)定義為營業溢利(按財務報表)加所佔聯營公司溢利／(虧損)

2 總債務為貸款加可換股債券

3 每股數據已就2014年7月15日之4合1股份合併之影響作出調整

4 經營活動所得之淨現金加已收利息減資本性開支(扣除出售固定資產所得款項淨額)及工程開發成本資本化

5 計算企業價值佔EBITDA及總債務佔EBITDA比率時，若於該年度中途進行收購，採用之EBITDA以按形式上之基礎計入收購業務於該年12個月之業績作調整。2011/12財政年度之EBITDA未計入非經常性項目

6 平均總權益回報率計算方法為年度溢利除以年內總權益之平均值

7 利息保障覆蓋率(倍數)按EBIT除以利息開支計算

2015	2014	2013	2012	2011	2010*	2009
2,136.1	2,097.6	2,059.7	2,140.8	2,104.0	1,741.0	1,828.2
243.5	233.9	213.2	221.6	235.8	110.5	47.0
249.0	243.0	218.0	220.5	226.4	103.8	37.4
(29.2)	(28.1)	(21.1)	(31.6)	(36.1)	(16.4)	0.4
–	–	–	–	–	–	(31.1)
219.8	214.9	196.9	188.9	190.3	87.4	6.7
(8.9)	(7.0)	(5.6)	(2.2)	(8.6)	(10.4)	(4.1)
210.9	207.9	191.3	186.7	181.7	77.0	2.6
492.6	460.6	425.6	433.1	457.5	440.6	428.3
595.6	650.7	621.5	757.8	774.7	699.9	662.1
773.2	644.0	480.9	385.1	354.7	367.1	302.0
986.6	745.4	715.9	704.0	755.5	623.2	557.5
2,848.0	2,500.7	2,243.9	2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9
1,862.3	1,732.3	1,568.5	1,461.6	1,362.2	1,121.7	964.4
38.6	34.0	30.3	25.9	60.1	51.5	33.7
1,900.9	1,766.3	1,598.8	1,487.5	1,422.3	1,173.2	998.1
291.3	116.9	125.0	205.4	313.7	408.7	528.9
655.8	617.5	520.1	587.1	606.4	548.9	422.9
2,848.0	2,500.7	2,243.9	2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9
24.1	23.4	21.4	20.7	19.9	8.4	3.7
6.2	5.9	5.6	5.1	4.6	2.6	–
27.3	28.7	23.1	19.3	18.2	20.6	6.0
155.8	231.1	111.9	166.0	169.6	215.1	168.5
335.5	321.8	304.3	314.3	322.5	197.9	136.2
15.7%	15.3%	14.8%	14.7%	15.3%	11.4%	7.4%
119.9	92.2	82.6	91.3	85.6	38.0	62.8
5.6%	4.4%	4.0%	4.3%	4.1%	2.2%	3.4%
3,032.5	3,282.2	2,646.2	2,229.5	2,134.4	2,426.3	704.3
2,589.3	2,789.1	2,320.5	2,075.6	2,153.4	2,519.4	964.9
7.7	8.7	7.6	6.3	6.7	12.7	7.1
11.4%	11.2%	10.4%	10.4%	11.2%	6.3%	2.6%
12.0%	12.8%	12.8%	13.0%	14.7%	8.1%	0.6%
53%	198%	90%	81%	54%	53%	32%
0.9	0.4	0.4	0.7	1.0	2.1	3.9
13%	6%	7%	12%	18%	26%	35%
28.8	127.8	79.0	32.1	18.2	12.4	3.0

\* 在此概況報表中，2009/10財政年度之歷史數據已就採納香港會計準則12(修改)－投資物業有關之遞延稅項而重新列報，2008/09財政年度之歷史數據則未有重新列報。

# 董事及高級管理人員簡介

## 董事

### 汪顧亦珍

非執行董事

名譽主席

汪顧亦珍，100歲，本公司名譽主席及本集團創辦人之一。汪女士從1984年至1996年擔任本集團副主席，並曾積極參予本集團之早期發展。汪女士是聯亞集團有限公司榮譽主席。

### 汪穗中 JP

主席及行政總裁

提名及企業管治委員會成員

汪穗中，67歲，在美國印第安納州Purdue University專攻電機工程，獲理學士及碩士銜，並獲頒發榮譽工程博士學位。1972年加入本集團，1976年成為本集團董事及1984年擔任本集團董事總經理。1996年他獲選為本公司主席及行政總裁。彼亦服務於本公司多間附屬公司的董事會。汪博士為偉易達集團獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員。汪博士亦為聯亞集團有限公司的非執行董事。彼為香港養和醫院臨床管治委員會成員。他乃名譽主席汪顧亦珍女士之兒子。

### 汪詠宜

副主席

薪酬委員會成員

汪詠宜，71歲，於美國俄亥俄州大學攻讀，獲理學士銜。1969年加入本集團，分別於1971年及1984年成為本集團董事及執行董事，1996年獲選為副主席。彼亦服務於本公司多間附屬公司的董事會。汪女士是聯亞集團有限公司非執行董事。她為主席及行政總裁汪穗中博士之姊。

### 汪浩然

#### 執行董事

汪浩然，37歲，畢業於麻省理工學院，並獲頒發工程碩士及電腦科學及電機工程理學士學位。2006年加入本集團，於2009年成為本公司董事。彼亦服務於本公司多間附屬公司的董事會。他曾於電腦行業擔任顧問工程師的工作。汪先生為主席及行政總裁汪穗中博士之兒子。

### 汪建中

#### 非執行董事

#### 審核委員會成員

汪建中，64歲，1982年成為本集團非執行董事。他於美國印第安納州Purdue University專攻工業工程，獲理學士銜，其後並獲美國麻省波士頓大學工商管理碩士銜。他是聯亞集團有限公司的主席及行政總裁和Hua Thai Manufacturing Public Company Limited (過往曾於泰國證券交易所上市)之主席兼董事總經理。汪先生於1998年榮獲香港青年工業家獎，於2005年獲Purdue University工業工程學系頒發傑出工業工程家獎。他是中國人民政治協商會議安徽省委員會委員、香港製衣廠同業公會名譽會長、香港紡織業聯會理事及香港製衣業總商會會董。他為主席及行政總裁汪穗中博士之弟。

### Peter Stuart Allenby Edwards

#### 獨立非執行董事

#### 提名及企業管治委員會主席

Peter Stuart Allenby Edwards，69歲，1995年成為本公司獨立非執行董事。他是執業律師並曾任孖士打律師行的高級合夥人，於1996年榮休。Edwards先生曾任國際財務協會香港分會(Hong Kong Branch of the International Fiscal Association)主席、香港律師公會財務小組主席、及中英聯合聯絡小組稅務委員會會員，提供意見予香港特別行政區政府。他也是遺產及信託法國際學院的成員，香港大學法律系榮譽講師以及多間投資和控股公司董事。他是Martin Currie Asia Unconstrained Trust plc的董事。

**Patrick Blackwell Paul CBE, FCA**

獨立非執行董事

審核委員會主席及提名及企業管治委員會成員

Patrick Blackwell Paul，70歲，2002年成為本公司之獨立非執行董事。由1994年至2001年，他曾擔任香港羅兵咸永道會計師事務所主席及高級合夥人。他現任香港上海大飯店有限公司及太平洋航運集團有限公司之獨立非執行董事。其公職則包括出任香港英商會監督委員會主席。

**Michael John Enright**

獨立非執行董事

薪酬委員會主席及審核委員會成員

Michael John Enright，59歲，2004年成為本公司獨立非執行董事。他持有哈佛大學化學學士學位、工商管理碩士學位及商業經濟博士學位，曾任哈佛商業學院教授。Enright教授現為香港大學商學院教授及一所香港顧問公司Enright, Scott & Associates的董事。

**任志剛 GBM, GBS, CBE, JP**

獨立非執行董事

薪酬委員會成員

任志剛，69歲，2010年成為本公司獨立非執行董事。他於1970年畢業於香港大學，獲一級榮譽學位。多年來，他也獲香港及海外多所大學頒授榮譽博士和榮譽教授。任先生於2009年獲香港特別行政區政府大紫荊勳章的最高榮譽。他從1993年至2009年任香港金融管理局總裁。任先生於2011年出任瑞銀集團有限公司的董事會、企業文化及責任委員會(Corporate Culture and Responsibility Committee)和風險委員會(Risk Committee)的成員並已於2017年退任。他現為香港特別行政區政府行政會議非官守議員及香港中文大學劉佐德全球經濟與金融研究所傑出研究員。任先生是銀聯國際有限公司之董事會成員及薪酬與考核委員會之主席。他亦是多個學術及私人機構在金融領域上的顧問委員會成員。

### Christopher Dale Pratt CBE

獨立非執行董事

審核委員會及薪酬委員會成員

Christopher Dale Pratt，61歲，2014年成為本公司獨立非執行董事。他持有牛津大學當代歷史榮譽學位。他於1978年加入太古集團及於其後35年為該集團於香港、澳洲及巴布亞新畿內亞之業務工作。由2006年至2014年退休前，他任職國泰航空有限公司、香港飛機工程有限公司、香港太古集團有限公司、太古股份有限公司及太古地產有限公司之主席。他亦曾任太古飲料、中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司之董事。Pratt先生於2014年出任PureCircle Limited之獨立非執行董事並於2018年3月退任。Pratt先生現為Noble Group Limited及Grosvenor Group Limited之獨立非執行董事。彼亦為Morgan Stanley Asia Limited之高級顧問。他於2000年獲授大英帝國司令勳章。

## 高級管理人員

蔡冬成

高級副總裁

環球製造

蔡冬成，68歲，專責本集團全球製造管理。1968年加入本集團，並在電機零件製造、電機裝嵌流程及機器和固定裝置的應用方面積累逾40年經驗。

James Randolph Dick

資訊科技總監

工商用產品組別高級副總裁

James Randolph Dick，64歲，持有蘇格蘭University of Paisley電力及電子工程學士學位。他負責對宏觀市場問題作出反應以及建立信息科技基礎設施以配合本集團數碼化轉型策略。他亦領導工商用產品組別的全球業務。他在1999年加入德昌電機。他在世界各地的高科技管理方面擁有超過40年經驗。加入本集團前，他曾在美國Xerox、歐洲IBM以及Emerson公司位於香港的公司Astec (BSR) Plc擔任行政職務。

### Michael Philip Gannon

高級副總裁

人力資源

Michael Philip Gannon，63歲，持有Kettering大學工業管理學士學位及密歇根州大學工商管理(會計)碩士學位。他於2013年加入本集團，負責全球人力資源、培訓及發展和環境及健康與安全。彼加入本集團之前，在美國及歐洲的通用汽車、Delphi及Nexteer Automotive工作，擔任人力資源、商業策略及營運的職位。彼最近期於Nexteer Automotive之Saginaw分部出任環球人力資源高級副總裁及首席營運官。

### Robert Allen Gillette

高級副總裁

供應鏈服務

Robert Allen Gillette，52歲，持有美國密蘇里州華盛頓大學電力工程理學士學位及美國田納西州Vanderbilt University工商管理碩士學位，專研營運與融資。他負責領導本集團所有業務單位之供應鏈管理，制訂相關的策略方向。於2007年加入本集團前，他曾於Emerson Electric工作，並在此公司於北美洲及亞洲擔任多個營運、營銷及供應鏈領域的職位。

### Christopher John Hasson

執行副總裁

Christopher John Hasson，55歲，分別於曼徹斯特大學及倫敦商學院(企業財務及會計)接受教育。他負責企業業務發展、合併與收購、企業策略計劃及監察法律及公司秘書事務。於2002年加入本集團前，他為The Boston Consulting Group之合夥人。

### 許金獻

高級副總裁

亞洲區汽車產品組別

許金獻，52歲，持有英國華威大學製造系統工程理學碩士學位及香港理工大學工程博士學位。他負責制訂全球汽車產品組別於銷售、業務發展及工程方面的業務及策略性目標。他於1988年加入本集團，曾擔任元件及服務集團和集團工程的職位。他為The Institute of Engineering and Technology會員及工業工程師學會會員。

**李越**

高級副總裁

集團工程部

李越，58歲，持有中國清華大學理學士學位，亦獲美國威斯康辛州威斯康辛州麥迪遜大學 (University of Wisconsin-Madison) 頒授博士學位。他負責整體企業科技、工程運作及價值創新計劃。於2004年加入本集團前，他曾出任位於聖路易斯(St. Louis)的Emerson Electric之新產品總監，及位於Syracuse的Carrier Corporation之電子動力及電機技術總監以及位於佛羅里達州的Emergency One Inc.之產品管理副總裁。

**Jeffrey L. Obermayer**

執行副總裁及首席財務總監

Jeffrey L. Obermayer，63歲，持有美國伊利諾州伊利諾州州立大學工商管理榮譽理學士學位及會計理科碩士學位，並持有美國伊利諾州西北大學工商管理碩士學位。他是美國執業會計師學會、管理會計師學會及內部核數師學會(Institute of Internal Auditors)的會員。於2010年加入本集團前，他在美國及德國之BorgWarner Inc.擁有28年經驗，在財務、業務發展、財政與企業風險管理、資本市場、退休金計劃及會計等部門歷任高級行政職位。彼於該公司擔任副總裁兼財務總監及首席會計官此最後職位之前，乃副總裁兼財務主管。他亦曾於美國芝加哥Arthur Andersen & Co.工作。

# 公司及股東資料

## 德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

### 公司資料

#### 董事會

##### 執行董事

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

汪詠宜

副主席

汪浩然

##### 非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards \*

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA* \*

Michael John Enright \*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP* \*

Christopher Dale Pratt *CBE* \*

\* 獨立非執行董事

#### 公司秘書

鄭麗珠

#### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

#### 股份過戶登記處

主要登記處：

MUFG Fund Services (Bermuda)  
Limited

The Belvedere Building

69 Pitts Bay Road

Pembroke HM 08

Bermuda

香港登記處：

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

#### 註冊辦事處

Canon's Court

22 Victoria Street

Hamilton HM 12

Bermuda

#### 香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話：(852) 2663 6688

傳真：(852) 2897 2054

網址：www.johnsonelectric.com

#### 主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

瑞穗實業銀行

三菱東京UFJ銀行

恒生銀行有限公司

花旗銀行

摩根大通銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行有限公司

裕信(德國)銀行股份有限公司

#### 評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

### 上市資料

#### 股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市

#### 股份代號

香港聯合交易所有限公司：179

彭博資訊：179:HK

路透社：0179.HK

### 股東日誌

#### 股東週年大會

2018年7月12日(星期四)

#### 股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

出席股東週年大會適用：2018年7月9日至12日(星期一至星期四)

末期股息適用：2018年7月31日至8月2日(星期二至星期四)

#### 股息(每股)

中期股息：17港仙

派發日期：2018年1月5日(星期五)

末期股息：34港仙

派發日期：2018年8月13日(星期一)

德昌電機控股有限公司

香港新界沙田香港科學園  
科技大道東12號6樓

電話：(852) 2663 6688 傳真：(852) 2897 2054  
[www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com)



用心 · 新去動